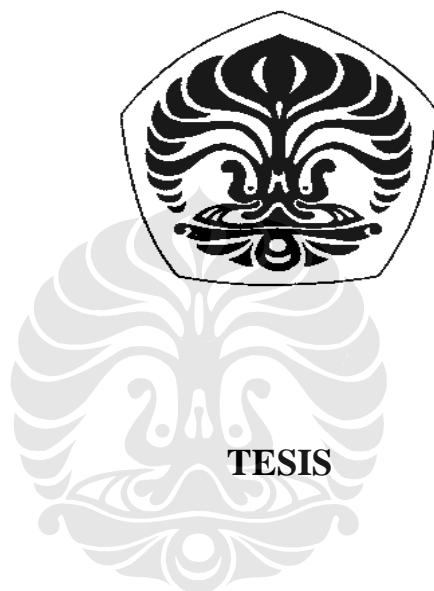


**EFEKTIFITAS KERJA RUMAH DETENSI  
IMIGRASI JAKARTA  
DALAM PENDEPORTASIAN ORANG ASING**  
(Periode Tahun 2007)



**Nama : Hongky Juanda  
NPM : 0606023103**

**KAJIAN KEIMIGRASIAN  
PROGRAM KETAHANAN NASIONAL  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS INDONESIA**

**JAKARTA  
2008**



UNIVERSITAS INDONESIA

**EFEKTIFITAS KERJA RUMAH DETENSI  
IMIGRASI JAKARTA  
DALAM PENDEPORTASIAN ORANG ASING  
(PERIODE TAHUN 2007)**

TESIS

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar M.Si**

**Nama : Hongky Juanda  
NPM : 0606023103**

**KAJIAN KEIMIGRASIAN  
PROGRAM KETAHANAN NASIONAL  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS INDONESIA**

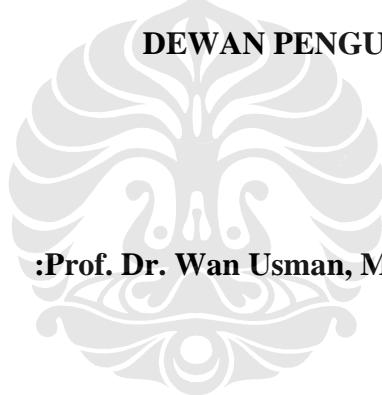
**JAKARTA  
2008**

## **LEMBAR PENGESAHAN**

Tesis ini diajukan oleh :  
Nama : Hongky Juanda  
NPM : 0606023103  
Program Studi : Kajian Keimigrasian  
Judul Tesis : Efektifitas Kerja Rumah Detensi Imigrasi Jakarta dalam Pendeportasian Orang Asing (periode Tahun 2007)

**Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Pengaji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Sains pada program Kajian Keimigrasian Ketahanan Nasional Pascasarjana Universitas Indonesia.**

**DEWAN PENGUJI**



**Ketua sidang :Prof. Dr. Wan Usman, MA :.....**

**Pembimbing :Dr. Amy S. Rahayu M.Si. :.....**

**Pengaji :Drs.Johannes,MA :.....**

Jakarta, 17 Juni , 2008

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Alhamdulillah dan Puji syukur atas berkat rahmat dan kasih sayang yang Allah, SWT berikan kepada saya sehingga dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini sebagai salah satu persyaratan yang harus dipenuhi dalam memperoleh gelar Magister Sain pada program studi Ketahanan Nasional, Kajian Keimigrasian Program Pascasarjana Fakultas Universitas Indonesia.

Penelitian dan penulisan tesis ini dapat diselesaikan berkat bimbingan, arahan dan bantuan berbagai pihak baik berupa bantuan teknis penulisan maupun dukungan moril. Untuk itu pada kesempatan ini saya ingin mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Wan Usman, MA. Selaku Ketua Program Ketahanan Nasional yang lama dan Koordinator Kosentrasi Kajian Keimigrasian yang tidak pernah lelah memberikan Ilmu dan motivasi kepada penulis untuk dapat menyelesaikan pendidikan tepat waktu.
2. Bapak Prof. Dr. Tb. Ronny R. Nitibaskara selaku Ketua Program Ketahanan Nasional yang baru, yang selalu memberikan semangat kepada penulis untuk menyelesaikan Tesis ini.
3. Ibu Dr. Amy S. Rahayu M.Si. Selaku pembimbing yang telah secara tulus dan ikhlas membimbing, mengarahkan penulis agar menyelesaikan pendidikan ini dan memberikan inspirasi kepada penulis selama menyelesaikan tesis ini.

4. Bapak Surya Pranata SH.MH, selaku Kepala Rumah Detensi Imigrasi Jakarta, yang telah memberikan dorongan untuk dapat menyelesaikan pendidikan ini berupa fasilitas sarana serta dengan rela membagi ilmu dan pengalamannya kepada penulis.
5. Rekan-rekan kerja di Kantor Rumah Detensi Jakarta yang telah banyak membantu penulis untuk menyelesaikan tesis ini.
6. Mas Afik cs, pada bagian sekretariat Program Pascasarjana UI Salemba yang selalu tidak pernah lelah membantu menyediakan kebutuhan penulis
7. Teristimewa istri ku tercinta Dian Iraveni, SS, M.Si anak-anakku, tersayang Feby, Virky, Nabila dan si mungil Nasywa yang telah memberikan semangat dan memacu motivasi untuk menyelesaikan tesis ini.

Penulis juga menyampaikan rasa terima kasih yang tak terhingga kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, semoga Allah, SWT membalas segala kebaikan yang telah diberikan.

Akhir kata dengan segala kerendahan hati, penulis mengharapkan kritik dan saran pembaca demi kesempurnaan tulisan ini. Semoga tulisan ini dapat memberikan sumbangan yang berarti dan bermanfaat bagi yang menggunakan.

***Wassalamu'alaikum Wr.Wb.***

Jakarta, Juni 2008

Penulis

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS  
(Hasil karya perseorangan)**

---

Sebagai sivitas akademik Universitas Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Hongky Juanda  
NPM : 0606023103  
Program Studi : Ketahanan Nasional  
Kajian : Keimigrasian  
Jenis karya : Tesis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia **Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul :

**Efektifitas Rumah Detensi Imigrasi Jakarta  
Dalam Pendepartasan Orang Asing  
(periode 2007)**

Beserta perangkat yang ada, dengan hak bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*data base*), mendistribusikannya, dan menampilkan/memplubikasikannya di internet atau media lain untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah ini menjadi tanggungjawab saya pribadi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya

Dibuat di : Jakarta  
Pada tanggal : 17 Juni 2008  
Yang menyatakan

**(Hongky Juanda)**

## DAFTAR ISI

	Hlm.
Halaman Judul .....	i
Lembar Pengesahan .....	ii
Kata Pengantar .....	iii
Lembar Persetujuan Publikasi Karya Ilmiah .....	v
Abstrak .....	vi
<i>Abstract</i> .....	viii
Daftar Isi .....	x
Daftar Gambar .....	xii
Daftar Tabel .....	xiii
Daftar Lampiran .....	xiv
BAB I. PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Perumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Manfaat Penelitian .....	6
E. Batasan Penelitian .....	6
BAB II. GAMBARAN UMUM .....	7
A. Rumah Detensi Imigrasi .....	7
B. Struktur Organisasi RUDENIM .....	9
C. Gambaran Umum Deportasi .....	12
D. Mekanisme Kerja Pendekatan dan Pendeportasian .....	13
E. Asumsi Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Efektifitas Pendeportasian RUDENIM Jakarta .....	20
1. Peraturan .....	20
2. Biaya .....	22
3. Jangka Waktu .....	22
4. Sumber Daya Manusia .....	23

BAB III. KERANGKA TEORI .....	24
A. Hakikat Efektifitas .....	24
B. Pengertian Organisasi .....	27
C. Efektifitas Organisasi .....	28
D. Pengukuran Efektifitas Organisasi .....	33
E. Pendekatan Efektifitas Organisasi .....	35
1. Pendekatan Efektifitas Tradisional .....	35
2. Pendekatan Efektifitas Kontemporer .....	36
F. Pendekatan Nilai-Nilai Kompetesi .....	37
BAB IV. METODE PENELITIAN .....	39
A. Pendekatan Penelitian .....	39
B. Batasan Objek Studi .....	40
C. Operasionalisasi Faktor-Faktor .....	41
D. Tehnik Pengumpulan Data .....	50
E. Pedoman Wawancara .....	53
F. Tehnik Pengolahan Data .....	55
G. Tehnik Analisis Data .....	59
BAB V. HASIL DAN ANALISIS .....	60
A. Hasil Observasi dan Wawancara.....	60
B. Analisis.....	61
1. Analisis Faktor Input .....	61
2. Analisis Faktor Proses .....	88
3. Analisis Faktor Output .....	100
4. Analisis Faktor Outcome .....	106
C. Analisis keseluruhan faktor.....	108
BAB VI. SIMPULAN DAN SARAN .....	116
A. Simpulan .....	116
B. Saran .....	117
DAFTAR PUSTAKA .....	120

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 : Statistik penghuni Rumah Detensi Jakarta Tahun 2007 .....	3
Gambar 1.2 : Statistik Deportasi Rumah Detensi Imigrasi Jakarta Tahun 2007 ..	4
Gambar 2.1 : Bagan Struktur Organisasi Rumah Detensi Imigrasi Jakarta ....	9
Gambar 4.1 Skema kooerdinasi RUDENIM – STKEHOLDERS.....	49
Gambar 4.2 : Mekanisme Pengolahan dan Analisis Data .....	59
Gambar 5.1 : Mekanisme Pengolahan dan Analisis Data .....	115



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 : Mekanisme Kerja Pendekatan – Pendeportasian .....	14
Tabel 3.1 : Pengukuran Efektifitas Organisasi (sumber; Daft, 1992: 39 .....	34
Tabel 3.2 : Indikator Pendekatan <i>Stakeholders</i> /Pemangku Kepentingan(sumber: Daft, 1992:54) .....	37
Tabel 3.3 : Model Nilai-nilai Efektifitas Struktur Fleksibilitas (sumber: Daft, 1992: 56) .....	38
Tabel 4.1 : Operasionalisasi Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Efektifitas Pendeportasian .....	41
Tabel 4.2 : Tehnik Pengumpulan Data Faktor Input .....	50
Tabel 4.3 : Tehnik Pengumpulan Data Faktor Proses .....	51
Tabel 4.4 : Tehnik Pengumpulan Data Faktor Output .....	52
Tabel 4.5 : Tehnik Pengumpulan Data Faktor Outcome .....	52
Tabel 4.6 : Pedoman Wawancara .....	53
Tabel 4.7 : Penilaian Faktor Pengaruh Efektifitas Pendeportasian .....	56
Tabel 5.1 : Kesimpulan Nilai Wawancara Faktor Input .....	85
Tabel 5.2 : Kesimpulan Nilai Wawancara Faktor Proses .....	99
Tabel 5.3 : Kesimpulan Nilai Wawancara Faktor Output .....	103
Tabel 5.4 : Kesimpulan Nilai Wawancara Faktor Outcome .....	109