

BAB 6 KESIMPULAN DAN SARAN

6.1 Kesimpulan

- (1) Faktor-faktor dominan yang teridentifikasi menimbulkan hambatan pada kinerja pengendalian dan pengawasan adalah:
 - Persyaratan kedalaman data teknis yang harus disampaikan pada usulan POD
 - Inter-koneksi evaluasi usulan WP&B dengan usulan AFE kegiatan proyek *multy-years*
 - Penanganan usulan biaya AFE yang melebihi persetujuan POD.
 - Pengalokasian anggaran untuk kegiatan *Feasibility Study*
 - Penanganan kerja ulang terhadap kegiatan pada tahap *Definition Engineering* dan EPCI
 - Tatacara penganggaran kontrak blanket
 - Penanganan Perubahan Lingkup Kerja terhadap kontrak dengan pihak penyedia jasa dan barang

- (2) Lebih dari 66% faktor dominan menimbulkan permasalahan koordinasi dengan BPMIGAS sehingga mempengaruhi kinerja waktu dan mutu pengawasan dan pengendalian proyek investasi fasilitas produksi minyak dan gas bumi.

- (3) Berdasarkan temuan telah teridentifikasi hal-hal yang bisa dirumuskan dan dijadikan rekomendasi penetapan kriteria dan tatacara proses untuk dapat meningkatkan kinerja waktu dan mutu pengawasan pengendalian:
 - Sasaran dan lingkup kegiatan *Feasibility Study* (X2, X69, X72)
 - Sasaran dan lingkup kegiatan *Conceptual Study* (X74)
 - Lingkup tahapan Pre-FEED (X13)
 - Persyaratan kegiatan *Construction/EPCI* (X7)

- Pencamtuman kegiatan proyek pada WP&B (X29, X32)
- Kriteria nilai OE (owner estimate) pada lelang lumpsum (X55)
- Penanganan evaluasi dan persetujuan PLK (X60)
- Laporan bulanan kegiatan proyek investasi fasilitas produksi ke BPMIGAS (X100)

6.2 Saran

Terhadap perbedaan yang cukup signifikan antara Response Ragu-Ragu responden dengan pakar pada beberapa butir pernyataan questionnaire, maka untuk memaksimalkan peningkatan kinerja waktu dan mutu pengendalian dan pengawasan proyek investasi fasilitas produksi minyak dan gas bumi di Indonesia, perlu dipertimbangkan untuk melakukan kajian lebih mendalam pada:

- Penanganan kerja ulang terhadap kegiatan pada tahap Definition Engineering dan EPCI (X21, X22, X23)
- Inter-koneksi evaluasi usulan WP&B dengan usulan AFE kegiatan proyek multy-years (X68)
- Pengalokasian anggaran untuk kegiatan Feasibility Study (X81)
- Penanganan Perubahan Lingkup Kerja terhadap kontrak dengan pihak penyedia jasa dan barang (X105)
- Penanganan evaluasi teknis dan biaya laporan AFE Closed Out (X109)