



UNIVERSITAS INDONESIA
Program Pasca Sarjana
Program Studi Pengkajian Ketahanan Nasional
Kekhususan Kajian Strategik Ketahanan Nasional
Konsentrasi Kajian Strategik Perencanaan, Strategi dan Kebijakan

TESIS

**SISTEM PERENCANAAN DAN PENGEMBANGAN KARIR
PEJABAT FUNGSIONAL AUDITOR (PFA)
INSPEKTORAT JENDERAL DEPARTEMEN HUKUM DAN HAM**

DIAJUKAN OLEH :

NAMA : AHMED CHRISTOBAL
NPM : 0606022750

DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN SYARAT
GUNA MEMPEROLEH GELAR MAGISTER SAIN (M.Si)

JAKARTA
2008

UNIVERSITAS INDONESIA
PROGRAM PASCA SARJANA
PROGRAM STUDI KAJIAN KETAHANAN NASIONAL
KONSENTRASI KAJIAN PERENCANAAN STRATEGI, STRATEGI DAN KEBIJAKAN

PERNYATAAN PENGESAHAN

Tesis ini diajukan oleh :
Nama : AHMED CHRISTOBAL
NPM : 0606022750
Program Studi : KAJIAN STRATEGIK KETAHANAN NASIONAL
Judul tesis : SISTEM PERENCANAAN DAN PENGEMBANGAN KARIR
PEJABAT FUNGSIONAL AUDITOR INSPEKTORAT
JENDERAL DEPARTEMEN HUKUM DAN HAK ASASI
MANUSIA

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Sains pada Program Pasca Sarjana Program Studi Pengkajian Ketahanan Nasional, Kekhususan Kajian Strategik Ketahanan Nasional Universitas Indonesia.

Jakarta, 21 Juni 2008

DEWAN PENGUJI

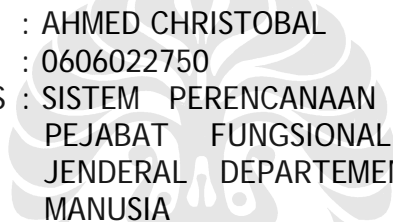
Ketua Sidang : (DR. SUAHASIL NAZARA)

Pembimbing : (DR. CHANDRA WIJAYA, MM, M.Si.)

Penguji : (Prof. ABDUL BARI AZED, SH, MH.)

UNIVERSITAS INDONESIA
PROGRAM PASCA SARJANA
PROGRAM STUDI KAJIAN KETAHANAN NASIONAL
KONSENTRASI KAJIAN PERENCANAAN STRATEGI, STRATEGI DAN KEBIJAKAN

LEMBAR PERSETUJUAN



NAMA : AHMED CHRISTOBAL
NPM : 0606022750
JUDUL TESIS : SISTEM PERENCANAAN DAN PENGEMBANGAN KARIR
PEJABAT FUNGSIONAL AUDITOR INSPEKTORAT
JENDERAL DEPARTEMEN HUKUM DAN HAK ASASI
MANUSIA

Telah Disetujui Untuk Diuji
Pembimbing

(DR. Chandra Wijaya, MM, MSi.)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN
AKADEMIS
(hasil karya perorangan)**

Sebagai sivitas akademik Universitas Indonesia, saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : AHMED CHRISTOBAL
NPM/NIP : 0606022750
Program Studi : Pengkajian Ketahanan Nasional
Kajian : Strategik Perencanaan, Strategi dan Kebijakan
Jenis karya : tesis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royal-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

SISTEM PERENCANAAN DAN PENGEMBANGAN KARIR PEJABAT FUNGSIONAL AUDITOR (PFA)
INSPEKTORAT JENDERAL DEPARTEMEN HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA.

Beserta perangkat yang ada (bila diperlukan). Dengan Hak bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia / format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah ini menjadi tanggungjawab saya pribadi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di Jakarta
Pada tanggal 21 Juni 2008
Yang menyatakan

(AHMED CHRISTOBAL)

DAFTAR ISI

	halaman
Daftar Isi	i
Lembar Pengesahan	ii
Kata Pengantar	iii
Lembar Persembahan	iv
Abstraksi	v
Lembar Pernyataan Publikasi	vi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1. Latar Belakang Permasalahan	1
2. Fokus Penelitian	12
3. Tujuan Penelitian	12
4. Manfaat Penelitian	12
5. Keterbatasan Penulisan	13
6. Sistematika Penulisan	13
BAB 2 GAMBARAN UMUM INSPEKTORAT JENDERAL SELAKU LEMBAGA PENGAWASAN INTERNAL	15
BAB 3 TINJAUAN LITERATUR	23
1. Teori Perencanaan dan Pengembangan Karir	23
1.1. Perencanaan Karir	23
1.2. Pengembangan Karir	30
2. Sistem Pengembangan Karir Pejabat Fungsional Auditor	43
BAB 4 METODE PENELITIAN	59
1. Pendekatan Penelitian	59
2. Pengumpulan Data	59
3. Lokasi Penelitian dan Informan	61
4. Populasi dan Sampel	62
5. Analisa Data	64

BAB 5	HASIL TEMUAN DAN PEMBAHASAN	66
	1. Analisa Tentang Sistem Perencanaan Dan Pengembangan Karir Pejabat Fungsional Auditor	66
	1.1. Perencanaan Karir	67
	1.2. Manajemen Karir	84
	1.3. Pengembangan Karir	101
	2. Strategi Implementasi Sistem perencanaan Dan Pengembangan Karir Pejabat Fungsional Auditor	121
BAB 6	PENUTUP	127
	1. Kesimpulan	127
	2. Saran	129



KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, karena atas rahmat dan hidayahNya akhirnya penulis dapat menyelesaikan salah satu kewajiban dengan menyusun penulisan tesis ini, untuk mendapatkan gelar Magister Sains (M.Si) pada Program Pasca Sarjana Program Studi Pengkajian Ketahanan Nasional, Kekhususan Kajian Strategik Ketahanan Nasional Universitas Indonesia.

Dengan disadari secara penuh bahwa dalam menyelesaikan studi dan penulisan tesis ini, sangatlah sulit bagi penulis menjalankannya tanpa adanya bantuan dan dukungan dari pelbagai pihak baik dari Departemen Hukum dan HAM maupun dari pihak akademik (dosen pengajar) serta Sekretariat Program Pasca Sarjana Universitas Indonesia. Kemudian tidak lupa penulis ucapkan rasa terima kasih kepada :

1. Bapak DR Chandra Wijaya, MM, MSi, sebagai dosen pembimbing yang telah banyak membantu penulis baik waktu, tenaga dan pikiran serta media picu pemantik *spirit* bagi penulis dalam menyelesaikan penulisan tesis ini ;
2. Ibu penulis (Ny. Sudaryati), Istri penulis (Rusmala Diyananwati, SS, SH) dan kedua buah hati penulis (Alvaro Naufaluda dan Alvita Naifahulda) yang telah rela memberikan pengertian yang mendalam bagi penulis agar lebih konsentrasi dalam menyelesaikan studi ini.
3. Bapak Inspektur Jenderal Departemen Hukum dan HAM (Marvel Mangunsong, SH, MH), Ibu Sekretaris ITJEN (Poppy Pudjiaswati, SH, MH), Bapak Indra Gunawan Begab, SH (Mantan Kepala Bagian Kepegawaian/saat ini Kepala Bagian P2) dan Kepala Bagian Kepegawaian ITJEN serta rekan-rekan pegawai/pejabat lainnya dilingkungan ITJEN, yang telah membantu dalam usaha memperoleh pelbagai kemudahan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini.
4. Pihak Badan Pengembangan SDM Departemen Hukum dan HAM yang telah membantu sarana dan prasarana bagi penulis dalam menjalankan studi di Universitas Indonesia, serta

5. Semua pihak yang tidak dapat penulis tuliskan satu-persatu dalam ungkapan rasa terima kasih ini, atas berbagai saran, pendapat serta dukungan kepada penulis, sehingga tidak mendapatkan kendala dan hambatan dalam menyelesaikan penulisan tesis ini.

Atas perkenan dan bantuan semua pihak diatas, penulis haturkan semoga Allah SWT berkenan membalas atas segala kebaikan dan dukungannya.

Akhir kata, penulis harapkan agar penulisan tesis ini dapat berguna dan bermanfaat bagi bangsa dan negara serta para pembaca sekalian, terima kasih.

Jakarta, 21 Juni 2008,
Penulis



(AHMED CHRISTOBAL)