



**UNIVERSITAS INDONESIA**

**REPOSISI HUBUNGAN PEMERINTAH-PERGURUAN  
TINGGI NEGERI DAN DAMPAKNYA PADA KEHIDUPAN  
AKADEMIK:  
STUDI KASUS PENERAPAN OTONOMI PADA  
UNIVERSITAS INDONESIA**

**TESIS**

**M A R K U S**

**0706187306**

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai gelar  
Magister Sains (Msi) dalam Program Studi Sosiologi  
Kekhususan Manajemen Pembangunan Sosial**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
DEPARTEMEN SOSIOLOGI  
PROGRAM PASCASARJANA SOSIOLOGI  
MAGISTER MANAJEMEN PEMBANGUNAN SOSIAL**

**Depok,  
July, 2009**

## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Tesis ini adalah hasil karya saya sendiri,  
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk  
telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Markus

NPM : 0706187306

Tanda Tangan : .....

Tanggal : 2 Juli 2009

## HALAMAN PENGESAHAN

Tesis ini diajukan oleh:

Nama : Markus  
NPM : 0706187306  
Program Studi : Sosiologi  
Kekhususan : Magister Manajemen Pembangunan Sosial  
Judul Tesis : Reposisi Hubungan Pemerintah-Perguruan Tinggi  
Negeri dan Dampaknya Pada Kehidupan Akademik:  
Studi Kasus Penerapan Otonomi Pada Universitas  
Indonesia

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Panitia Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Sains pada Program Studi Sosiologi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Indonesia.

### PANITIA PENGUJI TESIS

Ketua Sidang : Lugina Setyawati, Ph.D. (.....)

Sekretaris Sidang : Lidya Triana, M.Si. (.....)

Penguji : Prof. Paulus Wirutomo, Ph.D. (.....)

Penguji Ahli : Francisia SSE Seda, Ph.D. (.....)

Ditetapkan di Jakarta

Tanggal 2 Juli 2009

## KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa oleh karena dengan seijinNya, tesis ini dapat diselesaikan.

Saya menyadari tanpa bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak, tesis ini tidak akan terselesaikan tepat waktu. Untuk itu, penulis ingin menggunakan kesempatan ini untuk pertama-tama menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Paulus Wirutomo, Ph.D atas waktu dan bimbingan yang beliau berikan;
2. Ibu Francisia SSE Seda, Ph.D, atas kesediaan beliau untuk menjadi Penguji Ahli;
3. Ibu Lugina Setyawati, Ph.D selaku Ketua Sidang dan Ketua Program
4. Ibu Lidya Triana, M.Si., selaku sekretaris sidang sekaligus sekretaris Program;
5. Para Dosen Program Sosiologi yang tidak dapat saya sebutkan satu-per satu, atas ilmu dan pengalaman yang penulis dapatkan
6. Seluruh staf administrasi di Sekretariat MMPS Salemba maupun Depok atas bantuan yang menyangkut administrasi dan logistik;
7. Seluruh nara sumber yang telah meluangkan waktu dan pikiran
8. Seluruh rekan seangkatan
9. Pihak-pihak lain, yang telah memberi dukungan baik langsung maupun tidak langsung.

Akhir kata penulis megaturkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Orang tua dan handai taulan yang telah memberikan dukungan moril maupun materil. Semoga budi baik bapak-ibu dan saudara-saudari sekalian mendapat balasan dari Tuhan Yang Maha Kasih.

Depok, Juli 2009  
Penulis

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Markus  
NPM : 0706187306  
Program Studi : Magister Manajemen Pembangunan Sosial  
Departemen : Sosiologi  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Jenis karya : Tesis

demikian pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia **Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty- Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul :

**REPOSISI HUBUNGAN PEMERINTAH-PERGURUAN TINGGI NEGERI  
DAN DAMPAKNYA PADA KEHIDUPAN AKADEMIK: STUDI KASUS  
PENERAPAN OTONOMI PADA UNIVERSITAS INDONESIA**

Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di Depok  
Pada tanggal 2 Juli 2009

Yang menyatakan

(Markus)

**ABSTRAK**

Nama : Markus.  
Program Studi : Sosiologi (Magister Manajemen Pembangunan Sosial)  
Judul : Reposisi Hubungan Pemerintah – Perguruan Tinggi  
Negeri dan Dampaknya Pada Kehidupan Akademik: Studi  
Kasus Penerapan Otonomi Pada Universitas Indonesia.

Tren global yang mengarah kepada pemberlakuan sistem ekonomi pasar dan privatisasi dalam pembiayaan pendidikan tinggi disertai agenda rasionalisasi anggaran oleh pemerintah telah menjadi pencetus bagi transformasi institusi perguruan tinggi terkemuka milik pemerintah di Indonesia dalam satu dekade terakhir. Dalam studi ini strategi adaptasi yang digunakan oleh Universitas Indonesia melalui marketisasi dikaji secara kualitatif. Kajian ini mengidentifikasi strategi-strategi yang digunakan dalam mencapai marketisasi dan dampaknya bagi kehidupan akademik. Adapun strategi yang digunakan termasuk korporatisasi tatakelola Universitas.

Kata kunci: reposisi, adaptasi, marketisasi, korporasi, kehidupan akademik

---

### **ABSTRACT**

Name : Markus.  
Program of Study : Sociology  
Title of Thesis : The Reposition of Government-Public University's  
Relation and Its Impacts on Academic Life: A Case Study  
on the Implementation of Autonomy at Universitas  
Indonesia

The global trends in favour of the market place and private finance in higher education together with the government's budget rationalisation agenda, were the impetus for the transformation of Indonesian leading public universities within this last decade. In this study, the strategies of adaptation of Universitas Indonesia through marketisation was investigated qualitatively. The study identified the strategies used to achieve marketisation and the consequences they brought on academic life. Strategies used in marketisation included the corporatisation of university management.

Key words: reposition, adaptation, marketisation, corporation, academic life

### **DAFTAR ISI**

Halaman Judul.....	i
Halaman Pernyataan Orisinilitas.....	ii
Halaman Pengesahan.....	iii
Kata Pengantar.....	iv
Halaman Persetujuan Publikasi.....	v
Abstrak.....	vi
Daftar Isi.....	vii
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah dan Pertanyaan Penelitian.....	4
1.3. Tujuan Penelitian.....	5
1.4. Signifikansi Penelitian.....	6
1.5. Sistematika Penulisan.....	7
<b>BAB II: KAJIAN LITERATUR DAN KERANGKA KONSEP</b>	
2.1. Orientasi Tatakelola Pendidikan Tinggi dalam Beberapa Dekade Terakhir.....	9
2.2. Relasi Pemerintah dan Perguruan Tinggi dalam Koordinasi “negara-universitas-pasar”.....	15
2.3. Model-model Tatapamong Universitas.....	22
2.4. Dunia Pendidikan Tinggi Sebagai Sebuah “field”.....	24
2.5. Konsep “otonomi”.....	25
2.6. Kerangka Analisis Adaptasi Universitas dan Pengaruhnya Pada Dunia Akademik.....	26
<b>BAB III: METODOLGI PENELITIAN</b>	
3.1. Pendekatan dan Tipe Penelitian.....	28
3.2. Ruang Lingkup Penelitian.....	29
3.3. Unit Analisis, Subjek Penelitian dan Kriteria Informan.....	29
3.4. Sumber Data.....	31
3.5. Teknik Pengumpulan Data.....	32

3.6. Analisis Data.....	33
3.7. Strategi Validasi Data.....	34
3.8. Keterbatasan Penelitian.....	34
3.9. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	34

**BAB IV: HASIL PENELITIAN**

4.1. Objek Penelitian: Universitas Indonesia.....	35
4.2. Reposisi Hubungan Negara-Perguruan Tinggi Negeri.....	42
4.3. Adaptasi Universitas Indonesia.....	49
4.4. Dampak Adaptasi Universitas Terhadap Kehidupan Akademik.....	67

**BAB V : ANALISIS..... 84**

**BAB VI : KESIMPULAN DAN REKOMENDASI**

6.1. Kesimpulan .....	90
6.2. Rekomendasi.....	95

Daftar Tabel.....	.ix
-------------------	-----

Daftar Gambar.....	x
--------------------	---

Daftar Referensi

Lampiran

**DAFTAR TABEL**



1. Tabel 3.1. Informan Kunci Dalam Penelitian.....	30
2. Tabel 3.2. Matirks Data.....	31
3. Tabel 4.1. Silsilah Universitas Indonesia.....	36
4. Tabel 4.2. Rekapitulasi Jenjang Pendidikan dan Jumlah Mahasiswa.....	41
5. Tabel 4.3. Indikator Pencapaian Strategi Dasar.....	66



## DAFTAR GAMBAR

1. Gambar 2.1. "The Triangle of Tensions" .....	17
2. Gambar 2.2. Competing Claims .....	18
3. Gambar 2.3. State as Referee.....	19
4. Gambar 2.4. State as Promotor (1).....	20
5. Gambar 2.5. State as Promotor (2) .....	20
6. Gambar 2.6. State Supporting Consumers.....	21
7. Gambar 2.7. State as Consumer.....	21
8. Gambar 2.8. Model Tatapamong Universitas.....	22
9. Gambar 2.9. Kerangka Analisis Adaptasi UI dan Dampaknya.....	27
10. Gambar 4.1. Perampingan Organisasi Pimpinan UI.....	53
11. Gambar 4.2. Perampingan Organisasi Pimpinan UI Masa Transisi.....	56
12. Gambar 4.3. Struktur Organisasi Pusat Administrasi UI 2005-2007.....	57
13. Gambar 4.4. Struktur Organisasi Inti UI yang Sekarang.....	58
14. Gambar 4.5. Strategi Pencapaian Universitas Indonesia.....	61