



UNIVERSITAS INDONESIA
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI

KARYA AKHIR

**USULAN PENERAPAN ACTIVITY BASED COSTING DALAM
PENENTUAN TARIF KAMAR (STUDI KASUS PADA SENTUL
LEADERSHIP DEVELOPMENT CENTER)**

DIAJUKAN OLEH :

LIDYA CHRISTINE
660553257X

UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN DARI SYARAT-SYARAT
GUNA MENCAPAI GELAR
MAGISTER AKUNTANSI

2008



UNIVERSITAS INDONESIA

FAKULTAS EKONOMI

PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI

TANDA PERSETUJUAN KARYA AKHIR

Nama : **Lidya Christine**
Nomor Mahasiswa : **660553257X**
Konsentrasi : **Strategi Keuangan**
Judul Karya Akhir : **Usulan Penerapan Activity Based Costing dalam Penentuan
Tarif Kamar (Studi Kasus pada Sentul Leadership
Development Center)**

Tanggal : Ketua Program Studi
Magister Akuntansi : Dr. Lindawati Gani

Tanggal : Pembimbing Karya Akhir : Eka Pria Anas MBA

Daftar Isi

Daftar isi	i
Abstrak	iii
Kata Pengantar	iv
Bab I Pendahuluan	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Permasalahan Penelitian	13
1.3 Ruang Lingkup Penulisan	13
1.4 Metode Penelitian	14
1.4.1 Sifat Penulisan	14
1.4.2 Tahap-tahap Penelitian	14
1.5 Sistematika Penulisan	15
Bab II Aktivitas Hotel dan Sistem ABC	17
2.1 Sistem ABC	17
2.1.1 Biaya	20
2.1.2 Aktivitas	20
2.1.3 Cost Object	21
2.1.4 Tahapan dalam ABC system	21
2.2 Aktivitas Hotel	24
2.2.1 Ciri-ciri Industri Perhotelan	24
2.2.2 Tarif kamar	26
Bab III Gambaran SLDC	32
3.1 Sejarah Perusahaan	32
3.2 Misi SLDC	34
3.3 Motto SLDC	35
3.4 Filosofi SLDC	35
3.5 Budaya SLDC	35
3.6 STP SLDC	36
3.7 Tarif SLDC	36
3.8 Manajemen Biaya SLDC	36

Bab IV Perancangan Sistem ABC pada SLDC.....	38
4.1 Akuntansi Biaya pada SLDC	38
4.1.1 Tarif Kamar.....	38
4.1.2 Tingkat Hunian SLDC	39
4.1.3 Penerimaan SLDC	40
4.1.4 Pengeluaran SLDC.....	40
4.2 Penerapan Metode ABC	41
4.2.1 Penjualan SLDC.....	41
4.2.2 Identifikasi Aktivitas.....	42
4.2.2.1 Aktivitas Housekeeping	42
4.2.2.2 Aktivitas Food and Beverages	48
4.2.2.3 Aktivitas yang berhubungan dengan Fasilitas SLDC	52
4.2.2.4 Aktivitas yang berkaitan dengan Kantor.....	53
4.2.3 Biaya Supplies per kamar	55
4.2.4 Sales Versus Biaya.....	57
4.2.5 Perhitungan Tarif Kamar	58
Bab V Kesimpulan dan Saran.....	60
5.1 Kesimpulan	60
5.2 Saran	61
Daftar Pustaka	
Daftar Lampiran	

ABSTRAK

Usulan Penerapan Activity Based Costing dalam Penentuan Tarif Kamar (Studi kasus pada Sentul Leadership Development Center)

Keywords : activity based costing, hotel, process costing method.

Informasi tentang biaya memberikan masukan yang penting bagi penentuan harga kamar suatu hotel. Activity based costing dapat membantu perusahaan untuk menganalisa biaya-biaya yang terjadi atas jasa yang dihasilkan. Penelitian melakukan studi kasus penerapan activity based costing pada Sentul Leadership Development Center yang dipilih karena memiliki keunikan tersendiri.

Penerapan activity based costing menunjukkan bahwa :

1. Penerapan harga oleh Sentul Leadership Development Center sudah memberikan margin positif jika dibandingkan dengan biaya berdasarkan perhitungan Activity based costing.
2. Aktivitas yang berhubungan dengan departemen Food and Beverages lebih banyak memberikan kontribusi profit bagi Sentul Leadership Development Center dibandingkan departemen Housekeeping.
3. Kelemahan penerapan Activity based costing di Sentul Leadership Development Center adalah bahwa produk yang ditawarkan hanya 1 jenis. Sehingga biaya yang terjadi dibebankan seluruhnya ke produk tersebut.

KATA PENGANTAR

Syukur kepada Tuhan yang sudah membantu penulis menyelesaikan karya akhir ini, sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Akuntansi.

Dalam industri perhotelan, penting bagi manajemen untuk menentukan tarif kamarnya sehingga bisa bersaing di industri perhotelan. Penentuan tarif kamar ini membutuhkan informasi tentang biaya yang akurat. ABC sebagai salah satu alternatif yang dapat digunakan untuk menganalisa biaya-biaya yang terjadi di suatu hotel.

Dengan obyek penelitian Sentul Leadership Development Center, penulis tertarik untuk mengetahui apakah tarif yang dikenakan selama ini sudah tepat. Adapun judul karya akhir ini adalah “Usulan Penerapan Activity Based Costing dalam Penentuan Tarif Kamar (Studi Kasus pada Sentul Leadership Development Center)”.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa karya akhir ini tidak dapat selesai tanpa adanya bantuan dari berbagai pihak, oleh karenanya pada kesempatan ini dengan penuh kerendahan hati penulis mengucapkan banyak terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada :

1. Bapak Eka Pria Anas, MBA yang sudah bersedia membimbing penulis dan membantu menyelesaikan karya tulis ini.
2. Bapak Yosie MD dan Ibu Sherly Susan yang sudah membuka pintu selebar-lebarnya terhadap segala informasi yang dibutuhkan oleh penulis.
3. Crew Sentul Leadership Development Center yang menyediakan waktunya untuk menjawab pertanyaan penulis dalam rangka mendapatkan informasi yang sedetail mungkin. Terima kasih kepada Nindya, Pak Agus dan Ezra dan crew SLDC yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

4. Keluarga tercinta mami yang cantik, papi dan nenek buat doa-doanya dan saudara-saudaraku yang selalu mendukung dan mengingatkan untuk menyelesaikan karya tulis ini.
5. Buat teman-teman terdekat penulis yang selalu mengerti keadaan penulis Elva, Juju, Felix dan Denny. Terima kasih buat perhatiannya selama ini.
6. Teman-teman di Magister Akuntansi angkatan 2005 untuk kerjasamanya selama 2 tahun bersama.
7. Mbak Debo, mbak Era, mbak Sarah dan semua staf di sekretariat Maksi UI.
8. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan yang telah banyak membantu sehingga selesainya proses penulisan karya akhir ini.

Akhir kata, besar harapan penulis semoga karya tulis ini dapat bermanfaat.

Jakarta, Agustus 2008

Penulis

Lidya Christine