

BAGIAN II KUESIONER PENELITIAN**1. Proses perencanaan proyek yang tepat untuk dilakukan pada pekerjaan jasa konsultasi.**

Ket : S = Setuju

TS = tidak setuju

No	Variabel/Indikator/Sub Indikator	S	TS	Keterangan
I.	Manajemen Integrasi Proyek			
1.	Mengembangkan rencana manajemen proyek.		✓	
2.				
II.	Manajemen Lingkup Proyek			
1.	Merencanakan lingkup pekerjaan		✓	Diganti dengan : Mengumpulkan dan menetapkan persyaratan yang diperlukan
2.	Mendefinisikan lingkup pekerjaan	✓		
3.	Menyusun WBS	✓		
4.	Menentukan deliverable pekerjaan		✓	
5.	Menentukan milestone pekerjaan		✓	
6.				
III.	Manajemen Waktu Proyek			
1.	Mendefinisikan kegiatan proyek	✓		

2.	Menyusun urutan kegiatan	✓		
3.	Membuat estimasi sumber-daya kegiatan	✓		
4.	Membuat estimasi durasi kegiatan	✓		
5.	Membuat pengembangan jadwal	✓		Diganti dg : Menyusun Jadwal Kegiatan
6.	Menyusun rencana monitoring lintasan kritis		✓	
7.				
IV.	Manajemen Biaya Proyek			
1.	Membuat estimasi biaya	✓		
2.	Membuat rencana anggaran biaya	✓		
3.	Menyusun rencana finansial proyek		✓	
4.				
V.	Manajemen Kualitas Proyek			
1.	Membuat definisi pedoman mutu proyek		✓	
2.	Menetapkan sasaran mutu proyek		✓	
3.	Menyusun rencana mutu proyek	✓		
4.				
VI.	Manajemen Sumber Daya Proyek			
1.	Merencanakan SDM yang dibutuhkan	✓		

2.	Menyusun struktur organisasi proyek		✓	Merupakan bagian dari perencanaan SDM
3.	Membuat jadwal SDM/Manning Schedule		✓	Merupakan bagian dari perencanaan SDM
4.	Menentukan tugas dan tanggung jawab personil		✓	Merupakan bagian dari perencanaan SDM
5.	Membuat matriks tanggung jawab personil		✓	Merupakan bagian dari perencanaan SDM
6.				
VII.	Manajemen Komunikasi Proyek			
1.	Mengidentifikasi pemangku kepentingan		✓	Merupakan bagian dari perencanaan SDM
2.	Menyusun rencana jalur komunikasi dan pelaporan		✓	Merupakan bagian dari perencanaan SDM
3.	Menyusun Perencanaan Komunikasi	✓		
VIII.	Manajemen Resiko Proyek			
1.	Membuat rencana Manajemen Resiko	✓		
2.	Mengidentifikasi Resiko	✓		
3.	Membuat analisis resiko kualitatif	✓		
4.	Membuat analisis resiko kuantitatif	✓		
5.	Menyusun Perencanaan Penanganan Resiko	✓		
6.				

IX.	Manajemen Pengadaan Proyek			
1.	Membuat perencanaan pembelian & akuisisi	✓		
2.	Meyusun perencanaan kontrak		✓	
3.				
X.	Manajemen Finansial			
1.	Membuat perencanaan Finansial	✓		Tambahan untuk CMBOK
XI.	Manajemen Klim			
1.	Mengidentifikasi Klim	✓		Tambahan untuk CMBOK
2.	Meyusun Rencana Perhitungan Klim	✓		Tambahan untuk CMBOK

**PENGARUH PROSES PERENCANAAN PROYEK
BERDASARKAN PMBOK 2004
PADA PEKERJAAN JASA KONSULTANSI KONSTRUKSI
TERHADAP KINERJA WAKTU**



KUESIONER PENELITIAN THESIS

Oleh

LEONARD
0706172765

**BIDANG KEKHUSUSAN MANAJEMEN KONSTRUKSI
PROGRAM PASCASARJANA DEPARTEMEN TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK – UNIVERSITAS INDONESIA
2 0 0 8**

Abstrak

Manajemen Proyek adalah penerapan dari pengetahuan, keahlian, alat dan teknik bagi aktifitas proyek untuk memenuhi persyaratan proyek. Manajemen Proyek dicapai melalui penerapan dan integrasi dari proses manajemen proyek yang terdiri dari inisiasi, perencanaan, pelaksanaan, pengawasan dan pengendalian, dan penutupan. Masalah-masalah yang dapat dideskripsikan pada penelitian ini adalah mengacu pada PMBOK (*Project Management Body of Knowledge*) 2004, perencanaan di perusahaan konsultansi konstruksi tidak dilakukan dengan semestinya dan adanya proyek-proyek pada PT. X yang mempunyai kinerja waktu yang buruk karena pelaksanaan proyek yang di luar perencanaan.

Dari masalah diatas dapat disusun pertanyaan penelitian pada penelitian ini, yaitu seberapa besar pengaruh proses perencanaan proyek yang mengacu pada PMBOK 2004 pada pekerjaan jasa konsultansi konstruksi terhadap kinerja waktu?

Untuk memecahkan masalah, diadakan survei dengan menggunakan kuisioner, dan hasilnya akan diolah dengan analisa statistik deskriptif dan korelasi dengan menggunakan program SPSS. Hasil akhir yang didapatkan dari penelitian ini adalah proses perencanaan proyek pada pekerjaan jasa konsultansi konstruksi mempunyai pengaruh yang positif terhadap kinerja waktu.

Kata Kunci :
Proses perencanaan, jasa konsultansi konstruksi, kinerja waktu

Tujuan Pelaksanaan Survey

Tujuan diambalnya penelitian ini adalah Mencari pengaruh proses perencanaan proyek pada pekerjaan jasa konsultansi konstruksi pada kinerja waktu.

Kerahasiaan Informasi

Seluruh informasi yang Bapak/Ibu berikan dalam survey ini akan dirahasiakan.

Apabila Bapak/Ibu memiliki pertanyaan mengenai survey ini, dapat menghubungi:

1. Mahasiswa : **Leonard**
HP: 08567910723 atau e-mail leonard.panggabean@gmail.com
2. Dosen : **DR. Ir. Yusuf Latief, MT**
HP 08128099019 atau e-mail latief73@eng.ui.ac.id

Terima kasih atas kesediaan Bapak/Ibu meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner penelitian ini. Semua informasi yang Bapak/Ibu berikan dalam survey ini dijamin kerahasiaannya dan hanya akan dipakai untuk keperluan penelitian saja

Hormat saya,

Leonard

Data responden dan petunjuk singkat

1. Nama Responden : :
2. Jabatan Di Proyek : :
3. Pengalaman Kerja : : (tahun)
4. Pendidikan Terakhir : S1 / S2 / S3 (coret yang tidak perlu)

A. Petunjuk Pengisian Kuesioner Untuk Variabel X

1. Jawaban merupakan persepsi Bapak/Ibu mengenai pengaruh proses perencanaan terhadap kinerja waktu yang langsung Bapak/Ibu alami dan rasakan pada proyek-proyek yang telah dikerjakan.
2. Pengisian kuesioner dilakukan dengan memberikan tanda ✓ atau X pada kolom yang telah disediakan.
3. Jika Bapak/Ibu tidak memahami pertanyaan agar melingkari nomor pertanyaan

B. Keterangan untuk penilaian "Pengaruh/Dampak risiko terhadap kinerja waktu"

- 1 = Tidak ada pengaruh = Tidak berpengaruh
- 2 = Rendah = Berpengaruh kecil (tidak signifikan)
- 3 = Sedang = Berpengaruh sedang
- 4 = Tinggi = Berpengaruh besar (signifikan)
- 5 = Sangat Tinggi = Sangat berpengaruh besar (sangat signifikan)

Perhitungan Kinerja Waktu :

$$Kinerja = \frac{(\text{waktu rencana} - \text{waktu aktual})}{\text{waktu aktual}} \times 100$$

1. Pengaruh proses perencanaan proyek terhadap kinerja waktu (variabel X)

No	Proses Perencanaan Proyek Berdasarkan PMBOK 2004	Pengaruh Proses Perencanaan Terhadap Kinerja Waktu Proyek				
		1	2	3	4	5
	Manajemen Integrasi Proyek					
X1	Mengembangkan rencana manajemen proyek.					
	Manajemen Lingkup Proyek					
X2	Merencanakan lingkup pekerjaan					
X3	Mendefinisikan lingkup pekerjaan					
X4	Menyusun WBS					
X5	Menentukan deliverable pekerjaan					
X6	Menentukan milestone pekerjaan					
	Manajemen Waktu Proyek					
X7	Mendefinisikan kegiatan proyek					
X8	Menyusun urutan kegiatan					
X9	Membuat estimasi sumber-daya kegiatan					
X10	Membuat estimasi durasi kegiatan					
X11	Membuat pengembangan jadwal					
X12	Menyusun rencana monitoring lintasan kritis					
	Manajemen Biaya Proyek					
X13	Membuat estimasi biaya					
X14	Membuat rencana anggaran biaya					
X15	Menyusun rencana finansial proyek					
	Manajemen Kualitas Proyek					
X16	Membuat definisi pedoman mutu proyek					
X17	Menetapkan sasaran mutu proyek					
X18	Menyusun rencana mutu proyek					
	Manajemen Sumber Daya Proyek					
X19	Merencanakan SDM yang dibutuhkan					
X20	Menyusun struktur organisasi proyek					
X21	Membuat jadwal SDM/Manning Schedule					

No	Proses Perencanaan Proyek Berdasarkan PMBOK 2004	Pengaruh Proses Perencanaan Terhadap Kinerja Waktu Proyek				
		1	2	3	4	5
X22	Menentukan tugas dan tanggung jawab personil					
X23	Membuat matriks tanggung jawab personil					
	Manajemen Komunikasi Proyek					
X24	Mengidentifikasi pemangku kepentingan					
X25	Menyusun rencana jalur komunikasi dan pelaporan					
	Manajemen Resiko Proyek					
X26	Membuat rencana Manajemen Resiko					
X27	Mengidentifikasi Resiko					
X28	Membuat analisis resiko kualitatif					
X29	Membuat analisis resiko kuantitatif					
X30	Menyusun Perencanaan Penanganan Resiko					
	Manajemen Pengadaan Proyek					
X31	Membuat perencanaan pembelian & akuisisi					
X32	Meyusun perencanaan kontrak					

II. Kinerja waktu proyek (Variabel Y)

Bagaimanakah kinerja waktu proyek yang Bapak/Ibu telah kerjakan? (Silahkan melingkari atau mencoret salah satu score dibawah ini)

1. Baik = Lebih cepat/tepat waktu
2. Agak baik = Terlambat < 5%
3. Rata-rata = Terlambat antara 6% - 10%
4. Buruk = Terlambat antara 11% - 15%
5. Sangat buruk = Terlambat > 15%

III. Penutup

Terimakasih karena Bapak/Ibu telah menyediakan waktu mengisi kuesioner ini.

Lampiran 3 : Rekapitulasi Data Responden

No.	Variabel	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24	P25	P26	P27	P28	P29	P30	
X1	Mengembangkan rencana manajemen proyek.	2	4	5	5	5	1	5	4	3	4	5	4	4	4	3	4	5	5	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	5	
X2	Merencanakan lingkup pekerjaan	3	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	2	4	1	5	2	5	4	4	5	4	3	4	4	4	4	3	4	5	
X3	Mendefinisikan lingkup pekerjaan	3	4	4	3	5	3	4	4	4	4	4	3	2	4	1	5	3	5	4	5	5	4	3	4	4	4	5	4	4	5	
X4	Menyusun WBS	2	2	4	3	4	2	3	4	4	4	3	3	2	4	2	5	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	
X5	Menentukan deliverable pekerjaan	4	4	4	4	4	2	4	5	4	4	3	3	3	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	
X6	Menentukan milestone pekerjaan	4	2	5	3	5	2	3	5	3	5	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5
X7	Mendefinisikan kegiatan proyek	3	3	4	4	3	3	5	4	4	4	4	4	3	5	1	5	4	5	5	4	5	5	3	3	5	5	5	5	4	5	5
X8	Menyusun urutan kegiatan	3	4	3	3	4	4	5	5	4	4	5	5	4	5	2	4	5	5	5	4	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5
X9	Membuat estimasi sumber-daya kegiatan	2	4	5	4	4	3	4	5	5	4	4	4	4	5	2	5	3	4	5	3	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	4
X10	Membuat estimasi durasi kegiatan	2	4	3	3	5	4	4	5	5	4	4	3	4	5	2	5	4	4	5	3	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5
X11	Membuat pengembangan jadwal	3	3	4	2	4	4	4	5	5	4	4	4	3	5	2	4	5	4	5	3	5	4	3	5	5	5	5	5	4	5	4
X12	Menyusun rencana monitoring lintasan kritis	4	2	3	5	4	4	3	5	3	5	5	5	4	5	2	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	3	4	5
X13	Membuat estimasi biaya	2	2	4	4	5	3	4	4	5	4	3	5	3	3	1	4	2	4	2	5	4	4	4	3	4	2	4	3	4	4	
X14	Membuat rencana anggaran biaya	3	3	4	5	5	3	4	4	5	4	3	5	3	3	3	4	2	4	2	4	5	5	4	3	4	2	4	3	4	4	
X15	Menyusun rencana finansial proyek	2	2	5	4	4	3	4	4	3	4	3	5	3	3	5	4	2	4	2	4	5	4	4	3	4	2	2	2	4	4	
X16	Membuat definisi pedoman mutu proyek	3	1	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	2	3	1	4	1	4	3	4	5	4	3	3	4	3	3	3	3	4	
X17	Menetapkan sasaran mutu proyek	3	1	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	2	3	1	4	1	4	3	4	5	5	3	3	4	3	3	3	3	4	
X18	Menyusun rencana mutu proyek	3	2	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	4	1	4	3	4	5	4	3	3	4	3	3	3	4	4	
X19	Merencanakan SDM yang dibutuhkan	2	4	4	4	5	3	4	5	4	5	5	4	4	4	1	5	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	
X20	Menyusun struktur organisasi proyek	2	4	3	3	5	3	4	5	5	5	5	4	3	4	2	5	3	4	4	3	4	5	4	5	5	4	4	3	4	4	
X21	Membuat jadwal SDM/Manning Schedule	2	3	3	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	3	4	4	4	4	3	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	

Lampiran 3: (Lanjutan)

No.	Variabel	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24	P25	P26	P27	P28	P29	P30
X22	Menentukan tugas dan tanggung jawab personil	3	3	3	5	5	3	4	4	5	4	4	3	4	4	4	4	2	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	3	4
X23	Membuat matriks tanggung jawab personil	4	2	3	4	4	3	4	4	5	4	3	3	4	4	5	4	2	5	4	3	4	4	4	5	5	4	4	4	3	4
X24	Mengidentifikasi pemangku kepentingan	3	2	3	3	5	3	4	2	4	4	4	4	2	3	3	4	2	5	4	3	5	3	3	4	4	3	3	3	4	4
X25	Menyusun rencana jalur komunikasi dan pelaporan	2	3	3	5	4	3	3	3	4	4	4	3	2	3	3	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	5
X26	Membuat rencana Manajemen Resiko	3	1	4	4	4	3	3	3	4	3	5	4	2	3	3	5	3	4	5	4	5	4	3	2	4	3	4	3	3	5
X27	Mengidentifikasi Resiko	3	2	4	3	4	4	3	3	4	3	5	3	2	3	3	4	3	4	5	4	5	4	3	4	4	3	4	3	3	4
X28	Membuat analisis resiko kualitatif	2	2	2	3	2	3	4	2	3	3	3	5	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2
X29	Membuat analisis resiko kuantitatif	3	2	2	3	3	4	3	3	2	2	3	4	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3
X30	Menyusun Perencanaan Penanganan Resiko	4	2	4	3	4	3	3	3	4	3	5	5	2	3	5	4	3	4	5	5	5	4	3	4	3	3	3	3	4	5
X31	Membuat perencanaan pembelian & akuisisi	3	2	3	2	4	4	4	3	4	4	3	3	2	2	4	3	5	4	4	4	4	3	3	5	3	3	4	3	5	5
X32	Meyusun perencanaan kontrak	3	3	3	3	4	4	3	2	4	5	3	4	2	2	5	4	4	4	4	3	4	3	3	5	3	3	4	3	4	5
Y1	Kinerja Waktu	2	3	4	4	5	3	4	4	5	5	5	4	2	4	3	5	3	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5
	Jabatan	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	Pengalaman Kerja	2	3	3	3	2	1	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2
	Pendidikan	1	1	1	2	1	1	2	1	1	2	1	1	2	2	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	2	1

Jabatan
 Project Manager/Team leader 1
 Tenaga Ahli 2

Pendidikan
 S1 1
 S2 2

Interval Pengalaman Kerja
 1 = 0-10
 2 = 11-20
 3 = >20

Lampiran 4 : Perhitungan Validasi Variabel Tahap II dan III

Item-Total Statistics					Item-Total Statistics				
Item	Scale Mean if Deleted	Scale Variance if Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Deleted	Item	Scale Mean if Deleted	Scale Variance if Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Deleted
X2	91.47	192.809	.827	.940	X2	87.77	184.392	.828	.942
X3	91.40	193.421	.790	.940	X3	87.70	184.907	.795	.942
X4	91.43	190.737	.792	.940	X4	87.73	182.271	.797	.942
X5	91.17	205.592	.431	.945	X5	87.47	196.878	.434	.946
X6	91.27	205.375	.371	.945	X6	87.57	196.875	.364	.947
X7	91.20	194.786	.700	.942	X7	87.50	186.052	.712	.943
X8	90.90	201.541	.523	.944	X8	87.20	192.717	.534	.945
X9	91.07	197.444	.638	.942	X9	87.37	188.447	.660	.944
X10	91.07	197.306	.617	.943	X10	87.37	188.240	.640	.944
X11	91.20	200.648	.522	.944	X11	87.50	191.845	.532	.946
X12	91.10	200.990	.505	.944	X12	87.40	192.524	.501	.946
X13	91.77	195.702	.621	.943	X13	88.07	187.168	.624	.945
X14	91.57	201.633	.478	.944	X14	87.87	193.154	.474	.946
X16	92.13	192.671	.820	.940	X16	88.43	184.461	.814	.942
X17	92.07	192.064	.790	.940	X17	88.37	183.826	.786	.942
X18	91.97	199.137	.675	.942	X18	88.27	190.961	.658	.944
X19	91.27	197.651	.673	.942	X19	87.57	188.599	.698	.943
X20	91.33	196.782	.679	.942	X20	87.63	187.964	.694	.943
X21	91.13	199.844	.658	.942	X21	87.43	191.082	.669	.944
X22	91.37	204.240	.499	.944	X22	87.67	195.540	.502	.946
X24	91.83	198.420	.651	.942	X24	88.13	190.464	.627	.944
X25	91.67	200.782	.619	.943	X25	87.97	192.447	.609	.945
X26	91.73	196.409	.643	.942	X26	88.03	188.792	.610	.945
X27	91.73	200.478	.628	.943	X27	88.03	192.585	.597	.945
X30	91.57	206.047	.305	.946					

Pengaruh proses perencanaan..., Leonhard, FT UI, 2009

Lampiran 5 : Correlations

		Y1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X16	X17	X18	X19	X20	X21	X22	X24	X25	X26	X27		
Spearman's rho	Y1	Correlation Coefficient	1.000	.737	.640	.668	.386	.252	.528	.403	.524	.590	.439	.289	.469	.442	.670	.636	.647	.647	.758	.708	.508	.806	.779	.602	.661	
		Sig. (2-tailed)	.	.000	.000	.000	.035	.179	.003	.027	.003	.001	.015	.121	.009	.015	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.004	.000	.000	.000	.000	
		N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
	X2	Correlation Coefficient	.737	1.000	.840	.537	.439	.232	.569	.318	.425	.470	.281	.414	.546	.534	.721	.693	.672	.554	.579	.433	.411	.685	.562	.624	.528	
		Sig. (2-tailed)	.000	.	.000	.002	.015	.217	.001	.087	.019	.009	.133	.023	.002	.002	.000	.000	.000	.002	.001	.017	.024	.000	.001	.000	.003	
		N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X3	Correlation Coefficient	.640	.840	1.000	.694	.470	.278	.570	.374	.443	.563	.344	.319	.456	.336	.696	.599	.571	.477	.465	.323	.360	.519	.487	.535	.581		
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.	.000	.009	.136	.001	.042	.014	.001	.062	.086	.011	.070	.000	.000	.001	.008	.010	.082	.050	.003	.006	.002	.001		
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30		
X4	Correlation Coefficient	.668	.537	.694	1.000	.682	.485	.603	.513	.616	.670	.522	.231	.332	.279	.625	.572	.510	.410	.455	.483	.371	.396	.571	.416	.507		
	Sig. (2-tailed)	.000	.002	.000	.	.000	.007	.000	.004	.000	.000	.003	.219	.073	.136	.000	.001	.004	.025	.011	.007	.044	.030	.001	.022	.004		
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30		
X5	Correlation Coefficient	.386	.439	.470	.682	1.000	.552	.504	.293	.294	.400	.307	.088	.151	.245	.456	.455	.437	.163	.285	.296	.251	.143	.377	.298	.217		
	Sig. (2-tailed)	.035	.015	.009	.000	.	.002	.004	.116	.114	.029	.099	.642	.426	.192	.011	.012	.016	.388	.127	.113	.181	.451	.040	.110	.248		
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30		
X6	Correlation Coefficient	.252	.232	.278	.485	.552	1.000	.179	.169	.181	.234	.316	.224	.199	.158	.475	.380	.395	.262	.147	.313	.109	.143	.089	.189	.135		
	Sig. (2-tailed)	.179	.217	.136	.007	.002	.	.344	.373	.339	.213	.089	.233	.291	.405	.008	.038	.031	.161	.438	.093	.566	.451	.641	.317	.477		
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30		

Lampiran 5: (Lanjutan)

		Y1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X16	X17	X18	X19	X20	X21	X22	X24	X25	X26	X27		
Spearman's rho	X7	Correlation Coefficient	.528**	.569**	.570**	.603**	.504**	.179	1.000	.664**	.599**	.560**	.556**	.432*	.232	.199	.462**	.451**	.432*	.181	.311	.253	.209	.375**	.322	.517**	.349	
		Sig. (2-tailed)	.003	.001	.001	.000	.004	.344		.000	.000	.001	.001	.017	.217	.291	.010	.012	.017	.338	.094	.178	.267	.041	.082	.003	.058	
		N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
	X8	Correlation Coefficient	.403	.318	.374**	.513**	.293	.169	.664**	1.000	.515**	.640**	.718**	.318	-.001	-.088	.103	.040	-.022	.251	.387	.465**	.028	.272	.142	.165	.239	
		Sig. (2-tailed)	.027	.087	.042	.004	.116	.373	.000		.004	.000	.000	.087	.997	.643	.589	.835	.906	.181	.035	.010	.885	.147	.453	.384	.204	
		N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
	X9	Correlation Coefficient	.524**	.425**	.443**	.616**	.294	.181	.599**	.515**	1.000	.794**	.707**	.175	.159	.156	.287	.270	.236	.471**	.511**	.403	.305	.209	.177	.226	.299	
	Sig. (2-tailed)	.003	.019	.014	.000	.114	.339	.000	.004		.000	.000	.356	.401	.410	.125	.149	.209	.009	.004	.027	.101	.267	.349	.230	.109		
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30		
X10	Correlation Coefficient	.590**	.470**	.563**	.670**	.400	.234	.560**	.640**	.794**	1.000	.757**	.223	.107	.064	.267	.210	.171	.460**	.611**	.626**	.391**	.300	.285	.202	.348		
	Sig. (2-tailed)	.001	.009	.001	.000	.029	.213	.001	.000	.000		.000	.236	.574	.738	.153	.266	.367	.011	.000	.000	.033	.108	.127	.284	.059		
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30		
X11	Correlation Coefficient	.439	.281	.344	.522**	.307	.316	.556**	.718**	.707**	.757**	1.000	.255	.037	-.069	.118	.021	.005	.274	.468**	.490**	.111	.265	.030	.136	.341		
	Sig. (2-tailed)	.015	.133	.062	.003	.099	.089	.001	.000	.000	.000		.174	.848	.718	.535	.911	.977	.143	.009	.006	.558	.157	.875	.475	.065		
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30		
X12	Correlation Coefficient	.289	.414	.319	.231	.088	.224	.432*	.318	.175	.223	.255	1.000	.197	.112	.328	.354	.277	.336	.245	.288	.199	.173	.222	.471**	.273		
	Sig. (2-tailed)	.121	.023	.086	.219	.642	.233	.017	.087	.356	.236	.174		.296	.555	.077	.055	.138	.069	.191	.123	.291	.361	.237	.009	.144		
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30		

Lampiran 5: (Lanjutan)

			Y1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X16	X17	X18	X19	X20	X21	X22	X24	X25	X26	X27	
Spearman's rho	X13	Correlation Coefficient	.469**	.546**	.456*	.332	.151	.199	.232	.001	.159	.107	.037	.197	1.000	.897**	.621**	.622**	.596*	.404	.401	.361	.383	.449	.429	.458	.281	
		Sig. (2-tailed)	.009	.002	.011	.073	.426	.291	.217	.997	.401	.574	.848	.296	.000	.000	.000	.001	.027	.028	.050	.037	.013	.018	.011	.133		
		N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X14	X14	Correlation Coefficient	.442	.534**	.336	.279	.245	.158	.199	-.088	.156	.064	-.069	.112	.897**	1.000	.587**	.664**	.655**	.287	.360	.378	.453	.428	.433	.465**	.232	
		Sig. (2-tailed)	.015	.002	.070	.136	.192	.405	.291	.643	.410	.738	.718	.555	.000	.001	.000	.000	.000	.124	.051	.039	.012	.018	.017	.010	.217	
		N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X16	X16	Correlation Coefficient	.670**	.721**	.696**	.625**	.456*	.475**	.462	.103	.287	.267	.118	.328	.621**	.587**	1.000	.956**	.895**	.437	.387	.396	.401	.599	.566**	.633	.615**	
		Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.011	.008	.010	.589	.125	.153	.535	.077	.000	.001	.000	.000	.000	.016	.035	.030	.028	.000	.001	.000	.000	
		N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X17	X17	Correlation Coefficient	.636**	.693**	.599**	.572**	.455*	.380	.451	.040	.270	.210	.021	.354	.622**	.664**	.956**	1.000	.928**	.396	.335	.389	.468	.524	.634	.645	.560	
		Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.001	.012	.038	.012	.835	.149	.266	.911	.055	.000	.000	.000	.000	.000	.030	.070	.033	.009	.003	.000	.000	.001	
		N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X18	X18	Correlation Coefficient	.647**	.672**	.571**	.510**	.437*	.395*	.432	-.022	.236	.171	.005	.277	.596**	.655**	.895**	.928**	1.000	.331	.252	.292	.416	.584**	.657**	.598**	.493**	
		Sig. (2-tailed)	.000	.000	.001	.004	.016	.031	.017	.906	.209	.367	.977	.138	.001	.000	.000	.000	.000	.074	.179	.117	.022	.001	.000	.000	.006	
		N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X19	X19	Correlation Coefficient	.647**	.554**	.477**	.410	.163	.262	.181	.251	.471**	.460	.274	.336	.404	.287	.437	.396	.331	1.000	.825**	.642**	.459	.410	.403	.223	.273	
		Sig. (2-tailed)	.000	.002	.008	.025	.388	.161	.338	.181	.009	.011	.143	.069	.027	.124	.016	.030	.074	.030	.074	.000	.000	.011	.024	.027	.236	.144
		N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

Lampiran 5: (Lanjutan)

			Y1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X16	X17	X18	X19	X20	X21	X22	X24	X25	X26	X27
Spearman's rho	X20	Correlation Coefficient	.758	.579	.465	.455	.285	.147	.311	.387	.511	.611	.468	.245	.401	.360	.387	.335	.252	.825	1.000	.787	.426	.493	.390	.263	.362
		Sig. (2-tailed)	.000	.001	.010	.011	.127	.438	.094	.035	.004	.000	.009	.191	.028	.051	.035	.070	.179	.000	.	.000	.019	.006	.033	.160	.049
		N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X21	X21	Correlation Coefficient	.708	.433	.323	.483	.296	.313	.253	.465	.403	.626	.490	.288	.361	.378	.396	.389	.292	.642	.787	1.000	.566	.479	.480	.297	.413
		Sig. (2-tailed)	.000	.017	.082	.007	.113	.093	.178	.010	.027	.000	.006	.123	.050	.039	.030	.033	.117	.000	.000	.	.001	.007	.007	.111	.023
		N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X22	X22	Correlation Coefficient	.508	.411	.360	.371	.251	.109	.209	.028	.305	.391	.111	.199	.383	.453	.401	.468	.416	.459	.426	.566	1.000	.422	.533	.394	.354
		Sig. (2-tailed)	.004	.024	.050	.044	.181	.566	.267	.885	.101	.033	.558	.291	.037	.012	.028	.009	.022	.011	.019	.001	.	.020	.002	.031	.055
		N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X24	X24	Correlation Coefficient	.806	.685	.519	.396	.143	.143	.375	.272	.209	.300	.265	.173	.449	.428	.599	.524	.584	.410	.493	.479	.422	1.000	.601	.562	.592
		Sig. (2-tailed)	.000	.000	.003	.030	.451	.451	.041	.147	.267	.108	.157	.361	.013	.018	.000	.003	.001	.024	.006	.007	.020	.	.000	.001	.001
		N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X25	X25	Correlation Coefficient	.779	.562	.487	.571	.377	.089	.322	.142	.177	.285	.030	.222	.429	.433	.566	.634	.657	.403	.390	.480	.533	.601	1.000	.547	.499
		Sig. (2-tailed)	.000	.001	.006	.001	.040	.641	.082	.453	.349	.127	.875	.237	.018	.017	.001	.000	.000	.027	.033	.007	.002	.000	.	.002	.005
		N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X26	X26	Correlation Coefficient	.602	.624	.535	.416	.298	.189	.517	.165	.226	.202	.136	.471	.458	.465	.633	.645	.598	.223	.263	.297	.394	.562	.547	1.000	.779
		Sig. (2-tailed)	.000	.000	.002	.022	.110	.317	.003	.384	.230	.284	.475	.009	.011	.010	.000	.000	.000	.236	.160	.111	.031	.001	.002	.	.000
		N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

Lampiran 5: (Lanjutan)

			Y1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X16	X17	X18	X19	X20	X21	X22	X24	X25	X26	X27
Spearman's rho	X27	Correlation Coefficient	.661**	.528**	.581**	.507**	.217	.135	.349	.239	.299	.348	.341	.273	.281	.232	.615**	.560**	.493**	.273	.362	.413	.354	.592**	.499**	.779**	1.000
		Sig. (2-tailed)	.000	.003	.001	.004	.248	.477	.058	.204	.109	.059	.065	.144	.133	.217	.000	.001	.006	.144	.049	.023	.055	.001	.005	.000	.
		N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

Lampiran 6 : Tabel Hasil Analisa Data dan Hasilnya

No.	Variabel	Valid	Kombinasi Analisa Deskriptif dan Spearmen Rank	Irisan Analisa Deskriptif dan Spearmen Rank	Berpengaruh cukup kuat	Berpengaruh kuat	Berpengaruh sangat kuat
X1	Mengembangkan rencana manajemen proyek						
X2	Merencanakan lingkup pekerjaan	√	√		√		
X3	Mendefinisikan lingkup pekerjaan	√	√		√		
X4	Menyusun WBS	√	√	√		√	
X5	Menentukan deliverable pekerjaan	√	√	√		√	
X6	Menentukan milestone pekerjaan	√	√		√		
X7	Mendefinisikan kegiatan proyek	√	√		√		
X8	Menyusun urutan kegiatan	√	√	√		√	
X9	Membuat estimasi sumber-daya kegiatan	√	√	√		√	
X10	Membuat estimasi durasi kegiatan	√	√	√		√	
X11	Membuat pengembangan jadwal	√	√	√		√	
X12	Menyusun rencana monitoring lintasan kritis	√	√		√		
X13	Membuat estimasi biaya	√	√		√		
X14	Membuat rencana anggaran biaya	√	√	√		√	
X15	Menyusun rencana finansial proyek				√		
X16	Membuat definisi pedoman mutu proyek	√	√		√		
X17	Menetapkan sasaran mutu proyek	√	√		√		
X18	Menyusun rencana mutu proyek	√	√		√		
X19	Merencanakan SDM yang dibutuhkan	√	√		√		
X20	Menyusun struktur organisasi proyek	√	√	√			√
X21	Membuat jadwal SDM/Manning Schedule	√	√	√		√	

No.	Variabel	Valid	Kombinasi Analisa Deskriptif dan Spearman Rank	Irisan Analisa Deskriptif dan Spearman Rank	Berpengaruh cukup kuat	Berpengaruh kuat	Berpengaruh sangat kuat
X22	Menentukan tugas dan tanggung jawab personil	√	√	√		√	
X23	Membuat matriks tanggung jawab personil						
X24	Mengidentifikasi pemangku kepentingan	√	√	√			√
X25	Menyusun rencana jalur komunikasi dan pelaporan	√	√	√			√
X26	Membuat rencana Manajemen Resiko	√	√		√		
X27	Mengidentifikasi Resiko	√	√	√		√	
X28	Membuat analisis resiko kualitatif						
X29	Membuat analisis resiko kuantitatif						
X30	Menyusun Perencanaan Penanganan Resiko						
X31	Membuat perencanaan pembelian & akuisisi						
X32	Menyusun perencanaan kontrak						