

**IDENTIFIKASI FAKTOR – FAKTOR DOMINAN YANG
MEMPENGARUHI PENENTUAN PEMENANG LELANG
JASA KONSTRUKSI PADA PROYEK PEMERINTAH
(STUDI KASUS KOTA DEPOK)**

SKRIPSI

Oleh

ROMY PILIANDO

04 04 210 375



**DEPARTEMEN TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK UNIVERSITAS INDONESIA
GANJIL 2007/2008**

**DOMINANT FACTORS IDENTIFICATION WHICH
INFLUENCE DECISION THE WINNER OF
CONSTRUCTION SERVICE TENDER ON GOVERNMENT
PROJECT
(CASE STUDY : KOTA DEPOK)**

FINAL ASSIGNMENT

By

ROMY PILIANDO

04 04 210 375



**CIVIL ENGINEERING DEPARTMENT
FACULTY OF ENGINEERING UNIVERSITY OF INDONESIA
2007/2008**

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi dengan judul :

**IDENTIFIKASI FAKTOR – FAKTOR DOMINAN YANG
MEMPENGARUHI PENENTUAN PEMENANG LELANG JASA
KONSTRUKSI PADA PROYEK PEMERINTAH
(STUDI KASUS KOTA DEPOK)**

Yang disusun untuk melengkapi sebagian persyaratan untuk menjadi Sarjana Teknik pada Departemen Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Indonesia, sejauh yang saya ketahui bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari skripsi yang telah dipublikasikan dan atau pernah dipakai untuk mendapatkan gelar kesarjanaan di lingkungan Universitas Indonesia maupun perguruan tinggi atau instansi manapun, kecuali pada bagian yang sumber informasinya ditentukan sebagaimana mestinya.

Depok, 7 Januari 2008

Romy Piliando
NPM 04 04 21 037 5

STATEMENT OF AUTHENTICITY

Herewith I honestly declare that this final assignment entitled :

**DOMINANT FACTORS IDENTIFICATION WHICH INFLUENCE DECISION
THE WINNER OF CONSTRUCTION SERVICE TENDER ON GOVERNMENT
PROJECT
(CASE STUDY : KOTA DEPOK)**

which made to fulfill graduation requirements to obtain Bachelor Degree from Civil Engineering Department, Faculty of Engineering University of Indonesia, as far as I concerned, is not a copy or duplication of whatever/others published final assignment or has been used in order to get a Bachelor Degree in University of Indonesia, other universities, or any institution, except for some information which the resources is noted as they should be.

Depok, 7 January 2008

Romy Piliando
NPM 04 04 21 037 5

PENGESAHAN

Skripsi dengan judul :

**IDENTIFIKASI FAKTOR – FAKTOR DOMINAN YANG
MEMPENGARUHI PENENTUAN PEMENANG LELANG JASA
KONSTRUKSI PADA PROYEK PEMERINTAH
(STUDI KASUS KOTA DEPOK)**

Disusun untuk melengkapi persyaratan kurikulum Program Pendidikan Sarjana Teknik Departemen Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Indonesia guna memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Teknik Sipil

Skripsi ini telah disetujui dan siap untuk disidangkan.

Depok, 7 Januari 2008

Dosen Pembimbing,

(Ir. Firdaus Jufri, MT)

SHEET OF APPROVAL

Final assignment titled :

**DOMINANT FACTORS IDENTIFICATION WHICH INFLUENCE DECISION
THE WINNER OF CONSTRUCTION SERVICE TENDER ON GOVERNMENT
PROJECT
(CASE STUDY : KOTA DEPOK)**

is submitted to fulfill one of requirement needed to achieve Bachelor Degree in Civil Engineering Department Faculty of Engineering University of Indonesia, is my own work. The final assignment has been examined at January 03th 2008 and approved as final assignment on Civil Engineering Department Faculty of Engineering University of Indonesia.

Depok, 7 January 2008

Counselor I

Ir. Firdaus Jufri, MT

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena hanya dengan rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Skripsi ini diajukan sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Indonesia.

Skripsi berjudul “Identifikasi Faktor-faktor Dominan Yang Mempengaruhi Penentuan Pemenang Lelang Jasa Konstruksi Pada Proyek Pemerintah (Studi Kasus di Kota Depok) ” ini disusun untuk melengkapi persyaratan menjadi Sarjana Teknik pada program Studi Teknik Sipil di Universitas Indonesia.

Penelitian ini bertujuan mengetahui hal-hal apa sajakah yang mempengaruhi penentuan pemenang secara lelang pada jasa konstruksi di lingkungan pemerintah, di Kota Depok, sejak diberlakukannya Keppres No.80/2003.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terlepas dari kekurangan dan kesalahan. Oleh karena itu, bimbingan, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan, demi kesempurnaan skripsi ini.

Depok, 7 Januari 2008

Penulis

Romy Piliando

0404 210375

UCAPAN TERIMA KASIH

Alhamdulillah, puji syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT, karena berkat rahmat dan hidayah-Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi ini.

Penyelesaian skripsi ini tentunya tidak lepas dari bantuan dan dukungan berbagai pihak. Untuk itu saya ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Kedua orang tua penulis, yang selalu mendo'akan dan memberikan dukungan moral dan material dalam penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Ir. Firdaus Jufri, MT, yang telah bersedia membimbing penulis semenjak awal pemilihan topik seminar skripsi sampai dengan terselesaikannya penulisan skripsi ini, serta atas kerelaan waktunya dalam proses bimbingan skripsi ini.
3. Bapak Ir. Fadli, MT, yang telah memberikan bimbingan, arahan, kritik dan saran pada penulis dalam penyusunan skripsi ini, serta kerelaan atas waktu yang telah diberikan.
4. Ibu Leni Sagita, ST, MT, yang telah bersedia menjadi penguji, serta atas saran dan masukan yang telah diberikan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Mba Ayomi Dita R, ST, MT, yang telah bersedia menjadi penguji, serta atas saran dan masukan yang telah diberikan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Bapak Dadang, Sekertaris eksekutif Gapensi Depok, yang telah membantu penulis dalam memperoleh data-data, dan juga kesediaannya membantu penulis dalam menyebarkan kuisisioner.
7. Bapak Asiyanto, selaku pakar manajemen konstruksi , yang telah memvalidasi terhadap penelitian ini serta atas masukan yang telah diberikan.
8. Bapak Harya Wibisono, selaku pakar dan Wakil Direktur AKI, atas kesediaan waktunya untuk memvalidasi penelitian ini serta informasi serta saran dan masukannya.

9. Bapak Frederik Lolo, selaku pakar dan Ketua Gapensi Kota Depok, yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk memvalidasi penelitian ini, serta atas dukungannya kepada para anggota Gapensi untuk mengisi kuisisioner.
10. Bapak V. Untoro, selaku pakar dan staff Inspektorat Jendral Departemen Pekerjaan Umum, yang telah memberikan informasi serta masukkan dalam penyusunan skripsi ini
11. Seluruh rekan-rekan mahasiswa ekstensi jurusan Teknik Sipil FTUI khususnya angkatan 2004 yang telah memberikan bantuan, kerjasama yang baik serta dorongan kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.
12. Seluruh rekan-rekan mahasiswa ekstensi jurusan Teknik Sipil FTUI angkatan 2005 yang telah memberikan bantuan dan masukkan kepada penulis.
13. Seluruh Keluarga yang telah memberikan perhatian, kasih sayang, dorongan spritual dan semangat kepada penulis dalam penyusunan seminar skripsi ini.
14. Semua pihak yang telah membantu dan mendukung penulis, yang tidak mungkin disebutkan satu-persatu.

Permohonan maaf penulis sampaikan kepada semua pihak karena penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan serta kesalahan yang masih perlu diperbaiki kembali untuk menuju hasil yang lebih baik. Oleh karena itu saran dan kritik yang membangun akan penulis terima dengan hati terbuka.

Depok, 07 Januari 2008

Romy Piliando

DAFTAR ISI

	Halaman
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
PENGESAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vii
UCAPAN TERIMA KASIH.....	viii
ABSTRAK.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii
DAFTAR SINGKATAN DAN AKRONIM.....	xix
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. LATAR BELAKANG.....	1
1.2. PERUMUSAN MASALAH.....	3
1.3. TUJUAN PENELITIAN.....	4
1.4. BATASAN MASALAH.....	4
1.5. MANFAAT PENELITIAN.....	5
1.6. TAHAP PENYELESAIAN MASALAH.....	5
1.7. SISTEMATIKA PENULISAN.....	6
1.8. KESIMPULAN.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 PENDAHULUAN.....	8
2.2 PENYELENGGARAAN KONSTRUKSI.....	8
2.3 PENGERTIAN PENGADAAN.....	10
2.3.1 Nilai-nilai Manajemen Pengadaan Proyek Pemerintah.....	11
2.3.2 Peraturan Pengadaan Jasa Konstruksi Pemerintah.....	12

2.4	PROSES PENGADAAN JASA KONSTRUKSI PROYEK PROYEK PEMERINTAH	14
2.4.1	Sistem Pemilihan Kontraktor	15
2.4.1.1	<i>Metode Pelelangan</i>	15
2.4.1.2	<i>Metode Penyampaian Dokumen</i>	18
2.4.1.3	<i>Metode Evaluasi Penawaran</i>	19
2.4.2	Proses Pemilihan Kontraktor	21
2.4.2.1	<i>Proses Prakuifikasi</i>	23
2.4.2.2	<i>Proses lelang</i>	25
2.5	KRITERIA PEMILIHAN KONTRAKTOR	26
2.5.1	Kriteria Pemilihan Menurut Keppres	26
2.5.2	Kriteria Pemilihan Menurut Literatur	27
2.6	HASIL PENELITIAN YANG RELEVAN	29
2.7	KESIMPULAN	32

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1	PENDAHULUAN	33
3.2	PERMASALAHAN PENELITIAN	33
3.3	KERANGKA METODE PENELITIAN	36
3.4	VARIABEL DAN INSTRUMEN PENELITIAN	38
3.4.1	Variabel Penelitian	38
3.4.2	Instrumen penelitian	45
3.5	MODEL PENELITIAN	45
3.6	METODE PENGUMPULAN DATA	46
3.7	PENENTUAN SUMBER PENELITIAN	47
3.8	METODE PENGOLAHAN ANALISA	47
3.8.1	Analisa Korelasi dan Interkorelasi	49
3.8.2	Analisa Faktor	49
3.8.3	Analisa Regresi	50
3.8.4	Uji Model	51
3.9	VALIDASI HASIL PENELITIAN	51
3.10	KESIMPULAN	52

BAB IV PELAKSANAAN PENELITIAN DAN ANALISA DATA

4.1	PENDAHULUAN	53
4.2	GAMBARAN UMUM SAMPEL	53
4.3	ANALISA DATA.....	54
4.3.1	Analisa Korelasi dan Interkorelasi	55
4.3.2	Analisa Faktor	57
4.3.3	Analisa Regresi	59
4.3.4	Uji Model.....	61
4.3.4.1	<i>Uji Koefisien of determination test atau R^2 test</i>	61
4.3.4.2	<i>Uji F</i>	62
4.3.4.3	<i>Uji T</i>	63
4.3.4.4	<i>Uji Auto Korelasi</i>	63
4.4	PENGUJIAN HIPOTESA	64
4.5	KESIMPULAN	65

BAB 5 TEMUAN DAN PEMBAHASAN

5.1	PENDAHULUAN	67
5.3	TEMUAN.....	67
5.3	PEMBAHASAN.....	67
5.4	PEMBAHASAN PERTANYAAN PENELITIAN	70
5.5	KESIMPULAN	71

BAB 6 KESIMPULAN DAN SARAN

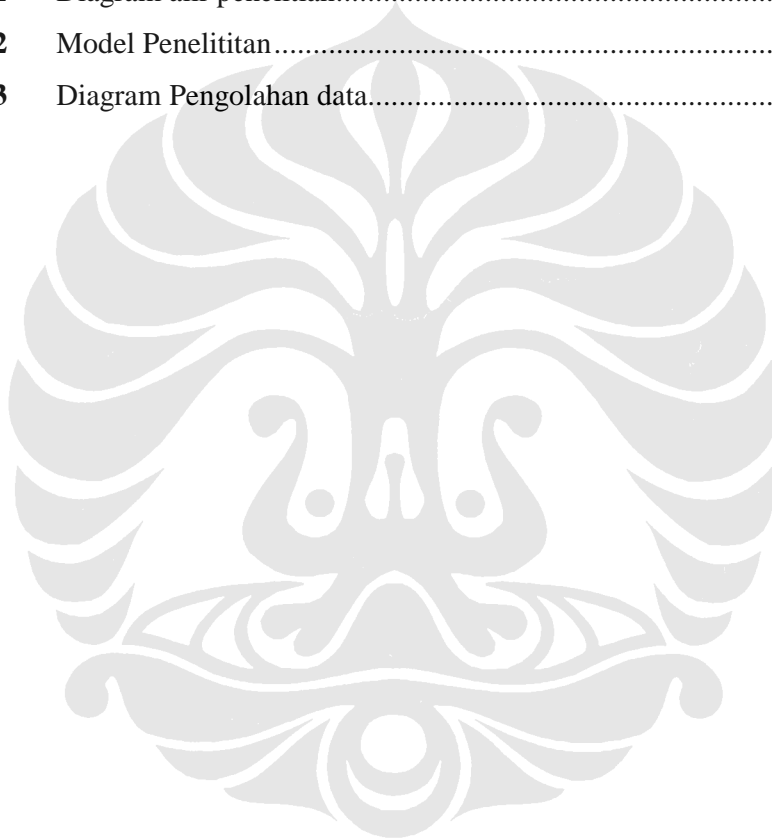
6.1	KESIMPULAN	72
6.2	SARAN	72

DAFTAR PUSTAKA	74
-----------------------------	----

LAMPIRAN

DAFTAR GAMBAR

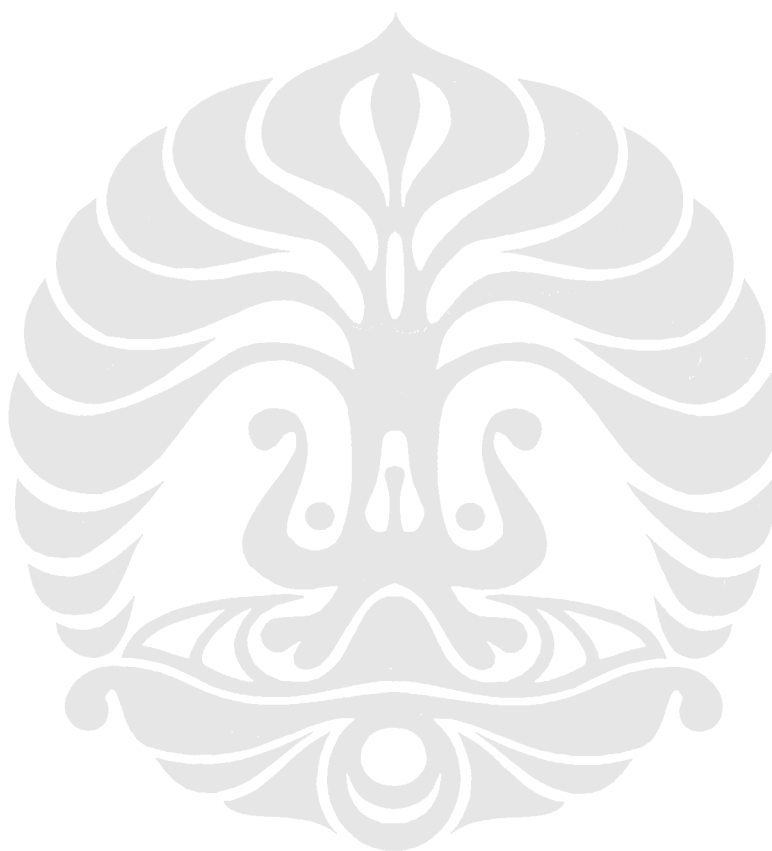
	Halaman
Gambar 2.1	Pihak-pihak yang terlibat9
Gambar 2.2	Proses pemilihan kontraktor proyek konstruksi 17
Gambar 2.3	Diagram Proses Manajemen Jasa Konstruksi.....21
Gambar 2.4	Diagram Alir Pengambilan Keputusan23
Gambar 3.1	Diagram alir penelitian.....37
Gambar 3.2	Model Penelitian.....46
Gambar 3.3	Diagram Pengolahan data.....48



DAFTAR TABEL

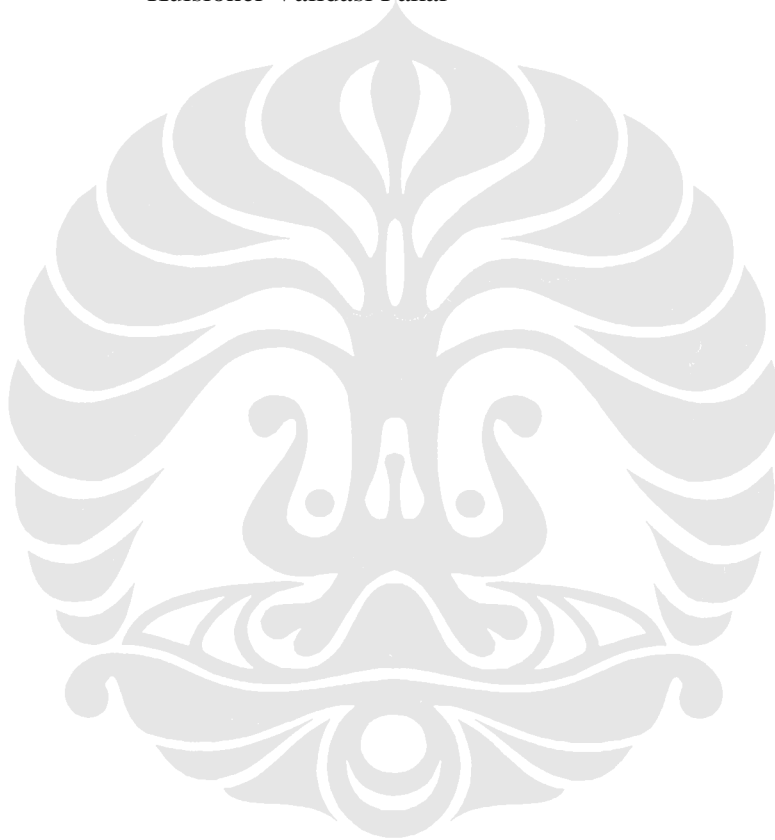
		Halaman
Tabel 3.1	Situasi yang Relevan untuk Berbagai Strategi Penelitian	35
Tabel 3.2	Data Pakar Validasi variabel	38
Tabel 3.3	Skala pengaruh	39
Tabel 3.4	Tipe Penilaian	39
Tabel 3.5	Variabel Perlengkapan dan Peralatan	40
Tabel 3.6	Variabel Penelitian Sumber Daya Manusia	40
Tabel 3.7	Variabel Penelitian Pengendalian Proses	40
Tabel 3.8	Variabel Penelitian Reputasi/prestasi proyek	41
Tabel 3.9	Variabel Penelitian Penelitian Finansial	41
Tabel 3.10	Variabel Penelitian Organisasi Proyek	42
Tabel 3.11	Variabel Penelitian Keselamatan Kerja	42
Tabel 3.12	Variabel Terikat	42
Tabel 3.13	Skala Pengaruh	43
Tabel 3.14	Bentuk Kuisisioner	45
Tabel 3.15	Data Pakar Validasi Hasil	52
Tabel 4.1	Data responden berdasarkan pendidikan	53
Tabel 4.2	Data Responden berdasarkan pengalaman	54
Tabel 4.3	Data responden berdasarkan kedudukan dalam Jabatan di perusahaan	54
Tabel 4.4	Nilai koefisien korelasi Spearman	55
Tabel 4.5	korelasi (r) antara variable-variabel aspek-aspek penentuan pemenang lelang terhadap probabilitas memenangkan lelang	56
Tabel 4.6	Ukuran Validitas	57
Tabel 4.7	Tabel KMO	58
Tabel 4.8	Rotated Component Matrix	59
Tabel 4.9	Model Regresi	62
Tabel 4.10	F Test	62
Tabel 4.11	T-test	63

Tabel 4.12	Durbin Watson.....	64
Tabel 5.1	Variabel bebas definitif.....	67



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran A	Kuisisioner Penelitian
Lampiran B	Tabulasi Variabel Penelitian
Lampiran C	Analisa Korelasi dan Interkorelasi
Lampiran D	Analisa Faktor
Lampiran E	Analisa Regresi
Lampiran F	Kuisisioner Validasi Pakar



DAFTAR SINGKATAN DAN AKRONIM



APBN	: Anggaran Pendapatan Belanja Negara
APBD	: Anggaran Pendapatan Belanja Daerah
UUJK	: Undang-Undang Jasa Konstruksi
KPTS	: Keputusan
M	: Menteri
No.	: Nomor
Keppres	: Keputusan Presiden
Kepmen	: Keputusan Menteri
FIDIC	: <i>International Federation of Consulting Engineers</i>
NSW	: <i>New South Wales</i>
CM	: <i>Construction Manager</i>
SPT	: Surat Pajak Tahunan
PT	: Perseroan Terbatas
AHP	: <i>Analytical Hierarchi Process</i>
HOLT	: <i>Highlight Optimum Legitimate Tender</i>
Pimpro	: Pimpinan Proyek
SPSS	: <i>Statistical Program for Social Science</i>
AKI	: Asosiasi Kontraktor Indonesia
BPC	: Badan Perwakilan Cabang
Gapensi	: Gabungan Pelaksana Konstruksi Nasional Indonesia
KMO MSA	: <i>Kaiser-Meyer-Olkin Measure of sampling Adequacy</i>
DW	: <i>Durbin Watson</i>