

BAB 7

KESIMPULAN DAN SARAN

7.1 Kesimpulan

Sesuai dengan tujuan penelitian, hasil analisa data dan pembahasan pada bab sebelumnya, dapat diambil kesimpulan bahwa proses perencanaan proyek berdasarkan PMBOK 2004 mempunyai pengaruh positif terhadap kinerja waktu proyek. Dengan memperhatikan tabel 5.13 dan lampiran 6, telah dapat dibuktikan bahwa research question dan hipotesis yang diambil adalah benar.

Variabel-variabel proses perencanaan yang mempunyai pengaruh kuat adalah:

- X4 = Menyusun WBS
- X5 = Menentukan deliverable pekerjaan
- X8 = Menyusun urutan kegiatan
- X9 = Membuat estimasi sumber-daya kegiatan
- X10 = Membuat estimasi durasi kegiatan
- X11 = Membuat pengembangan jadwal
- X14 = Membuat rencana anggaran biaya
- X21 = Membuat jadwal SDM/Manning Schedule
- X22 = Menentukan tugas dan tanggung jawab personil
- X27 = Mengidentifikasi Resiko

Variabel yang berpengaruh sangat kuat adalah:

- X20 = Menyusun struktur organisasi proyek
- X24 = Mengidentifikasi pemangku kepentingan
- X25 = Menyusun rencana jalur komunikasi dan pelaporan

Dari hasil pembahasan juga dapat disimpulkan bahwa kinerja waktu proyek bukan hanya dipengaruhi oleh proses perencanaan saja. Banyak faktor internal maupun eksternal yang mempengaruhi kinerja waktu proyek pada tahap pelaksanaan proyek.

7.2 Saran

Pada saat ini, PT.X sebagai perusahaan jasa konsultasi konstruksi belum melakukan perencanaan proyek sesuai dengan proses perencanaan berdasarkan

PMBOK 2004. Dengan adanya hasil penelitian ini disarankan agar PT.X melakukan beberapa hal berikut ini:

1. Menambahkan prosedur proses perencanaan berdasarkan PMBOK 2004 pada klausul ISO yang telah ada.
2. Mensosialisasikan prosedur tersebut kepada manajer-manajer proyek.
3. Menerapkan sanksi bila prosedur tersebut tidak dilaksanakan dengan baik.

Dengan demikian diharapkan kinerja proyek di lingkungan PT.X dapat bertambah baik yang selanjutnya diharapkan akan menghasilkan kinerja biaya yang baik juga.

