



UNIVERSITAS INDONESIA

**PENGARUH PROSES PERENCANAAN PROYEK
BERDASARKAN PMBOK 2004 PADA
PEKERJAAN JASA KONSULTANSI KONSTRUKSI
TERHADAP KINERJA WAKTU**

TESIS

**LEONARD
0706172765**

**FAKULTAS TEKNIK
PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
DEPOK
JULI 2009**

149/FT.01/TESIS/07/2009



UNIVERSITAS INDONESIA

**PENGARUH PROSES PERENCANAAN PROYEK
BERDASARKAN PMBOK 2004 PADA
PEKERJAAN JASA KONSULTANSI KONSTRUKSI
TERHADAP KINERJA WAKTU
(STUDI KASUS PT.X)**

TESIS

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Teknik

**LEONARD
0706172765**

**FAKULTAS TEKNIK
PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
KEKHUSUSAN MANAJEMEN KONSTRUKSI
DEPOK
JULI 2009**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

**Tesis ini adalah hasil karya saya sendiri,
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk
telah saya nyatakan dengan benar.**

Nama : Leonard

NPM : 0706172765

Tanda Tangan :

Tanggal : 17 Juli 2009

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis ini diajukan oleh :
Nama : Leonard
NPM : 0706172765
Program Studi : Manajemen Konstruksi
Judul Tesis : Pengaruh Proses Perencanaan Proyek Berdasarkan PMBOK 2004 Pada Pekerjaan Jasa Konsultasi Konstruksi Terhadap Kinerja Waktu (Studi Kasus PT.X)

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Teknik pada Program Studi Manajemen Konstruksi Fakultas Teknik, Universitas Indonesia.

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : DR. Ir. Yusuf Latief, MT ()
Penguji : DR. Ismeth S. Abidin ()
Penguji : M. Ali Berawi, ST, M.Eng.Sc,Ph.D ()
Penguji : Ir. Wisnu Isvara, MT ()

Ditetapkan di : Depok
Tanggal : 17 Juli 2009

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan Tesis ini. Penulisan Tesis ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Magister Teknik Jurusan Manajemen Konstruksi pada Fakultas Teknik Universitas Indonesia. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan Tesis ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan Tesis ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Ir. Yusuf Latief, MT., selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan tesis ini;
2. Almarhum Mama, tidak ada kata-kata yang dapat menggambarkan rasa terima kasih pada Mama.
3. Teman dekat yang setia mendampingi di saat-saat sulit.
4. Para sahabat yang telah banyak menemani ngopi-ngopi di mal.
5. Teman-teman kuliah untuk hari-hari yang mengesalkan.
6. Semua pihak yang telah turut berpartisipasi dalam support dan doanya.

Akhir kata, saya berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga tesis ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Depok, 17 Juli 2009

Leonard

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Leonard
NPM : 0706172765
Program Studi : Departemen Teknik Sipil
Fakultas : Teknik
Jenis karya : Tesis

demikian demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul :

Pengaruh Proses Perencanaan Proyek Berdasarkan PMBOK 2004 Pada Pekerjaan Jasa Konsultasi Konstruksi Terhadap Kinerja Waktu (Studi Kasus PT.X)

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok
Pada tanggal : 17 Juli 2009
Yang menyatakan

(Leonard)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
1. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Perumusan Masalah	2
1.2.1. Identifikasi Masalah	2
1.2.2. Signifikansi Masalah	2
1.2.3. Rumusan Masalah	3
1.3. Tujuan Penelitian	3
1.4. Batasan Penelitian	3
1.5. Keaslian Penelitian	3
1.6. Sistematika Penelitian	8
2. LANDASAN TEORI	10
2.1. Pendahuluan	10
2.2. Perencanaan Pelaksanaan Pekerjaan	10
2.2.1. Pendahuluan	11
2.2.2. Project Management Body Of Knowledge	12
2.2.2.1. Pendahuluan	12
2.2.2.2. Area Ilmu Manajemen Proyek	13
2.2.2.3. Proses Manajemen Proyek	13
2.2.2.4. Kelompok Proses Perencanaan	15
2.2.3. Perencanaan Front End	24
2.2.4. ISO 9001 : 2000	26
2.2.4.1. Pendahuluan	26
2.2.4.2. Pedoman ISO 9001:2000 Sistem Manajemen Mutu	27
2.3. Pekerjaan Jasa Konsultansi Konstruksi	28
2.3.1. Pendahuluan	28
2.3.2. Dasar Hukum Pekerjaan Jasa Konsultansi Konstruksi	28
2.3.3. Kategori Pekerjaan Jasa Konsultansi Konstruksi	31
2.4. Kerangka Berpikir	31
2.5. Hipotesa Penelitian	32
3. METODOLOGI PENELITIAN	33
3.1. Pendahuluan	33
3.2. Rumusan Masalah dan Strategi Penelitian	33
3.2.1. Rumusan Masalah	33
3.2.2. Strategi Penelitian	33

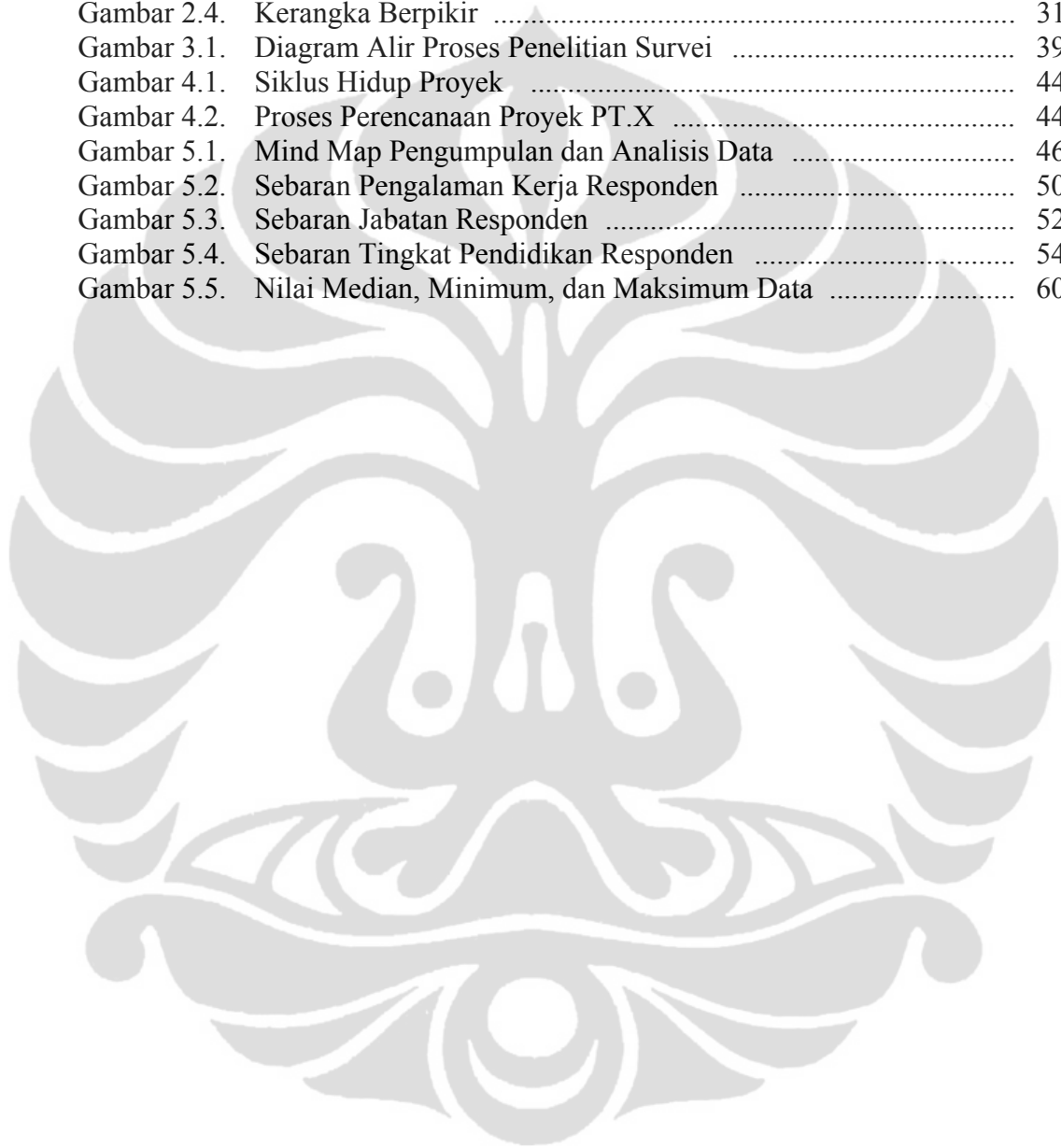
3.3.	Proses Penelitian	34
3.3.1.	Variabel Penelitian	34
3.3.2.	Instrumen Penelitian	36
3.3.3.	Pengumpulan Data	38
3.3.4.	Uji Validitas dan Reliabilitas	39
3.3.4.1.	Uji Validitas	39
3.3.4.2.	Uji Reliabilitas	40
3.3.5.	Analisa Data	40
4.	STUDI KASUS PT.X	42
4.1.	Pendahuluan	42
4.2.	Gambaran Umum PT.X	42
4.2.1.	Deskripsi PT.X	42
4.2.2.	Lingkup Pekerjaan	42
4.2.3.	Proses Perencanaan Proyek PT.X	43
4.2.4.	Permasalahan	44
5.	PENGUMPULAN DAN ANALISA DATA	46
5.1.	Pendahuluan	46
5.2.	Pengumpulan Data	46
5.2.1.	Kuisiner Tahap I Verifikasi dan Validasi Pakar	46
5.2.1.1.	Deskripsi Responden/Pakar	47
5.2.1.2.	Hasil Kuisiner Tahap I	47
5.2.2.	Kuisiner Tahap II Kepada Stakeholder	48
5.2.2.1.	Analisis Komparatif dengan Kruskal-Wallis untuk Kategori Pengalaman	50
5.2.2.2.	Analisis Komparatif dengan Mann-Whitney untuk Kategori Jabatan	51
5.2.2.3.	Analisis Komparatif dengan Mann-Whitney untuk Kategori Pendidikan	53
5.2.2.4.	Validitas dan Reabilitas Variabel	54
5.3.	Analisa Data	58
5.3.1.	Uji Normalitas	58
5.3.2.	Analisa Deskriptif	59
5.3.3.	Korelasi Spearman Rank	61
5.3.4.	<i>Summary</i>	63
6.	TEMUAN DAN BAHASAN	65
6.1.	Pendahuluan	65
6.2.	Temuan	65
6.3.	Bahasan	66
7.	KESIMPULAN DAN SARAN	74
7.1.	Kesimpulan	74
7.2.	Saran	74
	DAFTAR ACUAN	76
	DAFTAR REFERENSI	78

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1.	Peta Proses Manajemen Proyek	14
Tabel 2.2.	Tabel Proses Perencanaan	17
Tabel 3.1.	Situasi-Situasi Relevan Untuk Strategi Penelitian Yang Berbeda	34
Tabel 3.2.	Variabel Penelitian	35
Tabel 4.1.	Perbandingan Proses Perencanaan Proyek	45
Tabel 5.1.	Data Umum Pakar	47
Tabel 5.2.	Rekapitulasi Verifikasi dan Validasi Pakar	47
Tabel 5.3.	Profil Responden Stakeholder	49
Tabel 5.4.	Hasil Uji Pengaruh Pengalaman Terhadap Persepsi Responden	51
Tabel 5.5.	Hasil Uji Pengaruh Jabatan Terhadap Persepsi Responden	52
Tabel 5.6.	Hasil Uji Pengaruh Tingkat Pendidikan Terhadap Persepsi Responden	54
Tabel 5.7.	Case Processing Summary	55
Tabel 5.8.	Perhitungan Validasi Variabel Tahap I	56
Tabel 5.9.	Uji Reabilitas	57
Tabel 5.10.	Uji Normalitas	58
Tabel 5.11.	Analisa Deskriptif	59
Tabel 5.12.	Correlations	61
Tabel 5.13.	Tabulasi Hasil Analisa	63
Tabel 6.1.	Bidang Ilmu yang Berpengaruh Terhadap Kinerja Waktu	71

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1.	Gambar Kelompok Proses Perencanaan	16
Gambar 2.2.	Skema Tanggung Jawab Profesional Menurut UUK	29
Gambar 2.3.	Korelasi Pengakuan Profesi Secara Hukum dengan Tanggung Jawab Hukum Menurut Undang-Undang Jasa Konstruksi	30
Gambar 2.4.	Kerangka Berpikir	31
Gambar 3.1.	Diagram Alir Proses Penelitian Survei	39
Gambar 4.1.	Siklus Hidup Proyek	44
Gambar 4.2.	Proses Perencanaan Proyek PT.X	44
Gambar 5.1.	Mind Map Pengumpulan dan Analisis Data	46
Gambar 5.2.	Sebaran Pengalaman Kerja Responden	50
Gambar 5.3.	Sebaran Jabatan Responden	52
Gambar 5.4.	Sebaran Tingkat Pendidikan Responden	54
Gambar 5.5.	Nilai Median, Minimum, dan Maksimum Data	60



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Validasi Pakar	79
Lampiran 2	Kuisisioner Penelitian	83
Lampiran 3	Rekapitulasi Data Responden	89
Lampiran 4	Perhitungan Validasi Variabel Tahap II dan III	91
Lampiran 5	Correlations	92
Lampiran 6	Tabel Hasil Analisa Data dan Hasilnya	97

