

## KERANGKA TEORI

JUDUL TESIS : PENGELOLAAN RISIKO PADA SKEMA PENDANAAN PROYEK PERUMAHAN KARYAWAN PT BORAL INDONESIA DI KABUPATEN LEBAK

Variabel	Indikator	Sub Indikator	Sub sub indikator	Literatur					
				Buku	Jurnal	Artikel	Thesis Lain		
Pembiayaan Proyek Perumahan	Skema BOT	Tahapan	Build	Lingkup	A Guide to the Project Management Body of Knowledge, PMBOK Guide	Identifying and Managing Project Risk	Peran Baru Manajemen Proyek di Abad 21, artikel LPPM	Sengketa dalam Penyelenggaraan Proyek Konstruksi, Reini W. M. Abduh	
					Project Management dalam 24 Jam, Nancy Mingus	Identifying and Managing Project Risk			
				Pengadaan	A Guide to the Project Management Body of Knowledge, PMBOK Guide	Identifying and Managing Project Risk	Risk Management dalam Industri konstruksi, Harian Komentar	Administrasi Proyek, Kontrak dan Prosedur Pelelangan, Drs. Isnandar MT.	
					Project Management dalam 24 Jam, Nancy Mingus	Identifying and Managing Project Risk	Profitabilitas Jasa Konstruksi		
				Biaya	A Guide to the Project Management Body of Knowledge, PMBOK Guide	Identifying and Managing Project Risk	Risk Management dalam Industri konstruksi, Harian Komentar		
					Project Management dalam 24 Jam, Nancy Mingus	Identifying and Managing Project Risk	Profitabilitas Jasa Konstruksi		
					Human Resource Management, Lloyd	Identifying and Managing Project Risk			
				SDM	A Guide to the Project Management Body of Knowledge, PMBOK Guide	Identifying and Managing Project Risk			
					Project Management dalam 24 Jam, Nancy Mingus	Identifying and Managing Project Risk			
				Komunikasi	A Guide to the Project Management Body of Knowledge, PMBOK Guide	Identifying and Managing Project Risk	Profitabilitas Jasa Konstruksi		
					Project Management dalam 24 Jam, Nancy Mingus	Identifying and Managing Project Risk			
					Information System Theory and Practice, Burch	Identifying and Managing Project Risk			
				Mutu	A Guide to the Project Management Body of Knowledge, PMBOK Guide	Identifying and Managing Project Risk	RMP sebagai jaminan Mutu Kegiatan Satuan Kerja, <a href="http://jasakonstruksi.net">jasakonstruksi.net</a>		
					Project Management dalam 24 Jam, Nancy Mingus	Identifying and Managing Project Risk			
				Teknis		Identifying and Managing Project Risk	Risk Management dalam Industri konstruksi, Harian Komentar	Permasalahan Isi Dokumen Kontrak Konstruksi pada Proyek Perumahan, Christian M.S, Lila N.	
				Operate		Fundamentals of Real Estate Investment, Austin J. J., Sirmans C. F.	Identifying and Managing Project Risk	Risk Management dalam Industri konstruksi, Harian Komentar	
				Transfer		Fundamentals of Real Estate Investment, Austin J. J., Sirmans C. F.	Identifying and Managing Project Risk	Risk Management dalam Industri konstruksi, Harian Komentar	

## KERANGKA TEORI

JUDUL TESIS : PENGELOLAAN RISIKO PADA SKEMA PENDANAAN PROYEK PERUMAHAN KARYAWAN PT BORAL INDONESIA DI KABUPATEN LEBAK

Variabel	Indikator	Sub Indikator	Sub sub indikator	Literatur			
				Buku	Jurnal	Artikel	Thesis Lain
Pembiayaan Proyek Perumahan	Eksternal	Mortgage Lender		Fundamentals of Real Estate Investment, Austin J. J., Sirmans C. F.	"Principal-Agency Risk In Project Finance".L. M. Farrel, (2003)	Assessing Creditworthiness Baseline Survey of Environmental Information Required by Lending Institutions in Atlantic Canada	Urgensi Penilaian Properti Dalam Tatanan Ekonomi Masyarakat, Siti Resmis
					"Market and Housing Finance", Veronica C. W., Francois E. W.		
		Tenant	Fundamentals of Real Estate Investment, Austin J. J., Sirmans C. F.	"Principal-Agency Risk In Project Finance".L. M. Farrel, (2003)			
		Government	Fundamentals of Real Estate Investment, Austin J. J., Sirmans C. F.	"Principal-Agency Risk In Project Finance".L. M. Farrel, (2003)			
		Force Majeur			"Principal-Agency Risk In Project Finance".L. M. Farrel, (2003)	Fokuskan Kestabilan Makro Ekonomi, tempo interaktif	Permasalahan Isi Dokumen Kontrak Konstruksi pada Proyek Perumahan, Christian M.S, Lila N.
					"Market and Housing Finance", Veronica C. W., Francois E. W.		
	Perjanjian kerjasama	Legal			"Principal-Agency Risk In Project Finance".L. M. Farrel, (2003)		Permasalahan Isi Dokumen Kontrak Konstruksi pada Proyek Perumahan, Christian M.S, Lila N.
					"Market and Housing Finance", Veronica C. W., Francois E. W.		
		Financial			"Principal-Agency Risk In Project Finance".L. M. Farrel, (2003)	Assessing Creditworthiness Baseline Survey of Environmental Information Required by Lending Institutions in Atlantic Canada	Urgensi Penilaian Properti Dalam Tatanan Ekonomi Masyarakat, Siti Resmis
					"Market and Housing Finance", Veronica C. W., Francois E. W.	Do mortgage rates vary by neighborhood? Implications for loan pricing and redlining	
					Housing Financial Assesment in Thiland		

JUDUL TESIS : PENGELOLAAN RISIKO PADA SKEMA PENDANAAN PROYEK PERUMAHAN KARYAWAN PT BORAL INDONESIA DI KABUPATEN LEBAK

Variabel	Indikator	Sub Indikator	Sub sub indikator	No.	Risiko	Komentar/Tanggapan
<b>Pembiayaan Proyek Perumahan</b>						
Skema BOT	Tahapan	Build	Lingkup	X.1	Ketidakjelasan lingkup pekerjaan	
				X.2	Desain tidak lengkap	
				X.3	Desain lengkap tetapi tidak jelas	
				X.4	Desain yang berubah-ubah	
			Pengadaan	X.5	Kelangkaan material	
				X.6	Material impor	
				X.7	Kelangkaan alat pendukung	
				X.8	Kelangkaan tenaga ahli	
				X.9	Kelangkaan sumber daya manusia	
				X.10	Penunjukan vendor memakan waktu lama	
				X.11	Pembebasan lahan tidak sesuai rencana	
				X.12	Dokumen serah terima lahan yang tidak lengkap	
				X.13	Pengadaan material di lokasi yang sulit	
				Biaya	X.14	Estimasi biaya proyek tidak akurat
			X.15		Estimasi cashflow tidak tepat waktu	
			X.16		Biaya project financing tidak diperhitungkan dengan akurat	
			X.17		Dana yang tersedia tidak likuid	
			SDM	X.18	Terjadi konflik dalam tim proyek	
				X.19	Kapabilitas tim proyek kurang	
				X.20	Kurangnya pendelegasian tugas	
				X.21	Anggota tim terlibat dalam proyek lain	
				X.22	Banyaknya anggota tim susulan	
				X.23	Budaya kerja tim yang tidak baik	
			Komunikasi	X.24	Lokasi proyek minim sarana komunikasi	
				X.25	Tidak adanya interface yang jelas sebagai media komunikasi proyek	
				X.26	Interface yang ada tidak efektif	
			Mutu	X.27	Tidak adanya standart operation prosedur pekerjaan yang jelas	
				X.28	Tidak adanya work instruction	
				X.29	Tidak adanya sistem alur pekerjaan yang jelas	
				X.30	Dokumentasi proyek tidak lengkap	
			Teknis	X.31	Kelalaian dalam menjalankan prosedur kerja	
				X.32	Progress behind schedule	
				X.33	Teknologi baru dalam metode konstruksi	
				X.34	Ketidakcocokan desain dengan kondisi lapangan	
				X.35	Birokrasi pengambilan keputusan yang panjang	
				X.36	Cuaca yang tidak mendukung	
			Eksternal	X.37	Suku bunga pinjaman yang fluktuatif	
				X.38	Inflasi	
				X.39	Ekonomi makro tidak stabil	
				X.40	Nilai tukar mata uang	
				X.41	Kenaikan harga BBM	
				X.42	Kenaikan harga material	

JUDUL TESIS : PENGELOLAAN RISIKO PADA SKEMA PENDANAAN PROYEK PERUMAHAN KARYAWAN PT BORAL INDONESIA DI KABUPATEN LEBAK

Variabel	Indikator	Sub Indikator	Sub sub indikator	No.	Risiko	Komentar/Tanggapan
<b>Pembiayaan Proyek Perumahan</b>						
		Operate		X.43	Terjadinya konflik dengan masyarakat	
				X.44	Bencana Alam	
		Transfer		X.45	Market belum ada	
				X.46	Proyek tidak on time	
				X.47	Market tidak siap	
				X.48	Proyek tidak on time	
		Stakeholder	Mortgage Lender	X.49	Sertifikat tanah belum dipecah	
				X.50	Dokumen serah terima belum lengkap	
				X.51	Persyaratan kredit yang tinggi	
				X.52	Kemampuan menaksir nilai proyek tidak akurat	
	X.53			Kemampuan menaksir kreditur yang tidak akurat		
	X.54			Persyaratan bunga kredit yang tinggi		
	Tenant		X.55	Jaminan kredit yang kaku		
			X.56	Daya beli yang rendah		
	Government		X.57	Pengetatan likuiditas dana bank		
			X.58	Kenaikan pajak		
			X.59	Perubahan ketentuan fungsi lahan		
			X.60	Proses perijinan yang lambat		
	Perjanjian kerjasama	Legal	X.61	Kontrak tidak cukup kuat		
			X.62	Isi kontrak tidak lengkap		
			X.63	Batasan hak dan kewajiban yang tidak jelas		
			X.64	Risk Sharing yang tidak jelas		
X.65			Isi kontrak tidak seimbang antara hak dan kewajiban			
X.66			Kegagalan koordinasi antar stakeholder			
Financial			X.67	Perubahan bentuk kerjasama		
			X.68	Kegagalan bayar		
Regulatory			X.69	Kegagalan pencairan kredit		
			X.70	Birokrasi pencairan dana yang panjang		
			X.71	Peraturan perpajakan		
			X.72	Peraturan jual beli tanah		

JUDUL TESIS : PENGELOLAAN RISIKO PADA SKEMA PENDANAAN PROYEK PERUMAHAN KARYAWAN PT BORAL INDONESIA DI KABUPATEN LEBAK

Variabel	Indikator	Sub Indikator	Sub sub indikator	No.	Risiko	Komentar/Tanggapan				
						Pakar 1	Pakar 2	Pakar 3		
<b>Pembiayaan Proyek Perumahan</b>										
Skema BOT	Tahapan	Build	Lingkup	X.1	Ketidakjelasan lingkup pekerjaan	✓	✓	✓		
				X.2	Desain tidak lengkap	✓	✓	✓		
				X.3	Desain lengkap tetapi tidak jelas		✓			
						X.4	Desain yang berubah-ubah	Spesifikasi material tidak lengkap	Spesifikasi material juga dapat menjadi risiko	Spesifikasi material tidak ada
			Pengadaan	X.5	Kelangkaan material	✓	✓	✓		
				X.6	Material impor	Reduksi: jarang terjadi	✓	✓		
				X.7	Kelangkaan alat pendukung	✓	✓	✓		
				X.8	Kelangkaan tenaga ahli	✓	✓	✓		
				X.9	Kelangkaan sumber daya manusia	✓	✓	✓		
				X.10	Penunjukan vendor memakan waktu lama	Kriteria penilaian vendor	✓	✓		
				X.11	Pembebasan lahan tidak sesuai rencana	Data base vendor tidak lengkap	✓	✓		
				X.12	Dokumen serah terima lahan yang tidak lengkap	✓	✓	✓		
				X.13	Pengadaan material di lokasi yang sulit	✓	✓	✓		
				Biaya	X.14	Estimasi biaya proyek tidak akurat	✓	✓	✓	
					X.15	Estimasi cashflow tidak tepat waktu	✓	✓	✓	
			X.16		Biaya project financing tidak diperhitungkan dengan akurat	✓	✓	✓		
			X.17		Dana yang tersedia tidak likuid	✓	✓	✓		
			SDM	X.18	Terjadi konflik dalam tim proyek	✓	✓	✓		
				X.19	Kapabilitas tim proyek kurang	✓	✓	✓		
				X.20	Kurangnya pendelegasian tugas	✓	✓	✓		
				X.21	Anggota tim terlibat dalam proyek lain	✓	✓	✓		
				X.22	Banyaknya anggota tim susulan	✓	✓	Perencanaan SDM tidak akurat		
				X.23	Budaya kerja tim yang tidak baik	✓	✓	✓		
			Komunikasi	X.24	Lokasi proyek minim sarana komunikasi	✓	✓	✓		
				X.25	Tidak adanya interface yang jelas sebagai media komunikasi proyek	✓	✓	✓		
				X.26	Interface yang ada tidak efektif	✓	✓	✓		
			Mutu	X.27	Tidak adanya standart operation prosedur pekerjaan yang jelas	Tidak ada prosedur inspeksi yang jelas	Tidak ada prosedur penilaian pekerjaan yang jelas	✓		

JUDUL TESIS : PENGELOLAAN RISIKO PADA SKEMA PENDANAAN PROYEK PERUMAHAN KARYAWAN PT BORAL INDONESIA DI KABUPATEN LEBAK

Variabel	Indikator	Sub Indikator	Sub sub indikator	No.	Risiko	Komentar/Tanggapan		
						Pakar 1	Pakar 2	Pakar 3
<b>Pembiayaan Proyek Perumahan</b>								
				X.28	Tidak adanya work instruction	Prosedur tidak dipahami	✓	✓
				X.29	Tidak adanya sistem alur pekerjaan yang jelas	Reduksi: sudah terintegrasi dengan SOP	✓	✓
				X.30	Dokumentasi proyek tidak lengkap	Tidak ada prosedur klaim cacat produk	✓	✓
			Teknis	X.31	Kelalaian dalam menjalankan prosedur kerja	✓	✓	✓
				X.32	Progress behind schedule	✓	✓	✓
				X.33	Teknologi baru dalam metode konstruksi	✓	✓	✓
				X.34	Ketidakcocokan desain dengan kondisi lapangan	✓	✓	✓
				X.35	Birokrasi pengambilan keputusan yang panjang	✓	✓	✓
				X.36	Cuaca yang tidak mendukung	Schedule pekerjaan tidak didasarkan kriteria teknis	Reduksi: Ini faktor eksternal	Diganti force majeure
			Eksternal	X.37	Suku bunga pinjaman yang fluktuatif	✓	Reduksi : Ini faktor dari mortgage lender	Diganti force majeure
				X.38	Inflasi	✓	Reduksi : Ini faktor dari government	Diganti force majeure
				X.39	Ekonomi makro tidak stabil	✓	Reduksi : Ini faktor dari government	Diganti force majeure
				X.40	Nilai tukar mata uang	✓	Reduksi : Ini faktor dari government	✓
				X.41	Kenaikan harga BBM	✓	Reduksi : Ini faktor dari government	✓
				X.42	Kenaikan harga material	✓	Reduksi : Ini faktor dari government	✓
				X.43	Terjadinya konflik dengan masyarakat	✓	✓	✓
				X.44	Bencana Alam	✓	✓	✓
			Operate	X.45	Market belum ada	✓	✓	✓
				X.46	Proyek tidak on time	✓	✓	✓
			Transfer	X.47	Market tidak siap	✓	✓	✓
				X.48	Proyek tidak on time	✓	✓	✓
				X.49	Sertifikat tanah belum dipecah	✓	✓	✓

JUDUL TESIS : PENGELOLAAN RISIKO PADA SKEMA PENDANAAN PROYEK PERUMAHAN KARYAWAN PT BORAL INDONESIA DI KABUPATEN LEBAK

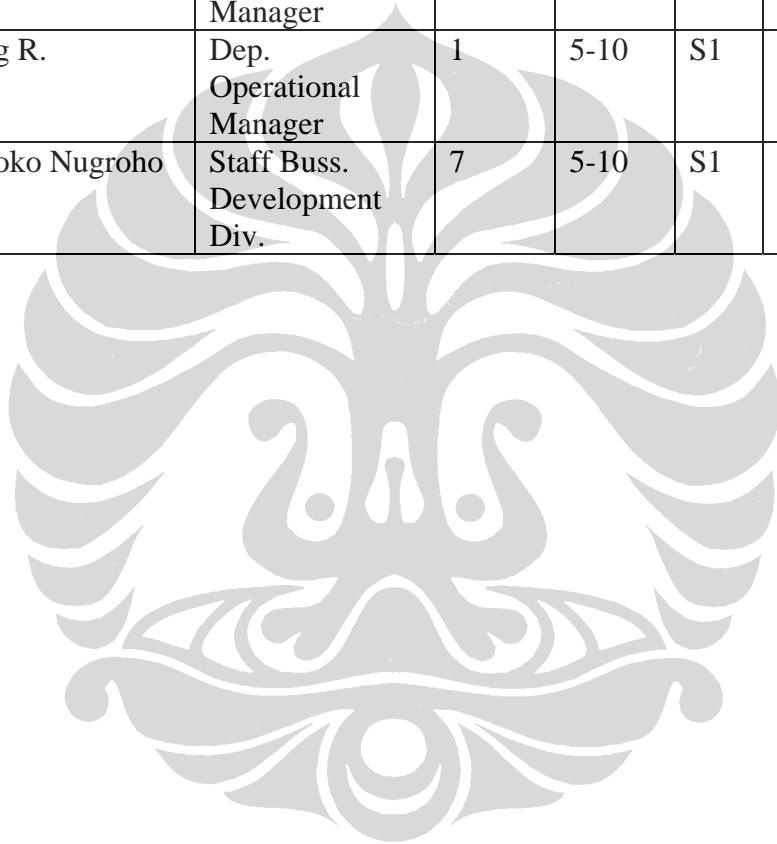
Variabel	Indikator	Sub Indikator	Sub sub indikator	No.	Risiko	Komentar/Tanggapan			
						Pakar 1	Pakar 2	Pakar 3	
<b>Pembiayaan Proyek Perumahan</b>									
	Stakeholder	Mortgage Lender		X.50	Dokumen serah terima belum lengkap	✓	✓	✓	
				X.51	Persyaratan kredit yang tinggi	✓	✓	✓	
				X.52	Kemampuan menaksir nilai proyek tidak akurat	✓	✓	✓	
				X.53	Kemampuan menaksir kreditur yang tidak akurat	✓	✓	✓	
				X.54	Persyaratan bunga kredit yang tinggi	✓	✓	✓	
				X.55	Jaminan kredit yang kaku	✓	✓	✓	
		Tenant		X.56	Daya beli yang rendah	✓	✓	✓	
		Government		X.57	Pengetatan likuiditas dana bank	✓	✓	✓	
			X.58	Kenaikan pajak	✓	✓	✓		
			X.59	Perubahan ketentuan fungsi lahan	✓	✓	✓		
			X.60	Proses perijinan yang lambat	✓	✓	✓		
		Perjanjian kerjasama	Legal		X.61	Kontrak tidak cukup kuat	✓	Reduksi : tidak jelas	✓
				X.62	Isi kontrak tidak lengkap	✓	Reduksi : tidak jelas	✓	
				X.63	Batasan hak dan kewajiban yang tidak jelas	✓	Reduksi : tidak jelas	Reduksi: overlapping dengan X 64	
				X.64	Risk Sharing yang tidak jelas	✓	Reduksi : tidak jelas	✓	
				X.65	Isi kontrak tidak seimbang antara hak dan kewajiban	✓	Reduksi : tidak jelas	✓	
				X.66	Kegagalan koordinasi antar stakeholder	✓	✓	✓	
				X.67	Perubahan bentuk kerjasama	✓	✓	✓	
			Financial		X.68	Kegagalan bayar	✓	✓	✓
				X.69	Kegagalan pencairan kredit	✓	✓	✓	
			Regulatory		X.70	Birokrasi pencairan dana yang panjang	✓	✓	✓
		X.71		Peraturan perpajakan	✓	✓	✓		
	X.72	Peraturan jual beli tanah		✓	✓	✓			

**DATA PAKAR DAN RESPONDEN**

No	Nama	Jabatan	Lama Menjabat (tahun)	Lama Bekerja (tahun)	Pendidikan terakhir	Jenis Proyek yg Sering Ditangani	Skala Proyek
<b>PAKAR</b>							
1	Ir. Djoko Santoso, MT.	Direktur	5	>15	S2	Swasta	Besar
2	Ir. Bambang Budi Rahardjo, MT.	Direktur	4	>15	S2	Swasta	Besar
3	Ir. Bagus Tanto, MT.	Direktur	5	>15	S2	Swasta	Besar
4	Ir. Eddy Subiyanto, MM., MT.	Direktur	5	>15	S2	Swasta, Pemerintah	Besar
5	Dr. Ir Ismeth S. A.	Direktur	10	>15	S3	Swasta, Pemerintah	Besar
<b>RESPONDEN</b>							
1	RR. Maria Trimagnesti	Direktur Finance	5	>15	S1	Swasta	Sedang
2	Budi Marcukunda	Project Manager	3	5-10	S1	Swasta	Sedang
3	Felix Hermawan	Project Manager	3	5-10	S1	Swasta	Sedang
4	Bambang Indra	Direktur	3	5-10	S1	Swasta	Sedang
5	Oliananto R.	Deputy Estate Manager	1	5-10	S1	Swasta	Sedang
6	Denny Sumali	Operational Manager	2	5-10	S1	Swasta	Sedang
7	Buana	Operational Manager	5	>15	S1	Swasta	Besar
8	Bagja	Senior QS	2	5-10	S1	Swasta	Besar
9	Husnul	Senior QS	1	5-10	S1	Swasta	Besar
10	Anna	Senior QS	1	5-10	S1	Swasta	Besar
11	Nala	Project Manager	3	5-10	S1	Swasta	Sedang
12	Johan Prasetyo	Direktur	5	>15	S1	Swasta	Sedang
13	Ryan H. Ginting	Direktur	2	5-10	S1	Swasta	Sedang
14	Ramon T.	Project Manager	3	5-10	S1	Swasta	Sedang
15	Adrianto	Kepala Departemen Buss. Development	3	>15	S1	Swasta	Sedang



No	Nama	Jabatan	Lama Menjabat (tahun)	Lama Bekerja (tahun)	Pendidikan terakhir	Jenis Proyek yg Sering Ditangani	Skala Proyek
<b>RESPONDEN</b>							
16	Dudung Irawan	Site Engineer	12	>15	S1	Swasta	Sedang
17	Sutrisno Yuwono	Direktur	5	>15	S1	Swasta	Sedang
18	Djoko Prabowo	Operational Manager	5	>15	S1	Swasta	Besar
19	Imam Nugroho	Buss. Development Manager	2	>15	S1	Swasta	Besar
20	Adeng R.	Dep. Operational Manager	1	5-10	S1	Swasta	Besar
21	Handoko Nugroho	Staff Buss. Development Div.	7	5-10	S1	Swasta	Besar



## KUESI ONER

### PENGELOLAAN RISIKO PADA SKEMA PENDANAAN PROYEK PERUMAHAN PT. BORAL INDONESIA DI KABUPATEN LEBAK

#### **Pengantar Kuesioner**

Pada tahap inisiasi suatu proyek, pengelolaan risiko harus terintegrasi di dalamnya. Skema pendanaan proyek perumahan karyawan PT Boral menggunakan kontrak BOT (Build-Operate-Transfer) dengan developer selama  $\pm 5$  tahun yang bertujuan untuk mengurangi capital expenditure PT BI dalam pembangunan proyek pabrik semen terpadu di Lebak. Sebagian risiko dipindahkan ke developer, sehingga dalam proyek ini developer membangun perumahan dan fasilitas umum dengan pinjaman dari bank. Developer perlu melakukan kajian tentang risiko yang akan terjadi dalam pembangunan perumahan karyawan dengan skema BOT ini. Masa "operate" adalah dimana kontraktor pabrik semen akan menyewa perumahan yang dibangun oleh developer selama  $\pm 3$  tahun. Setelah masa tersebut, rumah akan ditransfer kembali ke karyawan PT Boral dan pembayaran dilakukan dengan KPR ke bank yang menurunkan kredit konstruksi bagi developer untuk membangun perumahan ini.

#### **Maksud Kuesioner**

Adapun yang menjadi maksud dari kuesioner ini adalah untuk memperoleh risiko yang sangat mempengaruhi developer pada skema pendanaan proyek perumahan ini.

#### **Tujuan Kuesioner**

Tujuan dari kuesioner adalah memperoleh respon risiko yang diperlukan dalam persiapan skema pendanaan

#### **Kegunaan Kuesioner**

Data yang diperoleh akan dianalisa dengan bantuan program statistik untuk mendapatkan risiko dominan yang akan terjadi. Kemudian akan ditentukan respon untuk risiko dominan tersebut.

#### **Kerahasiaan Informasi**

Identitas responden dan seluruh informasi di dalam kuesioner yang diberikan kepada Bapak/Ibu/Saudara(i) akan dijaga kerahasiaannya. Seluruh informasi akan dimanfaatkan sebagai data primer penelitian penulis

dalam penyusunan Tesis pada Program Pasca Sarjana Bidang Ilmu Teknik Sipil, Kekhususan Manajemen Proyek, Universitas Indonesia.

### **Pengembalian Kuesioner**

Pengembalian kuesioner ini diharapkan 2 (dua) hari setelah kuesioner ini diterima oleh responden. Kelengkapan-kelengkapan pada pertanyaan isian berpengaruh pada validasi data. Ketidakspefikan isian pertanyaan pada sample proyek yang menjadi fokus responden akan membiaskan data. Apabila terdapat ketidakjelasan dalam kuesioner ini, responden dapat menghubungi penulis:

Laura Angelina

Telepon : 0816 488 1848

E-mail : [angelina.laura@gmail.com](mailto:angelina.laura@gmail.com)

Dosen pembimbing :

I. Dr. Ir. Yusuf Latief, MT. Dosen Fakultas Teknik Sipil Universitas Indonesia

II. Ir. Eddy Soebiyakto, MM., MT. Dosen Fakultas Teknik Sipil Universitas Indonesia

### **DATA DAN KARAKTERISTIK RESPONDEN**

- Nama Responden :  
Jabatan saat ini :  
Lama menjabat :  
Lama bekerja : a. Kurang dari 5 tahun  
b. 5 – 10 tahun  
c. 10 – 15 tahun  
d. Lebih dari 15 tahun
- Pendidikan terakhir : a. D3  
b. S1  
c. S2  
d. S3
- Jenis proyek yang sering ditangani : a. Pemerintah  
b. Swasta
- Skala Proyek yang sering ditangani : a. Kecil  
b. Sedang  
c. Besar

## Petunjuk Kuesioner

1. Bacalah setiap pernyataan dengan seksama, mohon diisi sendiri dan dilarang menyamakan jawaban dengan responden lainnya.
2. Pilih salah satu jawaban yang dianggap benar.
3. Untuk pernyataan-pernyataan pada kuesioner, Bapak/Ibu/Saudara(i) cukup memberikan tanda (✓) pada jawaban yang Bapak/Ibu/Saudara(i) pilih.
4. Untuk jawaban DAMPAK, merupakan dampak akan terjadi terhadap presentase biaya (cost) dibandingkan dengan nilai kontrak.
5. Untuk jawaban FREKUENSI, merupakan frekuensi terjadinya.

DAMPAK	FREKUENSI
1 = Tidak Ada Pengaruhnya (0%)	1 = Tidak Pernah Terjadi (0)
2 = Sangat Kecil Pengaruhnya (0 – 0,5%)	2 = Jarang Terjadi (1 – 3)
3 = Kecil Pengaruhnya ( 0,5 – 1%)	3 = Kadang-kadang Terjadi (4 – 6)
4 = Cukup Berpengaruh ( 1 – 5%)	4 = Sering Terjadi (7 – 8)
5 = Sangat Berpengaruh (≥ 5%)	5 = Selalu Terjadi (≥ 8)

Terimakasih atas kesediaan, kejujuran dan partisipasi Bapak/Ibu/Saudara(i) pada pengisian kuesioner ini. Semua yang data dari kuesioner ini akan dirahasiakan dan hanya dipergunakan untuk penelitian Tesis penulis dalam menempuh pendidikan di lingkungan Pascasarjana Departemen Teknik Sipil Kekhususan Manajemen Proyek Fakultas Teknik Universitas Indonesia

Hormat saya,

**Laura Angelina N.T.**

**NPM: 07 06 172 916**

JUDUL TESIS : PENGELOLAAN RISIKO PADA SKEMA PENDANAAN PROYEK PERUMAHAN KARYAWAN PT BORAL INDONESIA DI KABUPATEN LEBAK

Variabel	Indikator	Sub Indikator	Sub sub indikator	No.	Risiko	Dampak					Frekuensi												
						1	2	3	4	5	1	2	3	4	5								
<b>Pembiayaan Proyek Perumahan</b>																							
Skema BOT	Tahapan	Build	Lingkup	X.1	Ketidakjelasan lingkup pekerjaan																		
				X.2	Desain tidak lengkap																		
				X.3	Desain lengkap tetapi tidak jelas																		
				X.4	Spesifikasi Material tidak jelas																		
				X.5	Spesifikasi Material terlalu tinggi																		
				X.6	Desain yang berubah-ubah																		
			Pengadaan	X.7	Kelangkaan material																		
				X.8	Material impor																		
				X.9	Kelangkaan alat pendukung																		
				X.10	Kelangkaan tenaga ahli																		
				X.11	Kelangkaan sumber daya manusia																		
				X.12	Tidak adanya prosedur pengadaan yang jelas																		
				X.13	Penunjukan vendor memakan waktu lama																		
				X.14	Kriteria penilaian dalam pemilihan vendor tidak jelas																		
				X.15	Keterbatasan data base vendor																		
				X.16	Dokumen serah terima lahan yang tidak lengkap																		
			Biaya	X.17	Pengadaan material di lokasi yang sulit																		
				X.18	Tidak ada integrasi antar paket pekerjaan yang di vendorkan (overlapping/tidak ada yg mengerjakan)																		
				X.19	Estimasi biaya proyek tidak akurat																		
				X.20	Estimasi cashflow tidak tepat waktu																		
				X.21	Biaya project financing tidak diperhitungkan dengan akurat																		
				X.22	Dana yang tersedia tidak likuid																		
			SDM	X.23	Terjadi konflik dalam tim proyek																		
				X.24	Kapabilitas tim proyek kurang																		
				X.25	Kurangnya pendelegasian tugas																		
				X.26	Anggota tim terlibat dalam proyek lain																		
				X.27	Banyaknya anggota tim susulan																		
				X.28	Budaya kerja tim yang tidak baik																		
			Komunikasi	X.29	Lokasi proyek minim sarana komunikasi																		
				X.30	Tidak adanya interface yang jelas sebagai media komunikasi proyek																		
				X.31	Interface yang ada tidak efektif																		
			Mutu	X.32	Tidak adanya standart operation prosedur pekerjaan yang jelas																		
				X.33	Tidak adanya work instruction																		
				X.34	Tidak adanya prosedur untuk menangani klaim cacat produk																		
				X.35	Prosedur tidak dipahami																		
				X.36	Tidak ada prosedur inspeksi yang jelas																		

JUDUL TESIS : PENGELOLAAN RISIKO PADA SKEMA PENDANAAN PROYEK PERUMAHAN KARYAWAN PT BORAL INDONESIA DI KABUPATEN LEBAK

Variabel	Indikator	Sub Indikator	Sub sub indikator	No.	Risiko	Dampak					Frekuensi									
						1	2	3	4	5	1	2	3	4	5					
<b>Pembiayaan Proyek Perumahan</b>																				
				X.37	Tidak ada kriteria penilaian pekerjaan yang jelas															
				X.38	Dokumentasi proyek tidak lengkap															
			Teknis	X.39	Kelalaian dalam menjalankan prosedur kerja															
				X.40	Progress behind schedule															
				X.41	Teknologi baru dalam metode konstruksi															
				X.42	Ketidakcocokan desain dengan kondisi lapangan															
				X.43	Birokrasi pengambilan keputusan yang panjang															
				X.44	Schedule pekerjaan tidak didasarkan pada kriteria teknis															
		Operate		X.45	Market belum ada															
				X.46	Proyek tidak on time															
		Transfer		X.47	Market tidak siap															
				X.48	Proyek tidak on time															
				X.49	Sertifikat tanah belum dipecah															
				X.50	Dokumen serah terima belum lengkap															
	Eksternal	Mortgage Lender		X.51	Persyaratan kredit yang tinggi															
				X.52	Kemampuan menaksir nilai proyek tidak akurat															
				X.53	Kemampuan menaksir kreditur yang tidak akurat															
				X.54	Persyaratan bunga kredit yang tinggi															
				X.55	Jaminan kredit yang kaku															
		Tenant		X.56	Daya beli yang rendah															
		Government		X.57	Pengetatan likuiditas dana bank															
				X.58	Suku bunga pinjaman yang fluktuatif															
				X.59	Inflasi															
				X.60	Ekonomi makro tidak stabil															
				X.61	Nilai tukar mata uang															
				X.62	Kenaikan harga BBM															
				X.63	Kenaikan harga material															
				X.64	Kenaikan pajak															
				X.65	Perubahan ketentuan fungsi lahan															
				X.66	Peraturan perpajakan (double tax)															
				X.67	Peraturan jual beli tanah															
				X.68	Proses perijinan yang lambat															
		Force Majeur		X.69	Terjadinya konflik dengan masyarakat															
				X.70	Cuaca yang tidak mendukung															
				X.71	Bencana Alam															
	Perjanjian	Legal		X.72	Standar kontrak tidak mengacu pada hukum yang berlaku															

JUDUL TESIS : PENGELOLAAN RISIKO PADA SKEMA PENDANAAN PROYEK PERUMAHAN KARYAWAN PT BORAL INDONESIA DI KABUPATEN LEBAK

Variabel	Indikator	Sub Indikator	Sub sub indikator	No.	Risiko	Dampak					Frekuensi											
						1	2	3	4	5	1	2	3	4	5							
<b>Pembiayaan Proyek Perumahan</b>																						
	kerjasama			X.73	Isi kontrak tidak seimbang antara hak dan kewajiban																	
				X.74	Batasan hak dan kewajiban yang tidak jelas																	
				X.75	Kontribusi masing-masing stakeholder tidak diintegrasikan dengan baik																	
				X.76	Perubahan bentuk kerjasama																	
		Financial			X.77	Kegagalan bayar																
					X.78	Kegagalan pencairan kredit																
					X.79	Birokrasi pencairan dana yang panjang																



RESPONDEN KUESIONER  
DAMPAK

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
Variabel	Bambang	Felix	Budi	Maria	Johan	Anna	Husnul	Nala	Bagia	Laura	Denny	Oli	Ryan	Ramon	Adrianto	Dudung	Sutrisno	Adeng	Imam	Dioko	Buana
X.1	4	5	3	5	5	2	3	4	5	4	5	4	3	3	4	5	5	4	3	3	2
X.2	4	4	2	4	5	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	2	4	5	4
X.3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	2	4	3	4	3	2
X.4	4	4	4	2	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	3	2
X.5	3	4	1	4	4	5	4	5	5	3	4	4	4	4	5	4	5	4	3	3	2
X.6	4	3	3	4	4	4	5	4	4	3	5	5	4	4	3	5	5	4	4	4	4
X.7	4	5	4	5	5	5	5	4	3	3	5	4	3	4	4	4	5	2	4	4	4
X.8	3	4	2	4	3	3	4	5	5	3	1	5	3	4	5	5	3	2	2	2	3
X.9	4	2	3	2	5	2	4	3	3	3	4	4	2	3	4	4	3	3	2	2	3
X.10	4	4	4	4	5	2	4	5	3	5	4	4	2	2	3	4	5	4	4	4	4
X.11	4	4	5	5	5	4	4	4	3	5	4	3	3	2	4	4	5	2	2	2	3
X.12	4	4	4	4	5	3	4	5	4	5	4	4	3	3	5	5	4	3	3	3	2
X.13	3	5	4	4	5	5	4	5	4	4	3	5	2	3	5	4	4	2	2	2	3
X.14	3	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	2	3	5	4	5	2	2	2	3
X.15	2	2	3	3	4	4	4	5	3	4	3	3	2	2	3	3	4	2	2	2	3
X.16	4	4	5	4	5	5	3	5	4	3	5	4	3	2	3	5	5	4	4	4	4
X.17	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	3	4	4	3	5	2	2	2	3
X.18	4	3	4	4	5	5	4	5	4	3	5	5	3	3	5	4	4	2	2	2	3
X.19	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	3	2	2	3
X.20	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
X.21	5	5	3	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	2	4	4	4
X.22	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4
X.23	4	4	4	3	3	2	4	3	2	4	3	4	2	2	3	4	5	2	4	4	4
X.24	4	3	5	4	4	3	4	3	4	4	5	4	2	2	4	5	5	2	3	2	3
X.25	4	3	2	4	4	2	4	3	3	3	3	3	3	2	3	4	4	3	3	2	3
X.26	4	2	2	3	3	2	4	4	4	3	4	4	2	2	3	5	5	2	3	2	3
X.27	3	3	2	4	4	3	4	4	4	3	3	3	2	2	4	3	4	2	3	2	3
X.28	4	4	3	4	4	3	4	4	5	3	5	3	3	2	4	4	5	3	3	2	3
X.29	3	4	4	4	4	4	4	5	3	3	3	4	3	4	3	4	5	2	3	2	3
X.30	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	2	2	2	3
X.31	4	3	4	5	5	4	4	4	3	4	3	4	2	2	4	3	5	2	2	2	3
X.32	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	3	3	3	4	4	5	2	2	2	3
X.33	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	5	4	2	3	4	4	5	2	2	2	3
X.34	4	3	4	3	4	3	4	5	4	5	3	4	3	3	4	3	5	3	3	3	2
X.35	4	2	4	3	5	4	4	5	5	3	4	3	3	3	4	3	5	2	2	2	3
X.36	4	3	4	3	4	2	4	5	4	4	4	4	2	2	4	4	5	2	2	2	3
X.37	4	3	3	4	3	3	4	5	4	4	4	4	4	2	5	4	5	2	2	2	3



RESPONDEN KUESIONER  
DAMPAK

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
Variabel	Bambang	Felix	Budi	Maria	Johan	Anna	Husnul	Nala	Bagia	Laura	Denny	Oli	Ryan	Ramon	Adrianto	Dudung	Sutrisno	Adeng	Imam	Dioko	Buana
X.38	3	2	3	3	3	2	4	5	3	3	3	4	2	2	4	4	4	2	2	2	3
X.39	4	3	5	4	3	3	5	5	4	5	4	3	4	3	5	3	5	2	2	2	3
X.40	4	5	3	5	5	3	5	5	5	5	4	5	4	3	5	3	5	3	3	3	2
X.41	3	3	3	3	4	2	4	3	5	3	3	5	2	2	3	3	4	2	2	2	3
X.42	4	4	5	4	4	3	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4
X.43	4	2	4	4	4	2	5	5	4	4	4	4	3	3	5	3	5	2	2	2	3
X.44	4	3	3	4	5	2	5	5	5	4	4	4	4	3	4	5	5	3	3	3	2
X.45	4	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	4	4	4	4
X.46	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	2	2	3
X.47	4	4	5	4	5	2	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4
X.48	4	5	5	4	4	3	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4	2	2	3
X.49	4	3	1	3	3	2	4	5	5	3	2	4	2	3	5	4	4	4	4	4	4
X.50	4	3	1	4	4	2	4	5	5	3	3	4	2	2	5	4	4	2	2	2	3
X.51	4	4	3	4	5	3	5	5	5	5	4	5	5	5	4	3	4	3	3	3	2
X.52	4	3	4	4	5	2	5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	5	2	2	2	3
X.53	4	3	4	3	5	3	5	3	4	4	4	4	4	4	5	4	5	2	2	2	3
X.54	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4
X.55	4	4	2	4	4	3	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	5	2	2	2	3
X.56	4	4	3	4	4	3	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4
X.57	5	5	2	4	4	2	5	5	4	4	5	5	5	5	2	4	5	4	4	4	4
X.58	5	4	3	4	4	3	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4
X.59	5	5	2	4	5	2	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	3	3	3	2
X.60	5	4	3	3	5	2	5	5	5	3	5	3	5	5	3	4	5	3	3	3	2
X.61	5	4	3	2	4	2	5	5	5	4	5	4	4	4	3	5	4	2	2	2	3
X.62	4	4	3	4	4	2	5	4	5	4	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4
X.63	5	5	2	5	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	3	3	3	2
X.64	4	4	2	3	4	2	5	4	4	4	4	3	4	4	3	3	5	2	2	2	3
X.65	4	5	4	4	4	2	4	4	3	5	5	4	5	4	2	4	5	4	4	4	4
X.66	4	4	2	3	4	2	5	5	3	4	5	3	4	4	4	4	5	2	2	2	3
X.67	4	4	2	4	3	2	4	5	3	4	5	3	4	4	3	4	5	3	3	3	2
X.68	4	4	4	4	3	2	4	5	3	4	5	3	4	4	4	5	5	3	3	3	2
X.69	4	4	3	4	4	2	4	3	3	3	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
X.70	4	4	2	5	4	3	4	3	4	5	4	4	4	3	4	3	4	2	2	2	3
X.71	4	5	5	5	5	2	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4
X.72	4	5	5	4	3	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2	3
X.73	4	5	5	4	4	4	4	1	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
X.74	4	5	5	5	4	4	4	1	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

RESPONDEN KUESIONER  
**DAMPAK**

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
Variabel	Bambang	Felix	Budi	Maria	Johan	Anna	Husnul	Nala	Bagja	Laura	Denny	Oli	Ryan	Ramon	Adrianto	Dudung	Sutrisno	Adeng	Imam	Djoko	Buana
X.75	4	4	5	4	3	3	4	1	3	5	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4
X.76	4	5	3	3	3	3	4	1	3	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4
X.77	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4
X.78	4	4	4	5	4	4	5	3	4	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4
X.79	4	4	4	4	4	3	5	4	4	3	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4



RESPONDEN KUESIONER  
FREKUENSI

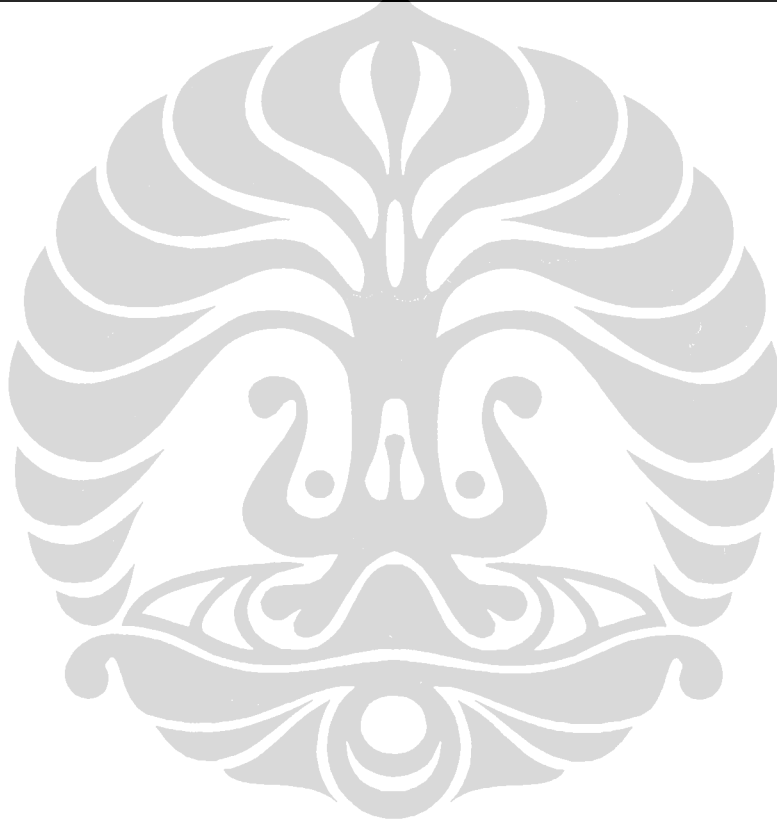
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
Variabel	Bambang	Felix	Budi	Maria	Johan	Anna	Husnul	Nala	Bagja	Laura	Denny	Oli	Ryan	Ramon	Adrianto	Dudung	Sutrisno	Adeng	Imam	Djoko	Buana
X.1	2	1	2	5	2	3	3	1	2	5	3	4	3	2	2	3	2	4	3	3	4
X.2	2	2	3	4	3	2	4	4	3	5	2	4	2	2	2	3	2	2	4	5	2
X.3	2	1	2	3	4	3	4	1	3	5	2	4	3	2	3	2	2	3	4	3	2
X.4	2	2	1	2	3	4	4	2	3	5	2	3	2	3	4	2	2	4	2	3	4
X.5	2	1	1	2	3	4	3	1	4	4	2	3	2	2	4	2	2	4	3	3	4
X.6	3	3	3	2	3	2	4	4	4	5	2	4	3	2	3	3	3	4	2	4	4
X.7	2	2	2	3	2	5	3	2	2	4	3	3	2	4	3	3	3	2	4	4	3
X.8	2	3	2	3	3	3	2	3	4	3	1	3	2	2	3	3	2	2	1	2	3
X.9	2	2	2	2	2	2	2	3	2	4	2	3	1	2	2	3	3	3	2	2	2
X.10	1	1	1	2	3	2	3	1	2	4	3	4	2	1	2	2	3	4	4	4	4
X.11	1	1	1	2	2	3	3	1	2	4	4	2	1	1	2	2	3	2	2	2	3
X.12	2	2	1	3	1	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2
X.13	2	2	1	3	3	3	2	2	3	3	3	4	2	2	3	2	4	2	2	2	3
X.14	2	1	2	4	3	2	2	3	3	3	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3
X.15	2	1	1	2	2	2	4	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	2	3
X.16	2	1	1	3	2	2	2	1	2	2	2	3	3	2	3	2	2	4	4	4	4
X.17	2	3	1	4	3	3	3	2	2	4	3	3	2	3	3	3	4	2	2	2	3
X.18	2	2	1	3	4	4	3	1	3	3	3	2	3	3	3	2	2	2	2	2	3
X.19	4	1	1	3	5	2	3	2	2	3	3	4	2	4	3	2	2	3	2	2	2
X.20	4	1	2	2	4	3	4	4	2	3	4	4	3	4	3	2	3	4	4	4	4
X.21	4	1	3	4	4	2	3	3	2	3	2	4	3	3	2	2	3	2	4	4	3
X.22	4	2	2	3	4	2	4	3	1	2	2	3	4	3	2	2	2	4	4	4	4
X.23	3	2	2	3	3	2	3	1	2	2	5	3	2	2	3	1	3	2	4	4	3
X.24	3	3	1	3	4	2	4	1	2	2	3	3	2	2	4	2	2	2	2	2	3
X.25	3	2	2	3	4	2	3	1	3	4	3	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2
X.26	4	2	2	2	4	3	4	3	2	4	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	3
X.27	4	2	1	3	4	3	2	3	3	4	3	4	3	2	4	3	2	2	2	2	3
X.28	3	1	3	5	4	3	2	3	2	2	3	3	2	3	4	2	2	3	2	2	2
X.29	2	3	1	4	3	4	3	1	1	4	1	2	1	2	3	2	2	2	2	2	3
X.30	4	2	2	3	5	3	3	2	1	4	1	2	2	2	3	2	3	3	2	2	2
X.31	4	2	2	4	3	3	3	3	1	4	1	2	1	2	3	3	3	2	2	2	3
X.32	2	1	2	2	4	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	3	4	2	2	4
X.33	2	1	2	2	3	3	2	1	2	1	3	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2
X.34	2	1	2	2	4	2	2	3	3	1	3	2	2	3	2	2	2	2	3	3	3
X.35	2	1	3	3	4	3	3	4	1	4	4	5	2	3	2	2	2	2	2	2	3
X.36	3	1	2	2	3	2	2	4	3	2	4	4	2	2	2	3	2	2	2	2	3
X.37	3	1	2	3	3	3	2	2	3	2	4	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2

RESPONDEN KUESIONER  
FREKUENSI

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
Variabel	Bambang	Felix	Budi	Maria	Johan	Anna	Husnul	Nala	Bagja	Laura	Denny	Oli	Ryan	Ramon	Adrianto	Dudung	Sutrisno	Adeng	Imam	Djoko	Buana
X.38	4	2	3	3	4	2	3	1	2	5	3	2	3	3	2	2	2	3	2	2	2
X.39	3	1	2	3	4	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2
X.40	4	3	1	2	4	3	3	4	2	2	4	5	4	4	3	2	3	4	3	3	4
X.41	2	2	3	2	3	2	3	1	3	3	3	4	3	3	3	2	3	2	2	2	3
X.42	2	3	2	3	4	3	4	3	3	4	2	5	2	2	3	2	3	2	4	4	3
X.43	3	1	2	3	4	2	4	4	3	4	3	5	2	3	4	3	4	2	2	2	3
X.44	2	1	2	4	4	2	3	3	3	4	4	4	1	2	3	2	2	2	3	3	3
X.45	3	2	3	4	4	3	2	4	1	3	3	3	4	4	3	2	2	4	4	4	4
X.46	4	2	1	4	4	4	3	5	2	5	4	5	4	4	2	3	3	4	2	2	4
X.47	3	2	2	4	4	2	3	1	1	3	2	3	4	4	3	3	2	4	4	4	4
X.48	4	2	2	4	4	3	3	3	1	5	3	5	3	4	3	3	3	4	2	2	4
X.49	2	3	3	3	3	2	2	4	1	3	4	2	3	3	3	2	3	2	4	4	3
X.50	3	3	3	4	4	2	2	4	1	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3
X.51	4	2	3	4	4	3	4	4	2	5	3	3	4	4	2	3	3	2	3	3	3
X.52	3	1	2	3	3	2	3	4	2	5	2	4	2	2	2	2	3	2	2	2	3
X.53	3	1	2	3	3	3	2	2	2	5	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3
X.54	4	2	3	3	3	4	4	2	3	4	4	4	3	2	4	2	4	4	4	4	4
X.55	4	2	4	2	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	2	4	2	2	2	3
X.56	4	3	4	3	4	3	4	5	1	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4
X.57	5	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	4	3	3	2	3	4	4	4	4
X.58	5	2	3	2	4	3	4	3	2	5	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4
X.59	5	2	4	2	3	2	2	3	3	4	4	5	3	3	3	3	3	3	3	3	2
X.60	5	2	3	3	3	2	2	4	3	3	4	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3
X.61	5	2	2	2	3	2	4	2	3	4	3	5	4	3	3	3	2	2	2	2	3
X.62	4	2	2	2	4	2	4	2	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4
X.63	5	2	3	4	4	4	4	4	2	4	5	4	3	5	4	3	4	3	3	3	2
X.64	3	1	2	2	3	2	2	2	3	2	4	3	2	2	3	3	2	3	2	2	2
X.65	3	1	2	3	3	2	2	1	3	2	2	2	1	2	2	3	2	2	4	4	3
X.66	3	1	2	3	3	2	3	1	3	3	1	2	2	2	3	3	2	3	2	2	2
X.67	2	1	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	2	3	3	3	2	3	3	3
X.68	3	3	2	3	3	2	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	2
X.69	3	2	3	2	4	2	3	3	3	3	4	4	3	3	2	3	2	2	4	4	3
X.70	3	2	3	5	4	3	4	2	3	4	4	3	3	3	2	3	3	2	2	2	3
X.71	2	2	2	2	3	2	2	1	2	2	2	2	2	1	2	3	2	2	4	4	3
X.72	1	1	1	2	3	4	1	1	2	1	2	2	1	2	2	3	1	2	2	2	3
X.73	1	1	1	3	3	3	2	1	2	1	3	2	1	2	2	2	1	2	4	4	3
X.74	1	1	2	4	3	3	2	1	2	2	2	2	1	1	2	3	1	3	4	4	2

RESPONDEN KUESIONER  
FREKUENSI

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	
Variabel	Bambang	Felix	Budi	Maria	Johan	Anna	Husnul	Nala	Bagja	Laura	Denny	Oli	Ryan	Ramon	Adrianto	Dudung	Sutrisno	Adeng	Imam	Djoko	Buana	
X.75	2	2	3	2	4	2	2	1	2	2	1	3	3	2	2	3	2	2	4	4	4	3
X.76	2	1	2	2	3	2	2	1	2	2	2	2	2	1	2	3	2	4	4	4	4	4
X.77	4	2	1	3	4	3	3	5	3	2	4	3	3	3	2	3	2	3	4	4	4	2
X.78	4	3	3	2	4	3	3	3	3	3	2	3	4	4	3	3	2	2	4	4	4	3
X.79	5	3	3	3	4	3	4	4	3	3	2	4	4	4	1	3	3	2	4	4	4	3



## Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.951	.944	79

## Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
VAR00001	230.8571	979.129	.338	.	.951
VAR00002	230.6190	971.348	.453	.	.951
VAR00003	230.9524	977.548	.288	.	.951
VAR00004	230.7619	983.290	.225	.	.952
VAR00005	230.9048	988.190	.123	.	.952
VAR00006	230.4762	988.262	.184	.	.952
VAR00007	230.7143	982.714	.212	.	.952
VAR00008	231.3333	964.033	.421	.	.951
VAR00009	231.8095	958.462	.530	.	.951
VAR00010	231.0952	973.090	.291	.	.952
VAR00011	231.5238	956.162	.585	.	.950
VAR00012	231.0000	984.600	.257	.	.951
VAR00013	231.2381	953.890	.605	.	.950
VAR00014	231.3333	959.433	.536	.	.951
VAR00015	231.7143	952.414	.606	.	.950
VAR00016	231.0000	1009.800	-.338	.	.953
VAR00017	231.0000	957.100	.604	.	.950
VAR00018	231.1429	957.629	.626	.	.950
VAR00019	230.9048	961.190	.606	.	.950
VAR00020	230.3333	988.933	.168	.	.952
VAR00021	230.4762	974.362	.417	.	.951
VAR00022	230.3810	995.148	-.030	.	.952
VAR00023	231.3810	976.848	.233	.	.952
VAR00024	231.3333	952.833	.612	.	.950
VAR00025	231.5714	954.957	.641	.	.950
VAR00026	231.3333	932.933	.848	.	.949
VAR00027	231.2381	941.990	.792	.	.949
VAR00028	231.1429	968.729	.495	.	.951
VAR00029	231.4286	970.857	.351	.	.951
VAR00030	231.3810	963.848	.488	.	.951
VAR00031	231.4286	949.657	.581	.	.950
VAR00032	231.0952	965.790	.569	.	.950
VAR00033	231.3333	962.933	.618	.	.950
VAR00034	231.2381	970.990	.513	.	.951
VAR00035	231.1905	944.062	.768	.	.950
VAR00036	231.5238	941.462	.752	.	.950
VAR00037	231.4286	957.857	.663	.	.950

## Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
VAR00038	231.4286	943.057	.837	.	.949
VAR00039	231.0952	948.490	.719	.	.950
VAR00040	230.5238	978.462	.302	.	.951
VAR00041	231.6190	957.448	.603	.	.950
VAR00042	230.5238	981.762	.391	.	.951
VAR00043	231.1429	930.229	.883	.	.949
VAR00044	231.0000	946.100	.751	.	.950
VAR00045	230.3333	995.433	-.036	.	.952
VAR00046	230.5238	962.662	.508	.	.951
VAR00047	230.5714	988.857	.108	.	.952
VAR00048	230.6190	967.948	.452	.	.951
VAR00049	230.9524	985.948	.180	.	.952
VAR00050	231.4286	948.457	.708	.	.950
VAR00051	230.6190	972.548	.523	.	.951
VAR00052	231.1429	934.229	.859	.	.949
VAR00053	231.2857	954.114	.700	.	.950
VAR00054	230.2857	988.614	.184	.	.952
VAR00055	230.8095	947.462	.736	.	.950
VAR00056	230.3333	987.233	.185	.	.952
VAR00057	230.6667	986.833	.112	.	.952
VAR00058	230.2857	986.314	.260	.	.951
VAR00059	230.7143	963.814	.541	.	.951
VAR00060	230.8095	971.262	.456	.	.951
VAR00061	231.0952	947.490	.619	.	.950
VAR00062	230.4286	979.657	.277	.	.951
VAR00063	230.5238	967.762	.516	.	.951
VAR00064	231.4762	953.462	.746	.	.950
VAR00065	231.0952	999.590	-.123	.	.952
VAR00066	231.4762	955.362	.710	.	.950
VAR00067	231.2381	969.390	.501	.	.951
VAR00068	230.7143	970.314	.421	.	.951
VAR00069	230.8095	983.162	.264	.	.951
VAR00070	231.0952	951.490	.707	.	.950
VAR00071	230.8571	988.729	.136	.	.952
VAR00072	231.3810	979.748	.277	.	.951
VAR00073	231.1429	1006.829	-.298	.	.953
VAR00074	231.1429	1004.729	-.228	.	.953
VAR00075	231.0000	1001.800	-.169	.	.953
VAR00076	231.0476	1003.548	-.199	.	.953
VAR00077	230.3810	991.848	.073	.	.952
VAR00078	230.5238	987.662	.205	.	.951
VAR00079	230.5238	990.362	.099	.	.952

## Tests of Normality

	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.
VAR00001	.268	21	.000	.808	21	.001
VAR00002	.275	21	.000	.750	21	.000
VAR00003	.310	21	.000	.811	21	.001
VAR00004	.304	21	.000	.761	21	.000
VAR00005	.331	21	.000	.785	21	.000
VAR00006	.348	21	.000	.640	21	.000
VAR00007	.249	21	.001	.795	21	.001
VAR00008	.253	21	.001	.848	21	.004
VAR00009	.266	21	.000	.872	21	.010
VAR00010	.230	21	.005	.841	21	.003
VAR00011	.235	21	.004	.873	21	.011
VAR00012	.437	21	.000	.598	21	.000
VAR00013	.273	21	.000	.849	21	.004
VAR00014	.264	21	.000	.865	21	.008
VAR00015	.281	21	.000	.802	21	.001
VAR00016	.335	21	.000	.806	21	.001
VAR00017	.329	21	.000	.785	21	.000
VAR00018	.343	21	.000	.802	21	.001
VAR00019	.335	21	.000	.769	21	.000
VAR00020	.397	21	.000	.620	21	.000
VAR00021	.329	21	.000	.667	21	.000
VAR00022	.372	21	.000	.633	21	.000
VAR00023	.316	21	.000	.801	21	.001
VAR00024	.306	21	.000	.824	21	.002
VAR00025	.261	21	.001	.862	21	.007
VAR00026	.200	21	.028	.852	21	.005
VAR00027	.273	21	.000	.849	21	.004
VAR00028	.259	21	.001	.868	21	.009
VAR00029	.297	21	.000	.838	21	.003
VAR00030	.288	21	.000	.855	21	.005
VAR00031	.272	21	.000	.804	21	.001
VAR00032	.381	21	.000	.755	21	.000
VAR00033	.396	21	.000	.728	21	.000
VAR00034	.322	21	.000	.831	21	.002
VAR00035	.304	21	.000	.824	21	.002
VAR00036	.314	21	.000	.793	21	.001
VAR00037	.374	21	.000	.754	21	.000
VAR00038	.258	21	.001	.873	21	.011
VAR00039	.270	21	.000	.845	21	.003
VAR00040	.331	21	.000	.711	21	.000
VAR00041	.231	21	.005	.875	21	.012
VAR00042	.372	21	.000	.633	21	.000
VAR00043	.279	21	.000	.797	21	.001
VAR00044	.228	21	.006	.846	21	.004

a. Lilliefors Significance Correction

Pengelolaan risiko ..., Laura Angelina Noviyanti T., FT UI., 2008.



## Tests of Normality

	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.
VAR00045	.408	21	.000	.658	21	.000
VAR00046	.387	21	.000	.640	21	.000
VAR00047	.275	21	.000	.697	21	.000
VAR00048	.291	21	.000	.695	21	.000
VAR00049	.357	21	.000	.762	21	.000
VAR00050	.297	21	.000	.838	21	.003
VAR00051	.273	21	.000	.774	21	.000
VAR00052	.329	21	.000	.772	21	.000
VAR00053	.404	21	.000	.719	21	.000
VAR00054	.422	21	.000	.599	21	.000
VAR00055	.301	21	.000	.735	21	.000
VAR00056	.408	21	.000	.658	21	.000
VAR00057	.296	21	.000	.732	21	.000
VAR00058	.422	21	.000	.599	21	.000
VAR00059	.299	21	.000	.721	21	.000
VAR00060	.286	21	.000	.805	21	.001
VAR00061	.262	21	.001	.786	21	.000
VAR00062	.387	21	.000	.646	21	.000
VAR00063	.331	21	.000	.711	21	.000
VAR00064	.345	21	.000	.790	21	.000
VAR00065	.435	21	.000	.646	21	.000
VAR00066	.345	21	.000	.790	21	.000
VAR00067	.357	21	.000	.800	21	.001
VAR00068	.299	21	.000	.721	21	.000
VAR00069	.366	21	.000	.648	21	.000
VAR00070	.321	21	.000	.815	21	.001
VAR00071	.392	21	.000	.611	21	.000
VAR00072	.368	21	.000	.770	21	.000
VAR00073	.372	21	.000	.776	21	.000
VAR00074	.315	21	.000	.840	21	.003
VAR00075	.335	21	.000	.806	21	.001
VAR00076	.311	21	.000	.837	21	.003
VAR00077	.372	21	.000	.633	21	.000
VAR00078	.372	21	.000	.633	21	.000
VAR00079	.307	21	.000	.739	21	.000

a. Lilliefors Significance Correction

## HASIL KUISIONER RESPONDEN

Lampiran 8 (lanjutan)

No	Variabel	Pengaruh					Frekuensi					Pengaruh				Frekuensi							
		1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	Asymp. Sig	Distribusi	Mean	Median	Modus	Digunakan	Asymp. Sig	Distribusi	Mean	Median	Modus	Digunakan
1	X1	0	2	6	6	7	2	7	7	3	2	0.023	T	3.86	4.00	5	5	0.037	T	2.81	3.00	2.00	3
2	X2	0	2	0	12	7	0	10	4	5	2	0.000	T	4.14	4.00	4	4	0.000	T	2.95	3.00	2.00	3
3	X3	0	2	3	15	1	2	7	7	4	1	0.000	T	3.71	4.00	4	4	0.035	T	2.76	3.00	2.00	3
4	X4	0	2	1	13	5	1	9	5	5	1	0.000	T	4.00	4.00	4	4	0.001	T	2.81	3.00	2.00	3
5	X5	1	1	4	10	5	3	7	5	6	0	0.000	T	3.81	4.00	4	4	0.016	T	2.67	3.00	2.00	3
6	X6	0	0	4	12	5	0	5	8	7	1	0.000	T	4.05	4.00	4	4	0.021	T	3.19	3.00	3.00	3
7	X7	0	1	3	10	7	0	8	8	4	1	0.001	T	4.10	4.00	4	4	0.006	T	2.90	3.00	2.00	3
8	X9	0	6	7	6	2	1	14	5	1	0	0.034	T	3.10	3.00	3	3	0.000	T	2.29	2.00	2.00	2
9	X10	0	3	2	12	4	5	6	4	6	0	0.000	T	3.81	4.00	4	4	0.033	T	2.52	2.00	2.00	2
10	X11	0	4	4	8	5	6	9	4	2	0	0.002	T	3.67	4.00	4	4	0.001	T	2.10	2.00	2.00	2
11	X12	0	1	6	9	5	2	6	13	0	0	0.004	T	3.86	4.00	4	4	0.000	T	2.52	3.00	3.00	3
12	X13	0	4	4	7	6	1	10	8	2	0	0.009	T	3.71	4.00	4	4	0.000	T	2.52	2.00	2.00	2
13	X14	0	4	4	9	4	1	11	8	1	0	0.000	T	3.62	4.00	4	4	0.000	T	2.43	2.00	2.00	2
14	X15	0	7	8	5	1	2	10	8	1	0	0.013	T	3.00	3.00	3	3	0.000	T	2.38	2.00	2.00	2
15	X16	0	1	4	9	7	3	10	4	4	0	0.003	T	4.05	4.00	4	4	0.000	T	2.43	2.00	2.00	2
16	X17	0	3	3	8	7	1	7	10	3	0	0.001	T	3.90	4.00	4	4	0.001	T	2.71	3.00	3.00	3
17	X18	0	3	5	7	6	2	8	9	2	0	0.017	T	3.76	4.00	4	4	0.002	T	2.52	3.00	3.00	3
18	X19	0	2	2	10	7	2	9	6	3	1	0.000	T	4.05	4.00	4	4	0.001	T	2.62	2.00	2.00	2
19	X20	0	0	0	12	9	1	4	5	11	0	0.000	T	4.43	4.00	4	4	0.000	T	3.24	4.00	4.00	4
20	X21	0	1	1	7	12	1	6	8	6	0	0.000	T	4.43	5.00	5	5	0.017	T	2.90	3.00	3.00	3
21	X22	0	0	0	9	12	1	8	4	8	0	0.000	T	4.57	5.00	5	5	0.002	T	2.90	3.00	4.00	4
22	X23	0	5	5	10	1	2	8	8	2	1	0.000	T	3.33	4.00	4	4	0.013	T	2.62	3.00	3.00	3
23	X24	0	4	5	8	4	2	10	6	3	0	0.004	T	3.57	4.00	4	4	0.000	T	2.48	2.00	2.00	2
24	X25	0	4	11	6	0	1	11	7	2	0	0.000	T	3.10	3.00	3	3	0.000	T	2.48	2.00	2.00	2
25	X26	0	7	6	6	2	0	10	7	4	0	0.023	T	3.14	3.00	2	3	0.000	T	2.71	3.00	2.00	3
26	X27	0	5	9	7	0	1	7	8	5	0	0.012	T	3.10	3.00	3	3	0.021	T	2.81	3.00	3.00	3
27	X28	0	2	8	8	3	1	9	8	2	1	0.009	T	3.57	4.00	4	4	0.002	T	2.67	3.00	2.00	3
28	X29	0	2	8	9	2	5	8	5	3	0	0.002	T	3.52	4.00	4	4	0.005	T	2.29	2.00	2.00	2
29	X30	0	3	5	12	1	2	10	6	2	1	0.000	T	3.52	4.00	4	4	0.000	T	2.52	2.00	2.00	2
30	X31	0	5	5	8	3	3	7	8	3	0	0.004	T	3.43	4.00	4	4	0.009	T	2.52	3.00	3.00	3
31	X32	0	3	4	10	4	1	14	3	3	0	0.000	T	3.71	4.00	4	4	0.000	T	2.38	2.00	2.00	2
32	X33	0	4	2	10	5	3	12	6	0	0	0.000	T	3.76	4.00	4	4	0.000	T	2.14	2.00	2.00	2
33	X34	0	1	10	7	3	2	11	7	1	0	0.000	T	3.57	3.00	3	3	0.000	T	2.33	2.00	2.00	2
34	X35	0	4	7	6	4	2	8	6	4	1	0.025	T	3.48	3.00	3	3	0.006	T	2.71	3.00	2.00	3
35	X36	0	6	3	10	2	1	12	5	3	0	0.000	T	3.38	4.00	4	4	0.000	T	2.48	2.00	2.00	2
36	X37	0	4	5	9	3	1	13	6	1	0	0.001	T	3.52	4.00	4	4	0.000	T	2.33	2.00	2.00	2
37	X38	0	7	8	5	1	1	10	7	2	1	0.013	T	3.00	3.00	3	3	0.000	T	2.62	2.00	2.00	2
38	X39	0	3	7	5	6	1	7	11	2	0	0.016	T	3.67	4.00	3	4	0.000	T	2.67	3.00	3.00	3
39	X40	0	1	7	3	10	1	4	7	8	1	0.000	T	4.05	4.00	5	5	0.007	T	3.19	3.00	4.00	4
40	X41	0	6	10	3	2	1	8	11	1	0	0.000	T	3.05	3.00	3	3	0.000	T	2.57	3.00	3.00	3
41	X42	0	0	1	14	6	0	7	8	5	1	0.000	T	4.24	4.00	4	4	0.013	T	3.00	3.00	3.00	3
42	X43	0	5	4	8	4	1	6	7	6	1	0.002	T	3.52	4.00	4	4	0.094	N	3.00	3.00	3.00	3
43	X44	0	2	6	7	6	2	7	7	5	0	0.034	T	3.81	4.00	4	4	0.026	T	2.71	3.00	2.00	3
44	X45	0	0	2	5	14	1	4	7	9	0	0.000	T	4.57	5.00	5	5	0.001	T	3.14	3.00	4.00	4
45	X46	0	2	1	11	7	1	5	3	9	3	0.000	T	4.10	4.00	4	4	0.000	T	3.38	4.00	4.00	4
46	X47	0	1	0	12	8	2	5	6	8	0	0.000	T	4.29	4.00	4	4	0.006	T	2.95	3.00	4.00	4

## HASIL KUISIONER RESPONDEN

Lampiran 8 (lanjutan)

No	Variabel	Pengaruh					Frekuensi					Pengaruh				Frekuensi							
		1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	Asymp. Sig	Distribusi	Mean	Median	Modus	Digunakan	Asymp. Sig	Distribusi	Mean	Median	Modus	Digunakan
47	X48	0	2	2	9	8	1	4	8	6	2	0.000	T	4.10	4.00	4	4	0.041	T	3.19	3.00	3.00	3
48	X49	1	3	5	9	3	1	6	10	4	0	0.001	T	3.48	4.00	4	4	0.001	T	2.81	3.00	3.00	3
49	X50	1	6	4	7	3	1	11	6	3	0	0.011	T	3.24	3.00	4	4	0.000	T	2.52	2.00	2.00	2
50	X51	0	1	6	6	8	0	4	9	7	1	0.004	T	4.00	4.00	5	5	0.004	T	3.24	3.00	3.00	3
51	X52	0	4	2	9	6	1	11	6	2	1	0.000	T	3.81	4.00	4	4	0.000	T	2.57	2.00	2.00	2
52	X53	0	3	5	9	4	1	12	7	0	1	0.001	T	3.67	4.00	4	4	0.000	T	2.43	2.00	2.00	2
53	X54	0	0	0	12	9	0	4	5	12	0	0.000	T	4.43	4.00	4	4	0.000	T	3.38	4.00	4.00	4
54	X55	0	4	2	10	5	0	6	6	9	0	0.000	T	3.76	4.00	4	4	0.000	T	3.14	3.00	4.00	4
55	X56	0	0	2	13	6	1	0	9	10	1	0.000	T	4.19	4.00	4	4	0.001	T	3.48	4.00	4.00	4
56	X57	0	3	0	9	9	0	8	7	5	1	0.000	T	4.14	4.00	5	5	0.005	T	2.95	3.00	2.00	3
57	X58	0	0	2	12	7	0	3	8	8	2	0.000	T	4.24	4.00	4	4	0.009	T	3.43	3.00	3.00	3
58	X59	0	3	3	7	8	0	5	11	3	2	0.004	T	3.95	4.00	5	5	0.000	T	3.10	3.00	3.00	3
59	X60	0	2	8	2	9	0	5	13	2	1	0.000	T	3.86	4.00	5	5	0.000	T	2.95	3.00	3.00	3
60	X61	0	5	3	7	6	0	9	7	3	2	0.004	T	3.67	4.00	4	4	0.002	T	2.90	3.00	2.00	3
61	X62	0	1	1	14	5	0	5	4	12	0	0.000	T	4.10	4.00	4	4	0.000	T	3.33	4.00	4.00	4
62	X63	0	2	3	9	7	0	3	6	9	3	0.001	T	4.00	4.00	4	4	0.001	T	3.57	4.00	4.00	4
63	X64	0	5	5	9	2	1	12	7	1	0	0.001	T	3.38	4.00	4	4	0.000	T	2.38	2.00	2.00	2
64	X65	0	2	1	13	5	3	10	6	2	0	0.000	T	4.00	4.00	4	4	0.000	T	2.33	2.00	2.00	2
65	X66	0	5	4	8	4	3	9	9	0	0	0.002	T	3.52	4.00	4	4	0.000	T	2.29	2.00	3.00	3
66	X67	0	3	7	8	3	1	10	10	0	0	0.009	T	3.52	4.00	4	4	0.000	T	2.43	2.00	2.00	2
67	X68	0	2	6	9	4	0	3	11	7	0	0.002	T	3.71	4.00	4	4	0.000	T	3.19	3.00	3.00	3
68	X69	0	1	5	14	1	0	6	10	5	0	0.000	T	3.71	4.00	4	4	0.003	T	2.95	3.00	3.00	3
69	X70	0	4	5	10	2	0	6	10	4	1	0.000	T	3.48	4.00	4	4	0.001	T	3.00	3.00	3.00	3
70	X71	0	1	0	7	13	2	14	3	2	0	0.000	T	4.52	5.00	5	5	0.000	T	2.24	2.00	2.00	2
71	X72	0	3	2	12	4	8	9	3	1	0	0.000	T	3.81	4.00	4	4	0.002	T	1.86	2.00	2.00	2
72	X73	1	0	1	16	3	7	7	5	2	0	0.000	T	3.95	4.00	4	4	0.022	T	2.10	2.00	1.00	2
73	X74	1	0	1	15	4	6	8	4	3	0	0.000	T	4.00	4.00	4	4	0.003	T	2.19	2.00	2.00	2
74	X75	1	0	4	13	3	2	11	5	3	0	0.000	T	3.81	4.00	4	4	0.000	T	2.43	2.00	2.00	2
75	X76	1	0	5	10	5	3	12	2	4	0	0.000	T	3.86	4.00	4	4	0.000	T	2.33	2.00	2.00	2
76	X77	0	0	0	9	12	1	5	9	5	1	0.000	T	4.57	5.00	5	5	0.013	T	3.00	3.00	3.00	3
77	X78	0	0	1	12	8	0	4	11	6	0	0.000	T	4.33	4.00	4	4	0.000	T	3.10	3.00	3.00	3
78	X79	0	0	2	15	4	1	2	9	8	1	0.000	T	4.10	4.00	4	4	0.004	T	3.29	3.00	3.00	3

**Keterangan Bentuk Distribusi**

- N Normal
- T Tidak Normal
- α 0.05

### Hasil Analisa Deskriptif

Kode Variabel	Variabe Risiko	Dampak		Frekuensi	
		Skor	Dampak	Skor	Dampak
X1	Ketidakjelasan lingkup pekerjaan	5	Sangat Berpengaruh	3	Kadang-kadang
X2	Desain tidak lengkap	4	Cukup Berpengaruh	3	Kadang-kadang
X3	Desain lengkap tetapi tidak jelas	4	Cukup Berpengaruh	3	Kadang-kadang
X4	Spesifikasi Material tidak jelas	4	Cukup Berpengaruh	3	Kadang-kadang
X5	Spesifikasi Material terlalu tinggi	4	Cukup Berpengaruh	3	Kadang-kadang
X6	Desain yang berubah-ubah	4	Cukup Berpengaruh	3	Kadang-kadang
X7	Kelangkaan material	4	Cukup Berpengaruh	3	Kadang-kadang
X9	Kelangkaan alat pendukung	3	Kecil Pengaruhnya	2	Jarang
X10	Kelangkaan tenaga ahli	4	Cukup Berpengaruh	2	Jarang
X11	Kelangkaan sumber daya manusia	4	Cukup Berpengaruh	2	Jarang
X12	Tidak adanya prosedur pengadaan yang jelas	4	Cukup Berpengaruh	3	Kadang-kadang
X13	Penunjukan vendor memakan waktu lama	4	Cukup Berpengaruh	2	Jarang
X14	Kriteria penilaian dalam pemilihan vendor tidak jelas	4	Cukup Berpengaruh	2	Jarang
X15	Keterbatasan data base vendor	3	Kecil Pengaruhnya	2	Jarang
X16	Dokumen serah terima lahan yang tidak lengkap	4	Cukup Berpengaruh	2	Jarang
X17	Pengadaan material di lokasi yang sulit	4	Cukup Berpengaruh	3	Kadang-kadang
X18	Tidak ada integrasi antar paket pekerjaan yang di vendorkan (overlapping/tidak ada yg mengerjakan)	4	Cukup Berpengaruh	3	Kadang-kadang
X19	Estimasi biaya proyek tidak akurat	4	Cukup Berpengaruh	2	Jarang
X20	Estimasi cashflow tidak tepat waktu	4	Cukup Berpengaruh	4	Sering
X21	Biaya project financing tidak diperhitungkan dengan akurat	5	Sangat Berpengaruh	3	Kadang-kadang
X22	Dana yang tersedia tidak likuid	5	Sangat Berpengaruh	4	Sering
X23	Terjadi konflik dalam tim proyek	4	Cukup Berpengaruh	3	Kadang-kadang
X24	Kapabilitas tim proyek kurang	4	Cukup Berpengaruh	2	Jarang
X25	Kurangnya pendelegasian tugas	3	Kecil Pengaruhnya	2	Jarang
X26	Anggota tim terlibat dalam proyek lain	3	Kecil Pengaruhnya	3	Kadang-kadang
X27	Banyaknya anggota tim susulan	3	Kecil Pengaruhnya	3	Kadang-kadang
X28	Budaya kerja tim yang tidak baik	4	Cukup Berpengaruh	3	Kadang-kadang
X29	Lokasi proyek minim sarana komunikasi	4	Cukup Berpengaruh	2	Jarang

### Hasil Analisa Deskriptif

Kode Variabel	Variabe Risiko	Dampak		Frekuensi	
		Skor	Dampak	Skor	Dampak
X30	Tidak adanya interface yang jelas sebagai media komunikasi proyek	4	Cukup Berpengaruh	2	Jarang
X31	Interface yang ada tidak efektif	4	Cukup Berpengaruh	3	Kadang-kadang
X32	Tidak adanya standart operation prosedur pekerjaan yang jelas	4	Cukup Berpengaruh	2	Jarang
X33	Tidak adanya work instruction	4	Cukup Berpengaruh	2	Jarang
X34	Tidak adanya prosedur untuk menangani klaim cacat produk	3	Kecil Pengaruhnya	2	Jarang
X35	Prosedur tidak dipahami	3	Kecil Pengaruhnya	3	Kadang-kadang
X36	Tidak ada prosedur inspeksi yang jelas	4	Cukup Berpengaruh	2	Jarang
X37	Tidak ada kriteria penilaian pekerjaan yang jelas	4	Cukup Berpengaruh	2	Jarang
X38	Dokumentasi proyek tidak lengkap	3	Kecil Pengaruhnya	2	Jarang
X39	Kelalaian dalam menjalankan prosedur kerja	4	Cukup Berpengaruh	3	Kadang-kadang
X40	Progress behind schedule	5	Sangat Berpengaruh	4	Sering
X41	Teknologi baru dalam metode konstruksi	3	Kecil Pengaruhnya	3	Kadang-kadang
X42	Ketidakcocokan desain dengan kondisi lapangan	4	Cukup Berpengaruh	3	Kadang-kadang
X43	Birokrasi pengambilan keputusan yang panjang	4	Cukup Berpengaruh	3	Kadang-kadang
X44	Schedule pekerjaan tidak didasarkan pada kriteria teknis	4	Cukup Berpengaruh	3	Kadang-kadang
X45	Market belum ada	5	Sangat Berpengaruh	4	Sering
X46	Proyek tidak on time	4	Cukup Berpengaruh	4	Sering
X47	Market tidak siap	4	Cukup Berpengaruh	4	Sering
X48	Proyek tidak on time	4	Cukup Berpengaruh	3	Kadang-kadang
X49	Sertifikat tanah belum dipecah	4	Cukup Berpengaruh	3	Kadang-kadang
X50	Dokumen serah terima belum lengkap	4	Cukup Berpengaruh	2	Jarang
X51	Persyaratan kredit yang tinggi	5	Sangat Berpengaruh	3	Kadang-kadang
X52	Kemampuan menaksir nilai proyek tidak akurat	4	Cukup Berpengaruh	2	Jarang
X53	Kemampuan menaksir kreditur yang tidak akurat	4	Cukup Berpengaruh	2	Jarang
X54	Persyaratan bunga kredit yang tinggi	4	Cukup Berpengaruh	4	Sering
X55	Jaminan kredit yang kaku	4	Cukup Berpengaruh	4	Sering
X56	Daya beli yang rendah	4	Cukup Berpengaruh	4	Sering
X57	Pengetatan likuiditas dana bank	5	Sangat Berpengaruh	3	Kadang-kadang

### Hasil Analisa Deskriptif

Kode Variabel	Variabe Risiko	Dampak		Frekuensi	
		Skor	Dampak	Skor	Dampak
X58	Suku bunga pinjaman yang fluktuatif	4	Cukup Berpengaruh	3	Kadang-kadang
X59	Inflasi	5	Sangat Berpengaruh	3	Kadang-kadang
X60	Ekonomi makro tidak stabil	5	Sangat Berpengaruh	3	Kadang-kadang
X61	Nilai tukar mata uang	4	Cukup Berpengaruh	3	Kadang-kadang
X62	Kenaikan harga BBM	4	Cukup Berpengaruh	4	Sering
X63	Kenaikan harga material	4	Cukup Berpengaruh	4	Sering
X64	Kenaikan pajak	4	Cukup Berpengaruh	2	Jarang
X65	Perubahan ketentuan fungsi lahan	4	Cukup Berpengaruh	2	Jarang
X66	Peraturan perpajakan (double tax)	4	Cukup Berpengaruh	3	Kadang-kadang
X67	Peraturan jual beli tanah	4	Cukup Berpengaruh	2	Jarang
X68	Proses perijinan yang lambat	4	Cukup Berpengaruh	3	Kadang-kadang
X69	Terjadinya konflik dengan masyarakat	4	Cukup Berpengaruh	3	Kadang-kadang
X70	Cuaca yang tidak mendukung	4	Cukup Berpengaruh	3	Kadang-kadang
X71	Bencana Alam	5	Sangat Berpengaruh	2	Jarang
X72	Standar kontrak tidak mengacu pada hukum yang berlaku	4	Cukup Berpengaruh	2	Jarang
X73	Isi kontrak tidak seimbang antara hak dan kewajiban	4	Cukup Berpengaruh	2	Jarang
X74	Batasan hak dan kewajiban yang tidak jelas	4	Cukup Berpengaruh	2	Jarang
X75	Kontribusi masing-masing stakeholder tidak diintegrasikan dengan baik	4	Cukup Berpengaruh	2	Jarang
X76	Perubahan bentuk kerjasama	4	Cukup Berpengaruh	2	Jarang
X77	Kegagalan bayar	5	Sangat Berpengaruh	3	Kadang-kadang
X78	Kegagalan pencairan kredit	4	Cukup Berpengaruh	3	Kadang-kadang
X79	Birokrasi pencairan dana yang panjang	4	Cukup Berpengaruh	3	Kadang-kadang

HASIL ANALISA RISK LEVELING

Variabel	Responden																					Risk Level
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	
X1	S	S	M	H	S	M	S	M	S	H	H	H	S	M	S	H	S	H	S	S	S	S
X2	S	S	M	H	H	S	H	H	H	H	S	H	S	S	S	H	S	L	H	H	S	H
X3	S	M	S	S	H	S	H	M	S	H	S	H	S	S	H	L	S	S	H	S	L	S
X4	S	S	M	L	H	H	H	S	S	H	S	H	S	S	H	S	S	H	S	S	S	S
X5	M	M	L	S	S	H	S	S	H	H	S	S	S	S	H	S	S	H	S	S	S	S
X6	S	S	S	S	S	S	H	H	H	H	S	H	S	S	S	H	H	H	S	H	H	S
X7	S	S	S	H	S	H	H	S	M	H	H	S	M	H	S	S	H	L	H	H	S	S
X9	S	L	M	L	S	L	S	S	M	H	S	S	L	M	S	S	S	S	L	L	M	S
X10	M	M	M	S	H	L	S	S	M	H	S	H	L	L	M	S	H	H	H	H	H	H
X11	M	M	S	S	S	S	S	M	M	H	H	M	L	L	S	S	H	L	L	L	S	S
X12	S	S	M	S	S	S	S	S	S	H	S	S	S	S	S	H	S	S	S	S	L	S
X13	M	S	M	S	H	H	S	S	S	S	S	H	L	M	H	S	H	L	L	L	S	S
X14	M	M	S	H	S	S	M	H	S	S	S	L	M	H	S	H	L	L	L	L	S	S
X15	L	L	L	M	S	S	H	H	S	S	S	M	L	L	S	S	S	L	L	L	S	S
X16	S	M	S	S	S	S	M	S	S	M	S	S	L	S	S	S	S	H	H	H	H	S
X17	S	S	S	H	S	H	H	S	S	H	S	H	M	S	S	S	H	L	L	L	S	S
X18	S	M	M	S	H	H	S	S	S	S	H	S	S	S	H	S	S	L	L	L	S	S
X19	H	S	S	S	H	S	H	S	S	H	S	H	S	H	S	S	S	S	L	L	M	S
X20	H	S	S	S	H	S	H	H	S	H	H	H	H	H	S	S	S	H	H	H	H	H
X21	H	S	S	H	H	S	H	H	S	H	S	H	H	H	S	S	H	L	H	H	S	H
X22	H	S	S	H	H	S	H	H	S	S	S	H	H	H	S	S	S	H	H	H	H	H
X23	S	S	S	S	S	L	S	L	L	S	H	S	L	L	S	M	H	L	H	H	S	S
X24	S	S	S	S	H	M	H	L	S	S	H	S	L	L	H	S	S	L	M	L	S	S
X25	S	M	L	S	H	L	S	L	S	H	S	M	M	L	S	S	S	S	M	L	M	S
X26	H	L	L	M	H	M	H	S	S	H	S	S	L	M	S	H	H	L	M	L	S	H
X27	H	M	L	S	H	S	S	S	S	H	S	H	M	L	H	S	S	L	M	L	S	S
X28	S	M	S	H	H	S	S	S	S	M	H	S	M	M	H	S	S	S	M	L	M	S
X29	M	S	M	H	S	H	S	S	L	H	L	S	L	S	S	S	S	L	M	L	S	S
X30	H	S	S	S	H	S	S	S	L	H	L	S	M	M	S	S	S	M	L	L	M	S
X31	H	M	S	H	H	S	S	S	L	H	L	S	L	L	S	S	H	L	L	L	S	S
X32	S	M	S	S	H	S	S	S	S	S	S	S	M	S	S	S	H	S	L	L	H	S
X33	S	M	S	S	S	S	S	S	S	S	H	S	L	S	S	S	S	M	L	L	M	S
X34	S	L	S	M	H	M	S	H	S	S	S	S	M	S	S	M	S	M	S	S	M	S
X35	S	L	S	S	H	S	S	H	S	H	H	H	M	S	S	M	S	L	L	L	S	S
X36	S	L	S	M	S	L	S	H	S	S	H	H	L	L	S	S	S	L	L	L	S	S
X37	S	L	M	S	S	S	S	S	S	S	H	S	S	L	S	S	S	M	L	L	M	S
X38	H	L	S	S	H	L	S	S	M	H	S	S	M	S	S	S	S	M	L	L	M	S
X39	S	L	S	S	H	S	H	H	S	H	H	S	S	S	H	M	S	M	L	L	M	S
X40	H	H	L	S	H	S	H	H	S	S	H	H	H	H	H	M	H	H	S	S	S	H

HASIL ANALISA RISK LEVELING

Variabel	Responden																					Risk Level
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	
X41	M	M	S	M	S	L	S	L	H	S	S	H	M	M	S	M	S	L	L	L	S	S
X42	S	S	S	S	H	S	H	S	H	H	S	H	S	S	H	S	H	S	H	H	S	S
X43	S	L	S	S	H	L	H	H	S	H	S	H	M	S	H	S	H	L	L	L	S	S
X44	S	L	M	H	H	L	H	H	H	H	H	H	M	M	S	S	S	M	S	S	M	H
X45	S	S	H	H	H	S	S	H	S	H	H	H	H	H	H	M	S	H	H	H	H	H
X46	H	S	M	H	H	H	H	H	S	H	H	H	H	H	S	S	H	H	L	L	H	H
X47	S	S	S	H	H	L	S	S	S	H	S	H	H	H	S	S	S	H	H	H	H	S
X48	H	S	S	H	H	S	S	H	S	H	S	H	H	H	S	S	H	H	L	L	H	H
X49	S	S	M	S	S	L	S	H	S	S	S	M	S	H	S	S	S	S	H	H	S	S
X50	S	S	M	H	H	L	S	H	S	S	M	S	L	M	S	S	S	L	L	L	S	S
X51	H	S	S	H	H	S	H	H	S	H	S	H	H	H	S	S	S	M	S	S	M	S
X52	S	L	S	S	H	L	H	H	S	H	S	H	S	S	S	S	H	L	L	L	S	S
X53	S	L	S	S	H	S	S	M	S	H	S	S	S	S	S	S	S	L	L	L	S	S
X54	H	S	S	S	H	H	H	S	S	H	H	H	H	S	H	S	H	H	H	H	H	H
X55	H	S	S	S	H	S	H	S	S	H	H	H	H	S	H	S	H	L	L	L	S	H
X56	H	S	H	S	H	S	H	H	M	H	H	S	S	S	H	H	H	H	H	H	H	H
X57	H	S	L	S	S	L	S	H	S	S	H	H	H	H	M	S	H	H	H	H	H	H
X58	H	S	S	S	H	S	H	H	S	H	H	H	H	H	S	S	H	H	H	H	H	H
X59	H	S	S	S	H	L	S	H	H	H	H	H	S	S	S	H	H	S	S	S	L	S
X60	H	S	S	S	H	L	S	H	H	S	H	S	H	S	S	S	H	M	S	S	M	S
X61	H	S	M	L	S	L	H	S	H	H	H	H	H	S	S	H	S	L	L	L	S	H
X62	H	S	M	S	H	L	H	S	H	H	H	S	H	H	S	H	H	H	H	H	H	H
X63	H	S	M	H	H	H	H	H	S	H	H	H	S	H	H	S	H	S	S	S	L	H
X64	S	M	L	M	S	L	S	S	S	S	H	S	S	S	S	S	S	M	L	L	M	S
X65	S	S	S	S	S	L	S	M	S	S	S	S	S	S	L	S	S	S	H	H	S	S
X66	S	M	L	S	S	L	H	S	S	S	S	M	S	S	S	S	S	M	L	L	M	S
X67	S	M	L	S	S	L	S	S	S	S	H	M	S	S	S	S	H	M	S	S	M	S
X68	S	S	S	S	S	L	H	H	S	H	H	H	H	H	S	H	H	S	S	S	L	S
X69	S	S	S	S	H	L	S	S	S	S	H	H	S	S	S	S	S	S	H	H	S	S
X70	S	S	M	H	H	S	H	M	S	H	H	S	S	S	S	S	S	L	L	L	S	S
X71	S	S	S	S	H	L	S	S	S	S	S	S	S	S	S	H	S	S	H	H	S	S
X72	M	S	S	S	S	H	M	S	S	S	S	S	M	S	S	S	M	L	L	L	S	S
X73	M	S	S	S	S	S	S	L	M	S	S	S	M	S	S	S	M	S	H	H	S	S
X74	M	S	S	H	S	S	S	L	M	S	S	S	M	M	S	S	M	S	H	H	S	S
X75	S	S	H	S	H	M	S	L	M	S	M	S	S	S	S	S	S	S	H	H	S	S
X76	S	S	M	M	S	M	S	L	M	S	S	S	S	S	S	S	S	H	H	H	H	S
X77	H	S	S	S	H	H	H	H	S	S	H	H	H	H	S	H	S	S	H	H	S	H
X78	H	S	S	S	H	S	H	S	S	H	S	H	H	H	S	S	S	S	H	H	S	S
X79	H	S	S	S	H	S	H	H	S	S	S	H	H	H	M	S	H	S	H	H	S	H



### Hasil AHP

Kode Variabel	Variabe Risiko	Dampak		Frekuensi		Nilai Akhir (%)	Risk Rank
		A/R	Rank	F/P	Rank		
		(%)		(%)			
X1	Ketidakjelasan lingkup pekerjaan	12.209	33	6.505	26	79.419	25
X2	Desain tidak lengkap	13.943	13	7.004	16	97.664	17
X3	Desain lengkap tetapi tidak jelas	10.428	53	6.023	33	62.806	36
X4	Spesifikasi Material tidak jelas	12.772	27	6.206	29	79.262	26
X5	Spesifikasi Material terlalu tinggi	11.856	36	5.593	37	66.306	32
X6	Desain yang berubah-ubah	12.783	26	7.434	12	95.036	19
X7	Kelangkaan material	13.515	18	6.286	28	84.960	23
X9	Kelangkaan alat pendukung	7.956	72	3.810	74	30.310	76
X10	Kelangkaan tenaga ahli	11.602	42	5.329	42	61.827	40
X11	Kelangkaan sumber daya manusia	11.026	48	3.733	76	41.153	64
X12	Tidak adanya prosedur pengadaan yang jelas	11.766	38	4.421	61	52.014	51
X13	Penunjukan vendor memakan waktu lama	11.467	44	4.590	55	52.631	49
X14	Kriteria penilaian dalam pemilihan vendor tidak jelas	10.584	52	4.207	64	44.529	60
X15	Keterbatasan data base vendor	6.786	77	4.142	66	28.104	78
X16	Dokumen serah terima lahan yang tidak lengkap	13.226	20	4.695	51	62.094	39
X17	Pengadaan material di lokasi yang sulit	12.637	30	5.237	45	66.183	33
X18	Tidak ada integrasi antar paket pekerjaan yang di vendorkan (overlapping/tidak ada yg mengerjakan)	11.617	39	4.657	52	54.098	45
X19	Estimasi biaya proyek tidak akurat	13.365	19	5.507	39	73.608	30
X20	Estimasi cashflow tidak tepat waktu	15.705	6	7.637	9	119.943	6
X21	Biaya project financing tidak diperhitungkan dengan akurat	16.300	5	6.121	31	99.770	14
X22	Dana yang tersedia tidak likuid	17.028	3	6.357	27	108.246	10
X23	Terjadi konflik dalam tim proyek	8.532	71	5.390	41	45.983	58
X24	Kapabilitas tim proyek kurang	10.295	54	4.642	53	47.793	55
X25	Kurangnya pendelegasian tugas	6.796	76	4.457	59	30.292	77
X26	Anggota tim terlibat dalam proyek lain	7.805	73	5.288	44	41.278	63
X27	Banyaknya anggota tim susulan	6.934	75	5.738	35	39.790	66
X28	Budaya kerja tim yang tidak baik	9.866	58	5.455	40	53.818	46
X29	Lokasi proyek minim sarana komunikasi	9.424	64	4.313	62	40.649	65

### Hasil AHP

Kode Variabel	Variabe Risiko	Dampak		Frekuensi		Nilai Akhir (%)	Risk Rank
		A/R	Rank	F/P	Rank		
		(%)		(%)			
X30	Tidak adanya interface yang jelas sebagai media komunikasi proyek	9.411	67	5.125	47	48.228	54
X31	Interface yang ada tidak efektif	9.414	65	4.842	49	45.580	59
X32	Tidak adanya standart operation prosedur pekerjaan yang jelas	11.024	49	4.311	63	47.519	56
X33	Tidak adanya work instruction	11.604	40	3.428	77	39.783	67
X34	Tidak adanya prosedur untuk menangani klaim cacat produk	9.727	61	4.009	70	38.997	69
X35	Prosedur tidak dipahami	9.717	62	5.890	34	57.236	42
X36	Tidak ada prosedur inspeksi yang jelas	9.112	68	4.575	56	41.690	61
X37	Tidak ada kriteria penilaian pekerjaan yang jelas	9.854	59	3.942	71	38.847	70
X38	Dokumentasi proyek tidak lengkap	6.786	77	5.323	43	36.119	73
X39	Kelalaian dalam menjalankan prosedur kerja	11.039	47	4.987	48	55.052	44
X40	Progress behind schedule	13.683	16	7.619	10	104.254	12
X41	Teknologi baru dalam metode konstruksi	7.088	74	4.604	54	32.637	75
X42	Ketidakcocokan desain dengan kondisi lapangan	14.092	12	6.669	20	93.976	21
X43	Birokrasi pengambilan keputusan yang panjang	10.145	56	6.854	18	69.529	31
X44	Schedule pekerjaan tidak didasarkan pada kriteria teknis	11.768	37	5.540	38	65.194	35
X45	Market belum ada	17.333	1	7.137	14	123.700	4
X46	Proyek tidak on time	13.654	17	9.203	2	125.655	3
X47	Market tidak siap	14.824	9	6.556	23	97.186	18
X48	Proyek tidak on time	13.806	14	7.851	8	108.397	9
X49	Sertifikat tanah belum dipecah	9.806	60	5.620	36	55.109	43
X50	Dokumen serah terima belum lengkap	8.776	70	4.708	50	41.317	62
X51	Persyaratan kredit yang tinggi	13.090	22	7.567	11	99.046	15
X52	Kemampuan menaksir nilai proyek tidak akurat	12.045	34	5.190	46	62.516	37
X53	Kemampuan menaksir kreditur yang tidak akurat	10.735	51	4.557	57	48.919	53
X54	Persyaratan bunga kredit yang tinggi	15.705	6	8.086	5	126.983	1
X55	Jaminan kredit yang kaku	11.604	40	7.070	15	82.036	24
X56	Daya beli yang rendah	13.803	15	8.649	4	119.386	7
X57	Pengetatan likuiditas dana bank	14.386	10	6.536	25	94.035	20

## Hasil AHP

Kode Variabel	Variabe Risiko	Dampak		Frekuensi		Nilai Akhir (%)	Risk Rank
		A/R	Rank	F/P	Rank		
		(%)		(%)			
X58	Suku bunga pinjaman yang fluktuatif	14.244	11	8.682	3	123.671	5
X59	Inflasi	13.078	23	7.166	13	93.713	22
X60	Ekonomi makro tidak stabil	12.513	31	6.183	30	77.365	27
X61	Nilai tukar mata uang	11.316	46	6.636	21	75.097	29
X62	Kenaikan harga BBM	13.211	21	7.953	6	105.071	11
X63	Kenaikan harga material	13.076	24	9.665	1	126.386	2
X64	Kenaikan pajak	8.973	69	4.075	69	36.563	72
X65	Perubahan ketentuan fungsi lahan	12.772	27	4.194	65	53.564	47
X66	Peraturan perpajakan (double tax)	10.145	56	3.826	73	38.811	71
X67	Peraturan jual beli tanah	9.715	63	4.089	68	39.727	68
X68	Proses perijinan yang lambat	10.885	50	6.966	17	75.829	28
X69	Terjadinya konflik dengan masyarakat	10.290	55	6.068	32	62.442	38
X70	Cuaca yang tidak mendukung	9.413	66	6.551	24	61.661	41
X71	Bencana Alam	17.030	2	3.862	72	65.776	34
X72	Standar kontrak tidak mengacu pada hukum yang berlaku	11.602	42	3.086	78	35.807	74
X73	Isi kontrak tidak seimbang antara hak dan kewajiban	12.280	32	3.799	75	46.657	57
X74	Batasan hak dan kewajiban yang tidak jelas	12.721	29	4.115	67	52.352	50
X75	Kontribusi masing-masing stakeholder tidak diintegrasikan dengan baik	11.413	45	4.510	58	51.471	52
X76	Perubahan bentuk kerjasama	12.006	35	4.430	60	53.187	48
X77	Kegagalan bayar	17.028	3	6.736	19	114.699	8
X78	Kegagalan pencairan kredit	14.974	8	6.584	22	98.585	16
X79	Birokrasi pencairan dana yang panjang	12.920	25	7.884	7	101.862	13

**HASIL ANALISA RISIKO KESELURUHAN**

No	Kode Variabel	Analisa Deskriptif		Risk Level	Bobot Risiko
		Dampak	Risiko		
1	X1	Sangat Berpengaruh	Kadang-kadang	S	79.42
2	X2	Cukup Berpengaruh	Kadang-kadang	H	97.66
3	X3	Cukup Berpengaruh	Kadang-kadang	S	62.81
4	X4	Cukup Berpengaruh	Kadang-kadang	S	79.26
5	X5	Cukup Berpengaruh	Kadang-kadang	S	66.31
6	X6	Cukup Berpengaruh	Kadang-kadang	S	95.04
7	X7	Cukup Berpengaruh	Kadang-kadang	S	84.96
8	X9	Kecil Pengaruhnya	Jarang	S	30.31
9	X10	Cukup Berpengaruh	Jarang	H	61.83
10	X11	Cukup Berpengaruh	Jarang	S	41.15
11	X12	Cukup Berpengaruh	Kadang-kadang	S	52.01
12	X13	Cukup Berpengaruh	Jarang	S	52.63
13	X14	Cukup Berpengaruh	Jarang	S	44.53
14	X15	Kecil Pengaruhnya	Jarang	S	28.10
15	X16	Cukup Berpengaruh	Jarang	S	62.09
16	X17	Cukup Berpengaruh	Kadang-kadang	S	66.18
17	X18	Cukup Berpengaruh	Kadang-kadang	S	54.10
18	X19	Cukup Berpengaruh	Jarang	S	73.61
19	X20	Cukup Berpengaruh	Sering	H	119.94
20	X21	Sangat Berpengaruh	Kadang-kadang	H	99.77
21	X22	Sangat Berpengaruh	Sering	H	108.25
22	X23	Cukup Berpengaruh	Kadang-kadang	S	45.98
23	X24	Cukup Berpengaruh	Jarang	S	47.79
24	X25	Kecil Pengaruhnya	Jarang	S	30.29
25	X26	Kecil Pengaruhnya	Kadang-kadang	H	41.28
26	X27	Kecil Pengaruhnya	Kadang-kadang	S	39.79
27	X28	Cukup Berpengaruh	Kadang-kadang	S	53.82
28	X29	Cukup Berpengaruh	Jarang	S	40.65
29	X30	Cukup Berpengaruh	Jarang	S	48.23
30	X31	Cukup Berpengaruh	Kadang-kadang	S	45.58
31	X32	Cukup Berpengaruh	Jarang	S	47.52
32	X33	Cukup Berpengaruh	Jarang	S	39.78
33	X34	Kecil Pengaruhnya	Jarang	S	39.00
34	X35	Kecil Pengaruhnya	Kadang-kadang	S	57.24
35	X36	Cukup Berpengaruh	Jarang	S	41.69
36	X37	Cukup Berpengaruh	Jarang	S	38.85
37	X38	Kecil Pengaruhnya	Jarang	S	36.12
38	X39	Cukup Berpengaruh	Kadang-kadang	S	55.05
39	X40	Sangat Berpengaruh	Sering	H	104.25
40	X41	Kecil Pengaruhnya	Kadang-kadang	S	32.64
41	X42	Cukup Berpengaruh	Kadang-kadang	S	93.98
42	X43	Cukup Berpengaruh	Kadang-kadang	S	69.53
43	X44	Cukup Berpengaruh	Kadang-kadang	H	65.19
44	X45	Sangat Berpengaruh	Sering	H	123.70
45	X46	Cukup Berpengaruh	Sering	H	125.66

**HASIL ANALISA RISIKO KESELURUHAN**

No	Kode Variabel	Analisa Deskriptif		Risk Level	Bobot Risiko
		Dampak	Risiko		
46	X47	Cukup Berpengaruh	Sering	S	97.19
47	X48	Cukup Berpengaruh	Kadang-kadang	H	108.40
48	X49	Cukup Berpengaruh	Kadang-kadang	S	55.11
49	X50	Cukup Berpengaruh	Jarang	S	41.32
50	X51	Sangat Berpengaruh	Kadang-kadang	S	99.05
51	X52	Cukup Berpengaruh	Jarang	S	62.52
52	X53	Cukup Berpengaruh	Jarang	S	48.92
53	X54	Cukup Berpengaruh	Sering	H	126.98
54	X55	Cukup Berpengaruh	Sering	H	82.04
55	X56	Cukup Berpengaruh	Sering	H	119.39
56	X57	Sangat Berpengaruh	Kadang-kadang	H	94.04
57	X58	Cukup Berpengaruh	Kadang-kadang	H	123.67
58	X59	Sangat Berpengaruh	Kadang-kadang	S	93.71
59	X60	Sangat Berpengaruh	Kadang-kadang	S	77.36
60	X61	Cukup Berpengaruh	Kadang-kadang	H	75.10
61	X62	Cukup Berpengaruh	Sering	H	105.07
62	X63	Cukup Berpengaruh	Sering	H	126.39
63	X64	Cukup Berpengaruh	Jarang	S	36.56
64	X65	Cukup Berpengaruh	Jarang	S	53.56
65	X66	Cukup Berpengaruh	Kadang-kadang	S	38.81
66	X67	Cukup Berpengaruh	Jarang	S	39.73
67	X68	Cukup Berpengaruh	Kadang-kadang	S	75.83
68	X69	Cukup Berpengaruh	Kadang-kadang	S	62.44
69	X70	Cukup Berpengaruh	Kadang-kadang	S	61.66
70	X71	Sangat Berpengaruh	Jarang	S	65.78
71	X72	Cukup Berpengaruh	Jarang	S	35.81
72	X73	Cukup Berpengaruh	Jarang	S	46.66
73	X74	Cukup Berpengaruh	Jarang	S	52.35
74	X75	Cukup Berpengaruh	Jarang	S	51.47
75	X76	Cukup Berpengaruh	Jarang	S	53.19
76	X77	Sangat Berpengaruh	Kadang-kadang	H	114.70
77	X78	Cukup Berpengaruh	Kadang-kadang	S	98.58
78	X79	Cukup Berpengaruh	Kadang-kadang	H	101.86

## RENCANA ANGGARAN BIAYA

**BANGUNAN RUMAH T -54**

No.	Jenis Pekerjaan	Volume	HARGA SATUAN Rp	JUMLAH HARGA Rp.
<b>I</b>	<b>PEKERJAAN PERSIAPAN</b>			
1	Pembersihan Lokasi	200.00 m <sup>2</sup>	2,500	500,000
2	Pasang Bouwplank	35.20 m'	16,400	577,280
3	Direksi keet ( untuk 25 unit rumah)	0.04 Ls	3,500,000	140,000
4	Air kerja (untuk 15 unit rumah)	0.05 Ls	750,000	37,500
5	Listrik Kerja	1.00 bl	400,000	400,000
6	Mobilisasi	1.00 Ls	500,000	500,000
				<b>2,154,780</b>
<b>II</b>	<b>PEKERJAAN TANAH &amp; PONDASI</b>			
1	Galian tanah pondasi	15.90 m <sup>3</sup>	24,900	395,910
2	Urugan kembali tanah galian	3.98 m <sup>3</sup>	13,400	53,265
3	Urugan pasir bawah pondasi	1.08 m <sup>3</sup>	115,000	123,970
4	Urugan pasir bawah lantai	2.07 m <sup>3</sup>	115,000	237,705
5	Pasangan pondasi batu kali 1Pc : 5Ps	8.98 m <sup>3</sup>	494,000	4,435,626
6	Pasangan pondasi rollag bata 1Pc : 5Ps	0.27 m <sup>3</sup>	490,900	132,543
				<b>5,379,019</b>
<b>III</b>	<b>PEKERJAAN PASANGAN</b>			
1	Pasangan bata trasraam 1pc : 3Ps	27.86 m <sup>2</sup>	49,000	1,365,140
2	Pasangan bata biasa 1pc : 5ps	131.70 m <sup>2</sup>	46,700	6,150,390
3	Plesteran trasraam 1pc : 3ps (15mm)	27.30 m <sup>2</sup>	29,800	813,540
4	Plesteran bata 1pc : 5ps (15mm)	207.27 m <sup>2</sup>	24,700	5,119,569
5	Plesteran batu sikat dia. 5 mm	0.00 m <sup>2</sup>		0
6	Pasang dinding batu kerawang	0.00 m <sup>2</sup>		0
7	Lubang angin (Finishing) dlm rumah	16.00 bh	20,000	320,000
8	Acian	234.57 m <sup>2</sup>	10,600	2,486,442
9	Ban - banan (teras + Kel. Jendela)	13.40 m <sup>1</sup>	12,500	167,500
10	Lubang angin ( depan)	7.00 unit	20,000	140,000
11	Pasang. batu tempel	7.08 m <sup>2</sup>	75,000	531,000
12	Tali air kusen	134.66 m <sup>1</sup>	1,500	201,990
				<b>17,295,571</b>
<b>IV</b>	<b>PEKERJAAN BETON</b>			
	Beton bertulang 1 : 2 : 3			
1	Beton sloof 15/15	1.31 m <sup>3</sup>	2,097,500	2,747,725
2	Kolom Beton	1.94 m <sup>3</sup>	2,096,900	4,067,986
3	Beton over stek / canopy	0.28 m <sup>3</sup>	1,929,600	540,288
4	Ring balok + Balok Gewel	2.33 m <sup>3</sup>	2,097,500	4,887,175
				<b>12,243,174</b>
<b>V</b>	<b>PEKERJAAN LANTAI</b>			
1	Lantai keramik 20/20	2.55 m <sup>2</sup>	60,800	155,040
2	Lantai keramik 30/30	50.85 m <sup>2</sup>	72,800	3,701,880

## RENCANA ANGGARAN BIAYA

**BANGUNAN RUMAH T -54**

No.	Jenis Pekerjaan	Volume	HARGA SATUAN Rp	JUMLAH HARGA Rp.
3	Rabat beton	7.20 m2	44,500	320,400
4	Pemadatan tanah	67.88 m2	1,500	101,813
5	Lantai kerja t. 5cm	53.38 m2	18,700	998,113
6	Lantai keramik pola ( Teras depan)	3.58 m2	60,800	217,360
7	Keramik dinding 20/20	11.48 m2	60,800	697,984
				<b>6,192,589</b>
<b>VI</b>	<b>PEKERJAAN KOSEN, PINTU &amp; JENDELA</b>			
1	Kusen kayu kamper Singkil oven	0.06 m3	8,406,300	504,378
2	Kusen kayu Meranti oven	0.49 m3	5,876,000	2,879,240
3	Daun pintu double tripleks + list profil	1.00 dn	412,100	412,100
4	Daun pintu double tripleks	4.00 dn	412,100	1,648,400
5	Daun jendela kaca (Polos)	6.00 dn	119,500	717,000
6	Daun jendela kaca + list kayu	5.00 dn	325,400	1,627,000
7	Kaca 5mm polos (Ashahi)	5.41 m2	119,500	646,495
8	Pintu lapis tripleks + supercon	1.00 dn	350,000	350,000
				<b>8,784,613</b>
<b>VII</b>	<b>PEKERJAAN ATAP &amp; PLAFOND</b>			
1	Kuda - kuda kayu borneo	0.83 m3	2,053,800	1,704,654
2	Ps. kaso + reng kayu borneo	99.30 m2	32,000	3,177,600
3	Genteng Beton	99.30 m2	41,300	4,101,090
4	Nok Genteng	15.30 m1	98,000	1,499,400
5	Talang Karet	5.80 m1	25,000	145,000
6	Pasang Lisplank kayu 3/10 + 3/20	30.62 m1	38,000	1,163,560
7	Pasang plafond multiplek 4mm	86.60 m2	50,500	4,373,300
8	List Plafond 3/4	108.46 m1	5,000	542,300
				<b>16,706,904</b>
<b>VIII</b>	<b>PEKERJAAN SANITAR/INSTALASI AIR</b>			
	<b>a. Pekerjaan Sanitair</b>			
1	Pas. Closet duduk	1.00 bh	1,235,000	1,235,000
2	Pas. Kran Leher angsa	1.00 bh	40,000	40,000
3	Pas Fiber glass (bak mandi)	1.00 bh	400,000	400,000
4	Floor drain	1.00 bh	35,000	35,000
5	Pas. Kichen zink ( 1 Lobang) Royal	1.00 bh	400,000	400,000
6	Pas. shower	1.00 bh	300,000	300,000
7	Tempat sabun	1.00 bh	100,000	100,000
8	Pas. Kran biasa	2.00 bh	35,000	70,000
9	Pas. Meja Beton lapis keramik	1.80 m1	400,000	720,000
10	Pas. Lavatory	1.00 bh	1,235,000	1,235,000
				<b>4,535,000</b>

## RENCANA ANGGARAN BIAYA

**BANGUNAN RUMAH T -54**

No.	Jenis Pekerjaan	Volume	HARGA SATUAN Rp	JUMLAH HARGA Rp.
	<b>b. Pekerjaan Inst. Air Bersih</b>			
1	Pas Pipa PVC Dia. 1/2" - AW	4.00 m1	7,700	30,800
2	Pas Pipa PVC Dia. 3/4" - AW	28.25 m1	10,600	299,450
				<b>330,250</b>
	<b>c. Inst. Air Kotor</b>			
1	Pas. pipa PVC Dia. 4" AW	32.00 m1	80,800	2,585,600
2	Pas. pipa PVC Dia. 2" - AW	1.00 m1	32,000	32,000
3	Pas. Bak kontrol 30 x 30 x 40	4.00 bh	100,000	400,000
4	Septictank dan Rembesan	1.00 bh	5,500,000	5,500,000
				<b>8,517,600</b>
<b>IX</b>	<b>PEKERJAAN ALAT GANTUNGAN &amp; KACA</b>			
1	Pasang kunci pintu utama	1.00 bh	120,000	120,000
2	Pasang kunci pintu lainnya	5.00 bh	60,000	300,000
3	Pasang kunci pintu KM/WC	1.00 bh	60,000	60,000
4	Pasang engsel pintu (arch) 4" - pintu	12.00 bh	9,000	108,000
5	Pasang engsel jendela (Arch) 3" jendela	22.00 bh	8,000	176,000
6	Pasang hak angin kait	11.00 bh	8,500	93,500
7	Pasang grendel spring knip	11.00 bh	8,500	93,500
				<b>951,000</b>
<b>X</b>	<b>PEKERJAAN INSTALASI LISTRIK</b>			
1	Instalasi titik lampu	10.00 ttk	334,600	3,346,000
2	Instalasi titik lampu taman	1.00 ttk	334,600	334,600
3	Instalasi titik stopkontak	5.00 ttk	141,300	706,500
4	Pasang Arde	1.00 ttk	150,000	150,000
5	Panel box zekreng MCB	1.00 bh	150,000	150,000
				<b>4,687,100</b>
<b>XI</b>	<b>PEKERJAAN CAT</b>			
1	Cat dinding	234.57 m2	13,300	3,119,781
2	Cat plafond	86.60 m2	13,300	1,151,780
3	Cat kayu kusen ( glotek)	53.75 m2	23,200	1,247,000
4	Cat kayu lisplank (glotek)	11.02 m2	23,200	255,664
				<b>5,774,225</b>
<b>XII</b>	<b>PEKERJAAN LAIN-LAIN</b>			
1	Bak sampah	1.00 unit	157,000	157,000
2	Carport			0



## RENCANA ANGGARAN BIAYA

**BANGUNAN RUMAH T -54**

No.	Jenis Pekerjaan	Volume	HARGA SATUAN Rp	JUMLAH HARGA Rp.
	a. Lantai Kerja 7 cm	14.50 m <sup>2</sup>	26,200	379,900
	b. Tali air 2 x 2 cm	46.00 m <sup>1</sup>	3,750	172,500
	c. Plester /finishing Carport	14.50 m <sup>2</sup>	24,700	358,150
	d. Batu Sikat	4.32 m <sup>2</sup>	115,000	496,800
2	Pagar Halaman depan			0
	a. Pasangan Batu Kali	0.84 m <sup>3</sup>	494,000	414,960
	b. Sloof Beton	0.18 m <sup>3</sup>	2,097,500	377,550
	c. Pas Bataco	1.80 m <sup>2</sup>	46,700	84,060
	d. Plester + Acian	3.60 m <sup>2</sup>	35,300	127,080
	e. Batu Tempel	4.12 m <sup>2</sup>	150,000	618,000
	f. Kolom + Penebalan Kolom	1.00 Ls	2,096,900	2,096,900
			<b>JUMLAH</b>	<b>96,193,275</b>
			<b>JASA 10%</b>	<b>9,619,328</b>
			<b>TOTAL</b>	<b>105,812,603</b>
			<b>Dibulatkan</b>	<b>110,000,000</b>

**BILL OF QUANTITY**  
**BANGUNAN RUMAH T -90**

No.	Jenis Pekerjaan	Volume	HARGA SATUAN Rp	JUMLAH HARGA Rp.
<b>I</b>	<b>PEKERJAAN PERSIAPAN</b>			
1	Pembersihan Lokasi	300.00 m <sup>2</sup>	2,500	750,000
2	Pasang Bouwplank	36.00 m'	16,400	590,400
3	Direksi keet ( untuk 25 unit rumah)	0.04 Ls	3,500,000	140,000
4	Air kerja (untuk 15 unit rumah)	0.07 Ls	750,000	50,000
5	Listrik Kerja	1.00 bl	400,000	400,000
6	Mobilisasi	1.00 Ls	500,000	500,000
				<b>2,430,400</b>
<b>II</b>	<b>PEKERJAAN TANAH &amp; PONDASI</b>			
1	Galian tanah pondasi	33.98 m <sup>3</sup>	24,900	846,077
2	Urugan kembali tanah galian	12.03 m <sup>3</sup>	13,400	161,202
3	Urugan pasir bawah pondasi	2.50 m <sup>3</sup>	115,000	287,500
4	Urugan pasir bawah lantai	2.50 m <sup>3</sup>	115,000	287,500
5	Pasangan pondasi batu kali 1Pc : 5Ps	18.90 m <sup>3</sup>	494,000	9,336,600
6	Pasangan pondasi rollag bata 1Pc : 5Ps	0.21 m <sup>3</sup>	490,900	103,089
				<b>11,021,968</b>
<b>III</b>	<b>PEKERJAAN PASANGAN</b>			
1	Pasangan bata trasraam 1pc : 3Ps	42.48 m <sup>2</sup>	49,000	2,081,520
2	Pasangan bata biasa 1pc : 5ps	264.41 m <sup>2</sup>	46,700	12,348,040
3	Plesteran trasraam 1pc : 3ps (15mm)	84.96 m <sup>2</sup>	29,800	2,531,808
4	Plesteran bata 1pc : 5ps (15mm)	528.82 m <sup>2</sup>	24,700	13,061,854
5	Lubang angin (Finishing) dlm rumah	15.00 bh	20,000	300,000
6	Acian	528.82 m <sup>2</sup>	10,600	5,605,492
7	Ban - banan (teras + Kel. Jendela)	12.60 m <sup>1</sup>	12,500	157,500
8	Lubang angin ( depan)	7.00 unit	20,000	140,000
9	Pasang. batu tempel	6.80 m <sup>2</sup>	75,000	510,000
10	Tali air kusen	169.65 m <sup>1</sup>	1,500	254,475
				<b>36,990,689</b>
<b>IV</b>	<b>PEKERJAAN BETON</b>			
	Beton bertulang 1 : 2 : 3			
1	Beton sloof 15/15	2.51 m <sup>3</sup>	2,097,500	5,258,433
2	Kolom Beton	3.11 m <sup>3</sup>	2,096,900	6,521,359
3	Beton over stek / canopy	0.69 m <sup>3</sup>	1,929,600	1,331,424
4	Ring balok + Balok Gewel	3.00 m <sup>3</sup>	2,097,500	6,292,500
				<b>19,403,716</b>
<b>V</b>	<b>PEKERJAAN LANTAI</b>			
1	Lantai keramik 20/20	6.00 m <sup>2</sup>	60,800	364,800
2	Lantai keramik 30/30	77.69 m <sup>2</sup>	72,800	5,655,759
3	Pemadatan tanah	103.26 m <sup>2</sup>	1,500	154,890
4	Lantai kerja t. 5cm	88.26 m <sup>2</sup>	18,700	1,650,462

**BILL OF QUANTITY**  
**BANGUNAN RUMAH T -90**

No.	Jenis Pekerjaan	Volume	HARGA SATUAN Rp	JUMLAH HARGA Rp.
5	Lantai keramik pola ( Teras depan)	4.50 m2	60,800	273,600
6	Keramik dinding 20/20	30.15 m2	60,800	1,833,120
				<b>9,932,631</b>
<b>VI</b>	<b>PEKERJAAN KOSEN, PINTU &amp; JENDELA</b>			
1	Kusen kayu kamper Singkil oven	0.12 m3	8,406,300	983,537
2	Kusen kayu Meranti oven	0.45 m3	5,876,000	2,667,704
3	Daun pintu double tripleks + list profil	1.00 dn	412,100	412,100
4	Daun pintu double tripleks	5.00 dn	412,100	2,060,500
5	Daun jendela kaca (Polos)	6.00 dn	119,500	717,000
6	Daun jendela kaca + list kayu	4.00 dn	325,400	1,301,600
7	Daun jend. kaca + list kayu+krepyak	2.00 dn	346,400	692,800
8	Kaca 5mm polos (Ashahi)	5.40 m2	119,500	645,300
9	Pintu lapis tripleks + supercon	2.00 dn	412,000	824,000
				<b>10,304,541</b>
<b>VII</b>	<b>PEKERJAAN ATAP &amp; PLAFOND</b>			
1	Kuda - kuda kayu borneo	1.75 m3	2,053,800	3,596,409
2	Ps. kaso + reng kayu borneo	144.35 m2	40,000	5,774,000
3	Genteng Beton	144.35 m2	41,300	5,961,655
4	Nok Genteng	18.30 m1	98,000	1,793,400
5	Talang Karet	7.80 m1	50,000	390,000
6	Pasang Lisplank kayu 3/10 + 3/20	31.70 m1	38,000	1,204,600
7	Pasang plafond multiplek 4mm	103.60 m2	50,500	5,231,649
8	List Plafond 3/4	97.82 m1	25,000	2,445,500
9	List plafond 1/4	51.10 m1	25,000	1,277,500
				<b>27,674,713</b>
<b>VIII</b>	<b>PEKERJAAN SANITAR/INSTALASI AIR</b>			
	<b>a. Pekerjaan Sanitair</b>			
1	Pas. Closet duduk	2.00 bh	2,300,000	4,600,000
2	Pas. Kran Leher anggsa	2.00 bh	50,000	100,000
3	Pas Fiber glass (bak mandi)	2.00 bh	300,000	600,000
4	Floor drain	2.00 bh	50,000	100,000
5	Pas. Kichen zink ( 1 Lobang) Royal	1.00 bh	400,000	400,000
6	Pas. shower	1.00 bh	300,000	300,000
7	Tempat sabun	2.00 bh	100,000	200,000
8	Pas. Kran biasa	4.00 bh	50,000	200,000
9	Pas. Meja Beton lapis keramik	4.00 m1	400,000	1,600,000
10	Pas. Lavatory	2.00 bh	2,300,000	4,600,000
				<b>12,700,000</b>

## BILL OF QUANTITY

## BANGUNAN RUMAH T -90

No.	Jenis Pekerjaan	Volume	HARGA SATUAN Rp	JUMLAH HARGA Rp.
<b>b. Pekerjaan Inst. Air Bersih</b>				
1	Pas Pipa PVC Dia. 1/2" - AW	5.00 m1	7,700	38,500
2	Pas Pipa PVC Dia. 3/4" - AW	32.40 m1	10,600	343,440
				<b>381,940</b>
<b>c. Inst. Air Kotor</b>				
1	Pas. pipa PVC Dia. 4" -AW	44.20 m1	80,800	3,571,360
2	Pas. pipa PVC Dia. 2" - AW	2.00 m1	32,000	64,000
3	Pas. Bak kontrol 30 x 30 x 40	4.00 bh	100,000	400,000
4	Septictank dan Rembesan	1.00 bh	5,500,000	5,500,000
				<b>9,535,360</b>
<b>IX PEKERJAAN ALAT GANTUNGAN &amp; KACA</b>				
1	Pasang kunci pintu utama	1.00 bh	120,000	120,000
2	Pasang kunci pintu lainnya	5.00 bh	60,000	300,000
3	Pasang kunci pintu KM/WC	2.00 bh	60,000	120,000
4	Pasang engsel pintu (arch) 4" - pintu	16.00 bh	9,000	144,000
5	Pasang engsel jendela (Arch) 3" jendela	24.00 bh	8,000	192,000
6	Pasang hak angin kait	12.00 bh	8,500	102,000
7	Pasang grendel spring knip	12.00 bh	8,500	102,000
				<b>1,080,000</b>
<b>X PEKERJAAN INSTALASI LISTRIK</b>				
1	Instalasi titik lampu	12.00 ttk	334,600	4,015,200
2	Instalasi titik lampu taman	1.00 ttk	334,600	334,600
3	Instalasi titik stopcontact	7.00 ttk	141,300	989,100
4	Pasang Arde	1.00 ttk	150,000	150,000
5	Panel box zekreng MCB	1.00 bh	150,000	150,000
				<b>5,638,900</b>
<b>XI PEKERJAAN CAT</b>				
1	Cat dinding	528.82 m2	13,300	7,033,306
2	Cat plafond	103.60 m2	13,300	1,377,840
3	Cat kayu kusen ( glotek)	79.63 m2	23,200	1,847,509
4	Cat kayu lisplank (glotek)	14.26 m2	23,200	330,832
				<b>10,589,487</b>
<b>XII PEKERJAAN LAIN-LAIN</b>				
1	Bak sampah	1.00 unit	157,000	157,000
2	Carport			
	a. Lantai Kerja 7 cm	15.00 m2	26,200	393,000

**BILL OF QUANTITY**  
**BANGUNAN RUMAH T -90**

No.	Jenis Pekerjaan	Volume	HARGA SATUAN Rp	JUMLAH HARGA Rp.
	b. Tali air 2 x 2 cm	70.00 m1	3,750	262,500
	c. Plester /finishing Carport	15.00 m2	24,700	370,500
	d. Batu Sikat	2.70 m2	115,000	310,500
2	Pagar Halaman depan			
	a. Pasangan Batu Kali	0.95 m3	494,000	466,830
	b. Sloof Beton	0.18 m3	2,097,500	377,550
	c. Pas Bata	1.86 m2	46,700	86,862
	d. Plester + Acian	3.71 m2	35,300	131,034
	e. Batu Tempel	1.86 m2	150,000	279,000
	f. Kolom + Penebalan Kolom	1.00 Ls	2,096,900	2,096,900
				<b>4,931,676</b>
			<b>JUMLAH JASA 10% TOTAL Dibulatkan</b>	<b>162,616,020 16,261,602 178,877,623 180,000,000</b>

**BILL OF QUANTITY**  
**BANGUNAN RUMAH T -180**

No.	Jenis Pekerjaan	Volume	HARGA SATUAN Rp	JUMLAH HARGA Rp.
<b>I</b>	<b>PEKERJAAN PERSIAPAN</b>			
1	Pembersihan Lokasi	400.00 m <sup>2</sup>	2,500	1,000,000
2	Pasang Bouwplank	40.00 m'	16,400	656,000
3	Direksi keet ( untuk 25 unit rumah)	0.04 Ls	3,500,000	140,000
4	Air kerja (untuk 15 unit rumah)	0.07 Ls	750,000	50,000
5	Listrik Kerja	1.00 bl	400,000	400,000
6	Mobilisasi	1.00 Ls	500,000	500,000
				<b>2,746,000</b>
<b>II</b>	<b>PEKERJAAN TANAH &amp; PONDASI</b>			
1	Galian tanah pondasi	70.12 m <sup>3</sup>	24,900	1,745,988
2	Urugan kembali tanah galian	36.30 m <sup>3</sup>	13,400	486,420
3	Urugan pasir bawah pondasi	5.70 m <sup>3</sup>	115,000	655,500
4	Urugan pasir bawah lantai	2.98 m <sup>3</sup>	115,000	342,700
5	Pasangan pondasi batu kali 1Pc : 5Ps	39.60 m <sup>3</sup>	494,000	19,562,400
6	Pasangan pondasi rollag bata 1Pc : 5Ps	0.13 m <sup>3</sup>	490,900	63,817
				<b>22,856,825</b>
<b>III</b>	<b>PEKERJAAN PASANGAN</b>			
1	Pasangan bata trasraam 1pc : 3Ps	62.69 m <sup>2</sup>	49,000	3,071,810
2	Pasangan bata biasa 1pc : 5ps	532.08 m <sup>2</sup>	46,700	24,848,136
3	Plesteran trasraam 1pc : 3ps (15mm)	125.90 m <sup>2</sup>	29,800	3,751,820
4	Plesteran bata 1pc : 5ps (15mm)	1,065.40 m <sup>2</sup>	24,700	26,315,380
5	Lubang angin (Finishing) dlm rumah	25.00 bh	20,000	500,000
6	Acian	1,199.00 m <sup>2</sup>	10,600	12,709,400
7	Ban - banan (teras + Kel. Jendela)	12.60 m <sup>1</sup>	12,500	157,500
8	Lubang angin ( depan)	10.00 unit	20,000	200,000
9	Pasang. batu tempel	7.10 m <sup>2</sup>	75,000	532,500
10	Tali air kusen	210.00 m <sup>1</sup>	1,500	315,000
				<b>72,401,546</b>
<b>IV</b>	<b>PEKERJAAN BETON</b>			
	Beton bertulang 1 : 2 : 3			
1	Beton sloof 15/15	4.73 m <sup>3</sup>	2,097,500	9,921,175
2	Kolom Beton	4.96 m <sup>3</sup>	2,096,900	10,400,624
3	Beton over stek / canopy	1.61 m <sup>3</sup>	1,929,600	3,106,656
4	Ring balok + Balok Gewel	3.90 m <sup>3</sup>	2,097,500	8,180,250
5	Dak beton	10.80 m <sup>3</sup>	2,097,500	22,653,000
				<b>54,261,705</b>
<b>V</b>	<b>PEKERJAAN LANTAI</b>			
1	Lantai keramik 20/20	13.50 m <sup>2</sup>	60,800	820,800
2	Lantai keramik 30/30	165.00 m <sup>2</sup>	72,800	12,012,000
3	Pemadatan tanah	100.70 m <sup>2</sup>	1,500	151,050

**BILL OF QUANTITY**  
**BANGUNAN RUMAH T -180**

No.	Jenis Pekerjaan	Volume	HARGA SATUAN Rp	JUMLAH HARGA Rp.
4	Lantai kerja t. 5cm	145.33 m <sup>2</sup>	18,700	2,717,671
5	Lantai keramik pola ( Teras depan)	5.68 m <sup>2</sup>	60,800	345,344
6	Keramik dinding 20/20	79.40 m <sup>2</sup>	60,800	4,827,520
				<b>20,874,385</b>
<b>VI</b>	<b>PEKERJAAN KOSEN, PINTU &amp; JENDELA</b>			
1	Kusen kayu kamper Singkil oven	0.20 m <sup>3</sup>	8,406,300	1,681,260
2	Kusen kayu Meranti oven	0.70 m <sup>3</sup>	5,876,000	4,113,200
3	Daun pintu double tripleks + list profil	1.00 dn	412,100	412,100
4	Daun pintu double tripleks	7.00 dn	412,100	2,884,700
5	Daun jendela kaca (Polos)	8.00 dn	119,500	956,000
6	Daun jendela kaca + list kayu	5.00 dn	325,400	1,627,000
7	Daun jend. kaca + list kayu+krepyak	2.00 dn	346,400	692,800
8	Kaca 5mm polos (Ashahi)	5.40 m <sup>2</sup>	119,500	645,300
9	Pintu lapis tripleks + supercon	3.00 dn	412,000	1,236,000
				<b>14,248,360</b>
<b>VII</b>	<b>PEKERJAAN ATAP &amp; PLAFOND</b>			
1	Kuda - kuda kayu borneo	2.00 m <sup>3</sup>	2,053,800	4,107,600
2	Ps. kaso + reng kayu borneo	150.00 m <sup>2</sup>	40,000	6,000,000
3	Genteng Beton	150.00 m <sup>2</sup>	41,300	6,195,000
4	Nok Genteng	21.60 m <sup>1</sup>	98,000	2,116,800
5	Talang Karet	10.40 m <sup>1</sup>	50,000	520,000
6	Pasang Lisplank kayu 3/10 + 3/20	32.48 m <sup>1</sup>	38,000	1,234,240
7	Pasang plafond multiplek 4mm	122.63 m <sup>2</sup>	50,500	6,192,815
8	List Plafond 3/4	87.86 m <sup>1</sup>	25,000	2,196,500
9	List plafond 1/4	50.00 m <sup>1</sup>	25,000	1,250,000
				<b>29,812,955</b>
<b>VIII</b>	<b>PEKERJAAN SANITAR/INSTALASI AIR</b>			
	<b>a. Pekerjaan Sanitair</b>			
1	Pas. Closet duduk	3.00 bh	2,300,000	6,900,000
2	Pas. Kran Leher anggsa	2.00 bh	50,000	100,000
3	Pas Fiber glass (bak mandi)	1.00 bh	300,000	300,000
4	Floor drain	3.00 bh	50,000	150,000
5	Pas. Kichen zink ( 1 Lobang) Royal	1.00 bh	400,000	400,000
6	Pas. shower	3.00 bh	300,000	900,000
7	Tempat sabun	4.00 bh	100,000	400,000
8	Pas. Kran biasa	4.00 bh	50,000	200,000
9	Pas. Meja Beton lapis keramik	2.00 m <sup>1</sup>	400,000	800,000
10	Pas. Lavatory	2.00 bh	2,300,000	4,600,000
				<b>14,750,000</b>

**BILL OF QUANTITY**  
**BANGUNAN RUMAH T -180**

No.	Jenis Pekerjaan	Volume	HARGA SATUAN Rp	JUMLAH HARGA Rp.
<b>b. Pekerjaan Inst. Air Bersih</b>				
1	Pas Pipa PVC Dia. 1/2" - AW	6.25 m1	7,700	48,125
2	Pas Pipa PVC Dia. 3/4" - AW	36.71 m1	10,600	389,126
				<b>437,251</b>
<b>c. Inst. Air Kotor</b>				
1	Pas. pipa PVC Dia. 4" -AW	60.94 m1	80,800	4,923,952
2	Pas. pipa PVC Dia. 2" - AW	4.00 m1	32,000	128,000
3	Pas. Bak kontrol 30 x 30 x 40	4.00 bh	100,000	400,000
4	Septictank dan Rembesan	1.00 bh	5,500,000	5,500,000
				<b>10,951,952</b>
<b>IX PEKERJAAN ALAT GANTUNGAN &amp; KACA</b>				
1	Pasang kunci pintu utama	1.00 bh	120,000	120,000
2	Pasang kunci pintu lainnya	6.00 bh	60,000	360,000
3	Pasang kunci pintu KM/WC	4.00 bh	60,000	240,000
4	Pasang engsel pintu (arch) 4" - pintu	24.00 bh	9,000	216,000
5	Pasang engsel jendela (Arch) 3" jendela	32.00 bh	8,000	256,000
6	Pasang hak angin kait	13.00 bh	8,500	110,500
7	Pasang grendel spring knip	12.00 bh	8,500	102,000
				<b>1,404,500</b>
<b>X PEKERJAAN INSTALASI LISTRIK</b>				
1	Instalasi titik lampu	30.00 ttk	334,600	10,038,000
2	Instalasi titik lampu taman	3.00 ttk	334,600	1,003,800
3	Instalasi titik stopcontact	15.00 ttk	141,300	2,119,500
4	Pasang Arde	1.00 ttk	150,000	150,000
5	Panel box zekreng MCB	1.00 bh	150,000	150,000
				<b>13,461,300</b>
<b>XI PEKERJAAN CAT</b>				
1	Cat dinding	1,199.00 m2	13,300	15,946,700
2	Cat plafond	122.63 m2	13,300	1,630,979
3	Cat kayu kusen ( glotek)	117.73 m2	23,200	2,731,336
4	Cat kayu lisplank (glotek)	18.34 m2	23,200	425,488
				<b>20,734,503</b>
<b>XII PEKERJAAN LAIN-LAIN</b>				
1	Bak sampah	1.00 unit	157,000	157,000
2	Carport			
	a. Lantai Kerja 7 cm	30.00 m2	26,200	786,000



**BILL OF QUANTITY**  
**BANGUNAN RUMAH T -180**

No.	Jenis Pekerjaan	Volume	HARGA SATUAN Rp	JUMLAH HARGA Rp.
	b. Tali air 2 x 2 cm	106.28 m1	3,750	398,550
	c. Plester /finishing Carport	30.00 m2	24,700	741,000
	d. Batu Sikat	8.50 m2	115,000	977,500
2	Pagar Halaman depan			
	a. Pasangan Batu Kali	1.07 m3	494,000	528,580
	b. Sloof Beton	0.18 m3	2,097,500	377,550
	c. Pas Bata	1.91 m2	46,700	89,197
	d. Plester + Acian	4.74 m2	35,300	167,322
	e. Batu Tempel	4.12 m2	150,000	618,000
	f. Kolom + Penebalan Kolom	1.00 Ls	2,096,900	2,096,900
				<b>6,937,599</b>
			<b>JUMLAH JASA 10% TOTAL Dibulatkan</b>	<b>285,878,881 28,587,888 314,466,769 320,000,000</b>

## BILL OF QUANTITY

**BANGUNAN RUMAH T - 260**

No.	Jenis Pekerjaan	Volume	HARGA SATUAN Rp	JUMLAH HARGA Rp.
<b>I</b>	<b>PEKERJAAN PERSIAPAN</b>			
1	Pembersihan Lokasi	600.00 m <sup>2</sup>	2,500	1,500,000
2	Pasang Bouwplank	40.80 m'	16,400	669,120
3	Direksi keet ( untuk 25 unit rumah)	0.04 Ls	3,500,000	140,000
4	Air kerja (untuk 15 unit rumah)	0.07 Ls	750,000	50,000
5	Listrik Kerja	1.00 bl	400,000	400,000
6	Mobilisasi	1.00 Ls	500,000	500,000
				<b>3,259,120</b>
<b>II</b>	<b>PEKERJAAN TANAH &amp; PONDASI</b>			
1	Galian tanah pondasi	150.66 m <sup>3</sup>	24,900	3,751,434
2	Urugan kembali tanah galian	50.78 m <sup>3</sup>	13,400	680,452
3	Urugan pasir bawah pondasi	10.58 m <sup>3</sup>	115,000	1,216,700
4	Urugan pasir bawah lantai	3.58 m <sup>3</sup>	115,000	411,240
5	Pasangan pondasi batu kali 1Pc : 5Ps	83.32 m <sup>3</sup>	494,000	41,160,080
6	Pasangan pondasi rollag bata 1Pc : 5Ps	0.77 m <sup>3</sup>	490,900	377,993
				<b>47,597,899</b>
<b>III</b>	<b>PEKERJAAN PASANGAN</b>			
1	Pasangan bata trasraam 1pc : 3Ps	95.28 m <sup>2</sup>	49,000	4,668,720
2	Pasangan bata biasa 1pc : 5ps	550.44 m <sup>2</sup>	46,700	25,705,548
3	Plesteran trasraam 1pc : 3ps (15mm)	190.56 m <sup>2</sup>	29,800	5,678,688
4	Plesteran bata 1pc : 5ps (15mm)	1,100.88 m <sup>2</sup>	24,700	27,191,736
5	Lubang angin (Finishing) dlm rumah	27.00 bh	20,000	540,000
6	Acian	1,100.88 m <sup>2</sup>	10,600	11,669,328
7	Ban - banan (teras + Kel. Jendela)	12.60 m <sup>1</sup>	12,500	157,500
8	Lubang angin ( depan)	12.00 unit	20,000	240,000
9	Pasang. batu tempel	7.10 m <sup>2</sup>	75,000	532,500
10	Tali air kusen	262.50 m <sup>1</sup>	1,500	393,750
				<b>76,777,770</b>
<b>IV</b>	<b>PEKERJAAN BETON</b>			
	Beton bertulang 1 : 2 : 3			
1	Beton sloof 15/15	9.54 m <sup>3</sup>	2,097,500	20,010,150
2	Kolom Beton	8.82 m <sup>3</sup>	2,096,900	18,494,658
3	Beton over stek / canopy	3.69 m <sup>3</sup>	1,929,600	7,120,224
4	Ring balok + Balok Gewel	5.02 m <sup>3</sup>	2,097,500	10,529,450
5	Dak beton	19.50 m <sup>3</sup>	2,097,500	40,901,250
				<b>97,055,732</b>
<b>V</b>	<b>PEKERJAAN LANTAI</b>			
1	Lantai keramik 20/20	31.72 m <sup>2</sup>	60,800	1,928,576
2	Lantai keramik 30/30	235.24 m <sup>2</sup>	72,800	17,125,472
3	Pemadatan tanah	156.95 m <sup>2</sup>	1,500	235,425

**BILL OF QUANTITY**  
**BANGUNAN RUMAH T - 260**

No.	Jenis Pekerjaan	Volume	HARGA SATUAN Rp	JUMLAH HARGA Rp.
4	Lantai kerja t. 5cm	263.10 m <sup>2</sup>	18,700	4,919,970
5	Lantai keramik pola ( Teras depan)	7.10 m <sup>2</sup>	60,800	431,680
6	Keramik dinding 20/20	208.03 m <sup>2</sup>	60,800	12,648,224
				<b>37,289,347</b>
<b>VI</b>	<b>PEKERJAAN KOSEN, PINTU &amp; JENDELA</b>			
1	Kusen kayu kamper Singkil oven	0.45 m <sup>3</sup>	8,406,300	3,782,835
2	Kusen kayu Meranti oven	1.00 m <sup>3</sup>	5,876,000	5,876,000
3	Daun pintu double tripleks + list profil	2.00 dn	412,100	824,200
4	Daun pintu double tripleks	9.00 dn	412,100	3,708,900
5	Daun jendela kaca (Polos)	10.00 dn	119,500	1,195,000
6	Daun jendela kaca + list kayu	8.00 dn	325,400	2,603,200
7	Daun jend. kaca + list kayu+krepyak	3.00 dn	346,400	1,039,200
8	Kaca 5mm polos (Ashahi)	5.40 m <sup>2</sup>	119,500	645,300
9	Pintu lapis tripleks + supercon	3.00 dn	412,000	1,236,000
				<b>20,910,635</b>
<b>VII</b>	<b>PEKERJAAN ATAP &amp; PLAFOND</b>			
1	Kuda - kuda kayu borneo	2.40 m <sup>3</sup>	2,053,800	4,929,120
2	Ps. kaso + reng kayu borneo	150.30 m <sup>2</sup>	40,000	6,012,000
3	Genteng Beton	150.30 m <sup>2</sup>	41,300	6,207,390
4	Nok Genteng	21.60 m <sup>1</sup>	98,000	2,116,800
5	Talang Karet	10.40 m <sup>1</sup>	50,000	520,000
6	Pasang Lisplank kayu 3/10 + 3/20	32.48 m <sup>1</sup>	38,000	1,234,240
7	Pasang plafond multiplek 4mm	253.12 m <sup>2</sup>	50,500	12,782,560
8	List Plafond 3/4	87.86 m <sup>1</sup>	25,000	2,196,500
9	List plafond 1/4	50.00 m <sup>1</sup>	25,000	1,250,000
				<b>37,248,610</b>
<b>VIII</b>	<b>PEKERJAAN SANITAR/INSTALASI AIR</b>			
	<b>a. Pekerjaan Sanitair</b>			
1	Pas. Closet duduk	3.00 bh	2,300,000	6,900,000
2	Pas. Kran Leher anggsa	2.00 bh	50,000	100,000
3	Pas Fiber glass (bak mandi)	1.00 bh	300,000	300,000
4	Floor drain	3.00 bh	50,000	150,000
5	Pas. Kichen zink ( 1 Lobang) Royal	1.00 bh	400,000	400,000
6	Pas. shower	3.00 bh	300,000	900,000
7	Tempat sabun	4.00 bh	100,000	400,000
8	Pas. Kran biasa	4.00 bh	50,000	200,000
9	Pas. Meja Beton lapis keramik	2.00 m <sup>1</sup>	400,000	800,000
10	Pas. Lavatory	2.00 bh	2,300,000	4,600,000
				<b>14,750,000</b>

## BILL OF QUANTITY

## BANGUNAN RUMAH T - 260

No.	Jenis Pekerjaan	Volume	HARGA SATUAN Rp	JUMLAH HARGA Rp.
<b>b. Pekerjaan Inst. Air Bersih</b>				
1	Pas Pipa PVC Dia. 1/2" - AW	6.50 m1	7,700	50,050
2	Pas Pipa PVC Dia. 3/4" - AW	36.75 m1	10,600	389,550
				<b>439,600</b>
<b>c. Inst. Air Kotor</b>				
1	Pas. pipa PVC Dia. 4" -AW	61.12 m1	80,800	4,938,496
2	Pas. pipa PVC Dia. 2" - AW	4.00 m1	32,000	128,000
3	Pas. Bak kontrol 30 x 30 x 40	4.00 bh	100,000	400,000
4	Septictank dan Rembesan	1.00 bh	5,500,000	5,500,000
				<b>10,966,496</b>
<b>IX PEKERJAAN ALAT GANTUNGAN &amp; KACA</b>				
1	Pasang kunci pintu utama	1.00 bh	120,000	120,000
2	Pasang kunci pintu lainnya	6.00 bh	60,000	360,000
3	Pasang kunci pintu KM/WC	4.00 bh	60,000	240,000
4	Pasang engsel pintu (arch) 4" - pintu	24.00 bh	9,000	216,000
5	Pasang engsel jendela (Arch) 3" jendela	32.00 bh	8,000	256,000
6	Pasang hak angin kait	13.00 bh	8,500	110,500
7	Pasang grendel spring knip	12.00 bh	8,500	102,000
				<b>1,404,500</b>
<b>X PEKERJAAN INSTALASI LISTRIK</b>				
1	Instalasi titik lampu	34.00 ttk	334,600	11,376,400
2	Instalasi titik lampu taman	3.00 ttk	334,600	1,003,800
3	Instalasi titik stopcontact	17.00 ttk	141,300	2,402,100
4	Pasang Arde	1.00 ttk	150,000	150,000
5	Panel box zekreng MCB	1.00 bh	150,000	150,000
				<b>15,082,300</b>
<b>XI PEKERJAAN CAT</b>				
1	Cat dinding	1,100.88 m2	13,300	14,641,704
2	Cat plafond	253.12 m2	13,300	3,366,496
3	Cat kayu kusen ( glotek)	172.24 m2	23,200	3,995,968
4	Cat kayu lisplank (glotek)	23.65 m2	23,200	548,680
				<b>22,552,848</b>
<b>XII PEKERJAAN LAIN-LAIN</b>				
1	Bak sampah	1.00 unit	157,000	157,000
2	Carport			
	a. Lantai Kerja 7 cm	45.00 m2	26,200	1,179,000

**BILL OF QUANTITY**  
**BANGUNAN RUMAH T - 260**

No.	Jenis Pekerjaan	Volume	HARGA SATUAN Rp	JUMLAH HARGA Rp.
	b. Tali air 2 x 2 cm	150.67 m1	3,750	565,013
	c. Plester /finishing Carport	45.00 m2	24,700	1,111,500
	d. Batu Sikat	24.98 m2	115,000	2,872,700
2	Pagar Halaman depan			
	a. Pasangan Batu Kali	4.36 m3	494,000	2,153,840
	b. Sloof Beton	3.38 m3	2,097,500	7,089,550
	c. Pas Bata	3.21 m2	46,700	149,907
	d. Plester + Acian	6.42 m2	35,300	226,626
	e. Batu Tempel	5.82 m2	150,000	873,000
	f. Kolom + Penebalan Kolom	1.00 Ls	2,096,900	2,096,900
				<b>18,475,036</b>
			<b>JUMLAH JASA 10% TOTAL Dibulatkan</b>	<b>403,809,893 40,380,989 444,190,882 450,000,000</b>

## Kalkulasi Harga Jual Proyek Minimum dan Maksimum

**Biaya Proyek** 21,810,000,000  
**Harga Jual Min** 35,040,000,000

	Year -1	Year -2	Year -3	Year -4	Year -5
Equity	(6,543,000,000) 30%				
Income	-	1,526,700,000	1,635,750,000	1,744,800,000	35,040,000,000
Cumm Debt		(15,267,000,000)	(12,104,550,000)	(12,497,130,000)	(14,491,000,200)
Cumm Interest 14%	-	-	(2,137,380,000)	(1,993,870,200)	(2,028,740,028)
Tax 23%	-	351,141,000	376,222,500	401,304,000	4,259,659,748
<b>Cashflow</b>	(6,543,000,000)	(351,141,000)	(376,222,500)	(401,304,000)	<b>14,260,600,024</b>
<b>IRR</b> 18.00%					

**Biaya Proyek** 21,810,000,000  
**Harga Jual Max** 40,335,774,242

	Year -1	Year -2	Year -3	Year -4	Year -5
Equity	(6,543,000,000) 30%				
Income	-	1,526,700,000	1,635,750,000	1,744,800,000	40,335,774,242
Cumm Debt		(15,267,000,000)	(12,104,550,000)	(12,497,130,000)	(14,491,000,200)
Cumm Interest 14%	-	-	(2,137,380,000)	(1,993,870,200)	(2,028,740,028)
Tax 23%	-	351,141,000	376,222,500	401,304,000	5,477,687,823
<b>Cashflow</b>	(6,543,000,000)	(351,141,000)	(376,222,500)	(401,304,000)	<b>18,338,346,191</b>
<b>IRR</b> 26.07%					