



**UNIVERSITAS INDONESIA  
PROGRAM PASCA SARJANA  
PROGRAM STUDI PENGKAJIAN KETAHANAN NASIONAL  
KONSENTRASI KAJIAN PERENCANAAN STRATEGIK DAN KEBIJAKAN**

**T E S I S**

**Revitalisasi Peran Organisasi Rumah Penyimpanan Benda Sitaan  
Negara (Rupbasan) di Wilayah DKI Jakarta**

**Oleh :**

**Nama : Marlan Parakas  
NPM : 0606023204**

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Gelar  
Magister Sains (M.Si)**

**JAKARTA  
2008**



Teruntuk .....

*All of my big family.*

Kalian selalu menjadi cahaya dalam hidupku.

...Hanya karya kecil ini yang bisa aku persembahkan untuk membuktikan  
kecintaanku pada kalian.....

MARLAN PARAKAS

## **Pernyataan Orisinalitas**

Tesis ini adalah hasil karya sendiri, dan seluruh sumber yang dikutip ataupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar



MARLAN PARAKAS  
06006023204

**UNIVERSITAS INDONESIA  
PROGRAM PASCA SARJANA  
PROGRAM STUDI PENGAJIAN KETAHANAN NASIONAL  
KONSENTRASI KAJIAN PERENCANAAN STRATEGIK DAN KEBIJAKAN**

**TANDA PERSETUJUAN PEMBIMBING TESIS**

Nama : MARLAN PARAKAS  
NPM : 06006023204  
Judul : Revitalisasi Peran Rumah Penyimpanan Benda Sitaan Negara  
(Rupbasan) di Wilayah DKI Jakarta

Pembimbing Tesis :

Dr. Chandra Wijaya, MM, M Si.

**UNIVERSITAS INDONESIA  
PROGRAM PASCA SARJANA  
PROGRAM STUDI PENGKAJIAN KETAHANAN NASIONAL  
KONSENTRASI KAJIAN PERENCANAAN STRATEGIK DAN KEBIJAKAN**

**LEMBAR PENGESAHAN TESIS**

N a m a : MARLAN PARAKAS  
N P M : 06006023204  
Judul Tesis : REVITALISASI PERAN ORGANISASI RUMAH  
PENYIMPANAN BENDA SITAAN NEGARA  
(RUPBASAN) DI WILAYAH DKI JAKARTA

Tesis ini telah dipertahankan di hadapan Sidang Penguji Tesis Program Studi Kajian Ketahanan Nasional Konsentrasi Kajian Perencanaan Strategik dan Kebijakan Pasca Sarjana Universitas Indonesia pada tanggal Lima bulan Juli, tahun Dua Ribu Delapan dan telah dinyatakan : L U L U S

Panitia Penguji :

Ketua Sidang :  
Dr. Suahasil Nazara (.....)

Pembimbing :  
Drs. Chandra Wijaya, MM, M Si. (.....)

Penguji Ahli :  
Drs. Didin Sudirman, Bc.IP, M Si. (.....)

## KATA PENGANTAR

Syukur alhamdulillah peneliti panjatkan kehadiran Allah S.W.T, karena atas rahmat dan karunia-Nya peneliti dapat menyelesaikan tesis ini tepat pada waktunya. Penyusunan tesis ini merupakan tugas akhir dari peneliti, yang dilakukan dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk mencapai gelar Magister Sains (M.Si) Program Pascasarjana Program Studi Ketahanan Nasional Konsentrasi Kajian Perencanaan Strategik dan Kebijakan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Indonesia.

Judul tesis ini adalah “Revitalisasi Peran Organisasi Rumah Penyimpanan Benda Sitaan Negara (Rupbasan) di Wilayah DKI Jakarta”. Alasan pemilihan judul tersebut adalah karena dirasakan begitu pentingnya melakukan revitalisasi peran Rumah Penyimpanan Benda Sitaan Negara (Rupbasan) karena sebagaimana amanat undang undang memegang peranan penting dalam Sistem Peradilan Pidana (SPP) untuk penanganan benda sitaan dan barang rampasan.

Peneliti sangat menyadari dalam penulisan tesis ini jauh dari sempurna, karena terbatasnya waktu, kemampuan dan terdapatnya berbagai hambatan yang dimiliki, maka peneliti membuka diri dan mengharapkan saran atau kritik yang sifatnya membangun untuk penyempurnaan tesis ini.

Pada kesempatan ini secara khusus peneliti mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Prof. Dr. Tubagus Ronny R.Nitibaskara selaku Ketua Program Kajian Ketahanan Nasional Program Pascasarjana Universitas Indonesia;
2. Dr. Chandra Wijaya, M Si, MM, selaku dosen pembimbing yang telah sudi meluangkan waktu untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam penyusunan tesis ini;

3. Bapak/Ibu Dosen dan Staf Sekretariat Program Pascasarjana, Kekhususan Kajian Perencanaan Strategik dan Kebijakan yang telah memberikan ilmu pengetahuan, bimbingan dan bantuan selama perkuliahan;
4. Bapak Asjudin Rana, Bc. IP, SH selaku Kepala Kantor Wilayah Departemen Hukum dan HAM DKI Jakarta, Bapak Didin Sudirman Bc.IP, M Si selaku Sesditjenpas yang telah bersedia menjadi narasumber dalam penelitian ini;
5. Segenap informan penelitian yang telah meluangkan waktu untuk memberikan keterangan kepada peneliti;
6. Semua rekan sejawat mahasiswa Program Pascasarjana Program Pascasarjana, Kekhususan Kajian Perencanaan Strategik dan Kebijakan.
7. Semua pihak lainnya yang tidak dapat peneliti cantumkan satu persatu dalam kesempatan ini, yang telah ikut memberikan bantuan baik moril maupun materil.

Semoga Allah SWT memberikan balasan setimpal atas segala amal baik dan bantuannya yang telah diberikan kepada peneliti.

Peneliti,

Marlan Parakas

## D A F T A R I S I

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	ii
LEMBAR PERNYATAAN ORISINILITAS .....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN TESIS .....	iv
LEMBAR PENGESAHAN TESIS .....	v
ABSTRAK .....	vi
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
BAB I    PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian .....	11
D. Manfaat Penelitian .....	11
E. Sistematika Penulisan .....	11
BAB II    GAMBARAN UMUM RUPBASAN .....	13
A. Pengertian, Tugas dan Fungsi Rupbasan .....	13
B. Susunan Organisasi Rupbasan Kelas I .....	16
C. Susunan Organisasi Rupbasan Kelas II .....	17
D. Penelitian dan Penerimaan Benda Sitaan Negara .....	17
E. Proses Penelitian Benda Sitaan .....	19
F. Pendaftaran Benda Sitaan .....	20
G. Penyimpanan dan Pemeliharaan Benda Sitaan .....	22



H. Pengamanan dan Penyelamatan Benda Sitaan.....	23
I. Pemutasian Benda Sitaan.....	24
J. Laporan Pengelolaan Benda Sitaan.....	26
K. Rumah Penyimpanan Benda Sitaan Negara (Rupbasan) di Jajaran Kantor Wilayah Departemen Hukum dan HAM DKI Jakarta.....	26
<b>BAB III TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>34</b>
A. Revitalisasi Organisasi .....	34
B. Peranan .....	35
C. Organisasi .....	35
D. Manajemen Organisasi .....	38
E. Rumah Penyimpanan Benda Sitaan Negara (Rupbasan) .....	42
F. Benda Sitaan Negara (Basan) dan Barang Rampasan Negara (Baran).....	42
G. <i>Organization Development</i> (OD).....	43
<b>BAB IV METODE PENELITIAN .....</b>	<b>54</b>
A. Metode Penelitian Yang Digunakan .....	54
B. Teknik Pengumpulan Data .....	55
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>57</b>
A. Hasil Wawancara Sehubungan Dengan Peranan Rumah Penyimpanan Benda Sitaan Negara (Rupbasan) Pada Tahap Pra Ajudikasi dan Ajudikasi.....	57
B. Hasil Wawancara Sehubungan Dengan Peranan Rumah Penyimpanan Benda Sitaan Negara (Rupbasan) Pada Tahap Ajudikasi.....	64
C. Analisis Hasil Wawancara.....	68

BAB V	PENUTUP .....	91
	A. Kesimpulan .....	91
	B. Saran .....	92

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



## DAFTAR TABEL

		Halaman
Tabel 1	: Data Pegawai Rupbasan Jakarta Pusat Berdasarkan Pendidikan.....	27
Tabel 2	: Data Pegawai Rupbasan Jakarta Pusat Berdasarkan Golongan .....	27
Tabel 3	: Data Pegawai Rupbasan Jakarta Pusat Berdasarkan Jabatan.....	27
Tabel 4	: Data Pegawai Rupbasan Jakarta Pusat Berdasarkan Jenis Kelamin..	28
Tabel 5	: Data Pegawai Rupbasan Jakarta Timur Berdasarkan Pendidikan ....	28
Tabel 6	: Data Pegawai Rupbasan Jakarta Timur Berdasarkan Golongann.....	28
Tabel 7	: Data Pegawai Rupbasan Jakarta Timur Berdasarkan Jabatan .....	29
Tabel 8	: Data Pegawai Rupbasan Jakarta Timur Berdasarkan Jenis Kelamin	29
Tabel 9	: Data Pegawai Rupbasan Jakarta Selatan Berdasarkan Pendidikan ...	29
Tabel 10	: Data Pegawai Rupbasan Jakarta Selatan Berdasarkan Golongan.....	30
Tabel 11	: Data Pegawai Rupbasan Jakarta Selatan Berdasarkan Jabatan .....	30
Tabel 12	: Data Pegawai Rupbasan Jakarta Selatan Berdasarkan Jenis Kelamin	30
Tabel 13	: Data Pegawai Rupbasan Jakarta Utara Berdasarkan Pendidikan .....	31
Tabel 14	: Data Pegawai Rupbasan Jakarta Utara Berdasarkan Golongan.....	31
Tabel 15	: Data Pegawai Rupbasan Jakarta Utara Berdasarkan Jabatan .....	31
Tabel 16	: Data Pegawai Rupbasan Jakarta Utara Berdasarkan Jenis Kelamin..	32
Tabel 17	: Data Pegawai Rupbasan Jakarta Barat Berdasarkan Pendidikan.....	32
Tabel 18	: Data Pegawai Rupbasan Jakarta Barat Berdasarkan Golongan.....	32
Tabel 19	: Data Pegawai Rupbasan Jakarta Barat Berdasarkan Jabatan.....	33
Tabel 20	: Data Pegawai Rupbasan Jakarta Barat Berdasarkan Jenis Kelamin..	33

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1 : Struktur Organisasi Rupbasan Kelas I .....	16
Gambar 2 : Struktur Organisasi Rupbasan Kelas II.....	17
Gambar 3 : <i>Action Research Model</i> .....	48
Gambar 4 : <i>General Model of Planned Change</i> .....	49
Gambar 5 : Jalur Peran Rupbasan dalam Sistem Peradilan Pidana (SPP) pada Tahap Pra Ajudikasi, Ajudikasi dan Post Ajudikasi (Kondisi yang terjadi) .....	74
Gambar 6 : Jalur Peran Rupbasan dalam Sistem Peradilan Pidana (SPP) pada Tahap Pra Ajudikasi, Ajudikasi dan Post Ajudikasi (Kondisi seharusnya berdasarkan KUHAP) .....	75
Gambar 7 : Peta Situasi Gudang Rupbasan sebagai Tempat Penyimpanan Benda Sitaan Negara (Basan) dan barang Rampasan Negara (Baran)..	76