

065/FT.EKS.SK RIP/01/2008

**ANALISIS FAKTOR DOMINAN DALAM  
PERENCANAAN KOMUNIKASI  
PADA PROYEK KONSTRUKSI  
TERHADAP PENYIMPANGAN WAKTU  
PELAKSANAAN**

**(Studi Kasus : Proyek fly Over Jl. Arif Rahman Hakim, Depok)**

**SKRIPSI**

Oleh

TRIHADI PURWANTO

0404210448



**SKRIPSI INI DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI SEBAGIAN  
PERSYARATAN MENJADI SARJANA TEKNIK**

**DEPARTEMEN TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK UNIVERSITAS INDONESIA  
DEPOK**

**2008**

# **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi dengan judul :

**ANALISIS FAKTOR DOMINAN  
DALAM PERENCANAAN KOMUNIKASI  
PADA PROYEK KONSTRUKSI  
TERHADAP PENYIMPANGAN WAKTU PELAKSANAAN  
(Studi Kasus : Proyek fly Over Jl. Arif Rahman Hakim, Depok)**

Yang disusun untuk melengkapi sebagian persyaratan untuk menjadi Sarjana Teknik pada Departemen Sipil Fakultas Teknik Universitas Indonesia, sejauh yang saya ketahui bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari skripsi yang telah dipublikasikan dan atau pernah dipakai untuk mendapatkan gelar kesarjanaan di lingkungan Universitas Indonesia maupun perguruan tinggi atau instansi manapun, kecuali pada bagian yang sumber informasinya ditentukan sebagaimana mestinya.

Depok, 7 Januari 2008

**Trihadi Purwanto**

0404210448

# **STATEMENT OF FINAL ASSIGNMENT AUTHENTICITY**

I signer hereunder express in fact that the final assignment with the title :

**ANALYSIS OF THE DOMINANT FACTORS  
IN THE COMMUNICATIONS PLANING  
AT CONSTRUCTION PROJECT  
TO TIME VARIANCE OF EXECUTION  
( Case Study : Fly Over Project on Jl. Arif Rahman Hakim, Depok )**

What is made arrangements for equip some of conditions to become the Master of Engineering at Civil Department, of Indonesia University Faculty Of Technique, as far as which I know not such a imitating or duplication from final assignments which have been publicized and or have been weared to get the scholarship title in environment of University of Indonesia and also college or any institution, except to shares which is the source of its information is determined properly.

Depok, January 7, 2008

**Trihadi Purwanto**

0404210448

# LEMBAR PENGESAHAN

Menyatakan bahwa Skripsi dengan judul :

**ANALISIS FAKTOR DOMINAN  
DALAM PERENCANAAN KOMUNIKASI  
PADA PROYEK KONSTRUKSI  
TERHADAP PENYIMPANGAN WAKTU PELAKSANAAN  
(Studi Kasus : Proyek fly Over Jl. Arif Rahman Hakim, Depok)**

Disusun untuk melengkapi persyaratan kurikulum Program Pendidikan Sarjana Teknik Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Indonesia guna memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Teknik Sipil

Skripsi ini telah diajukan dalam sidang Skripsi dan disahkan.

Depok, 7 Januari 2008  
Dosen Pembimbing I,

**Ir. Firdaus Jufri, MT**

# **AUTHENTICATION SHEET**

Expressing that final assignment with the title :

**ANALYSIS OF THE DOMINANT FACTORS  
IN THE COMMUNICATIONS PLANING  
AT CONSTRUCTION PROJECT  
TO TIME VARIANCE OF EXECUTION  
( Case Study : Fly Over Project on Jl. Arif Rahman Hakim, Depok )**

Made arrangements for to equip the conditions of curriculum of Master education program of civil engineering major of Indonesia University faculty of technique utilize to obtain the college degree of Program of Study of Civil Engineering.

This final assignment have been raised in final assignment conference and ratified.

Depok, January 7, 2008

Counsellor I

**Ir. Firdaus Jufri, MT**

## UCAPAN TERIMA KASIH

Segala puji dipanjatkan kepada Zat Yang Maha Sempurna, Allah SWT. yang telah mengkaruniakan rahmat dan hidayah-Nya serta pertolongan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Tidak lupa ucapan terima kasih disampaikan sebesar-besarnya kepada :

1. Kedua orang tua yang saya cintai dan sayangi, serta keluarga yang memberikan banyak dukungan moril maupun materiil pada penulis.
2. Bapak. Ir. Firdaus Jufri MT. selaku dosen pembimbing, yang banyak memberikan masukan dan bimbingan pada saya dalam penyusunan skripsi saya ini
3. Bapak Dr. Ir. Yusuf Latief MT., selaku dosen penguji I, yang banyak memberikan masukan dan saran yang bermanfaat.
4. Ibu Leni Sagita ST, MT., selaku dosen penguji II, yang banyak pula memberikan masukan dan saran yang bermanfaat.
5. Bapak Asyianto, yang bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan masukan-masukan yang bermanfaat dan memvalidasi hasil penelitian.
6. Bapak Tejo Sudarno, yang bersedia pula untuk memvalidasi
7. Indra Nurzaman, Oki Handoko, dan Tribudiarso serta teman-teman seangkatan, seperjuangan, yang telah banyak memberikan bantuan, saran dan dukungan, yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.
8. Serta para pihak yang tidak mungkin saya sebutkan satu persatu.

Semoga bantuan, dukungan para pihak yang diberikan kepada saya dapat dihitung sebagai pahala yang besar di sisi Allah SWT.

# DAFTAR ISI

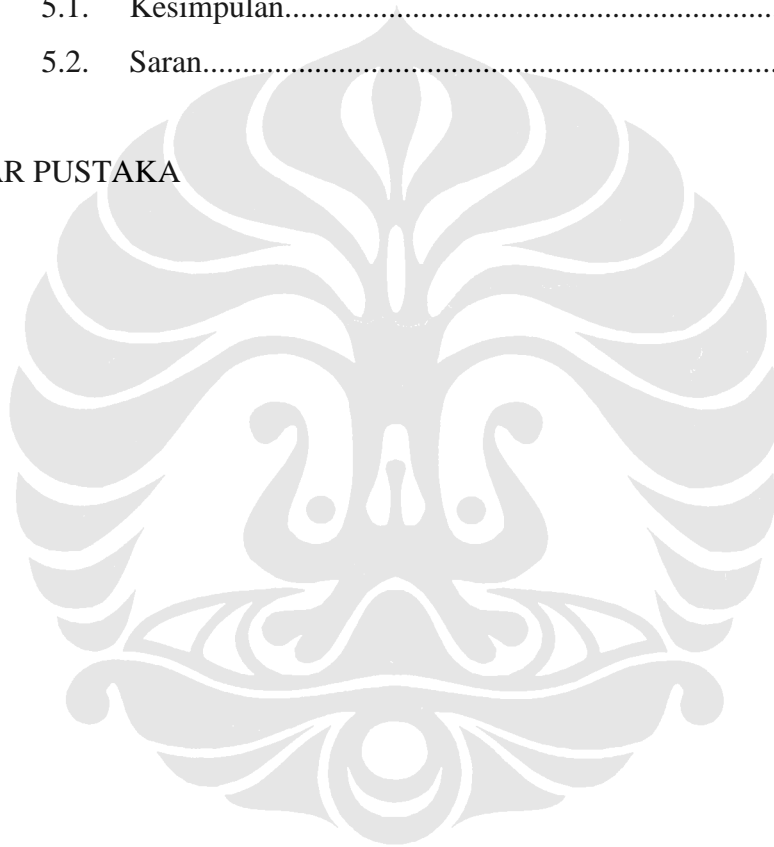
Halaman Judul.....	i
Lembar Pernyataan Keaslian Skripsi.....	ii
Statement of Final Assignment Authenticity.....	iii
Lembar Pengesahan.....	iv
Authentication Sheet.....	v
Ucapan Terima Kasih.....	vi
Abstrak.....	vii
Abstract.....	viii
Daftar Isi.....	ix-xii
Daftar Gambar.....	xiii
Daftar Tabel.....	xiv-xv
Daftar Lampiran.....	xvi
<b>BAB I    PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Deskripsi Permasalahan.....	2
1.3. Signifikasi Masalah.....	2
1.4. Rumusan Masalah.....	3
1.5. Tujuan Penelitian.....	3
1.6. Batasan Penelitian.....	3
1.7. Manfaat Penelitian.....	4
<b>BAB II    LANDASAN TEORI.....</b>	<b>5</b>
2.1. Definisi.....	5
2.1.1. Manajemen.....	5
2.1.2. Proyek.....	5
2.1.3. Stakeholder.....	5
2.1.4. Manajemen Stakeholder.....	6
2.1.5. Komunikasi.....	6

2.1.6. Penjadwalan.....	7
2.2. Komunikasi Dalam Pelaksanaan Proyek.....	7
2.2.1. Fungsi Komunikasi.....	10
2.3. Institusi Para Stakeholder.....	11
2.4. Proses Manajemen Stakeholder.....	13
2.4.1. Perencanaan Manajemen Stakeholder.....	13
2.5. Model Proses Manajemen Stakeholder.....	14
2.5.1. Identifikasi Para Stakeholder.....	15
2.5.1.1. Stakeholder Primer.....	16
2.5.1.2. Stakeholder Sekunder.....	17
2.5.2. Pengumpulan Informasi Stakeholder.....	18
2.5.3. Identifikasi Tujuan Stakeholder.....	19
2.5.4. Menentukan Kekuatan dan Kelemahan Stakeholder..	20
2.5.5. Identifikasi Strategi Terhadap Stakeholder.....	22
2.5.6. Prediksi Tingkah Laku Stakeholder.....	25
2.5.7. Mengimplementasikan Strategi Manajemen Stakeholder.....	28
2.6. Penjadwalan.....	29
2.6.1. Milestone.....	29
2.6.2. Diagram Batang.....	29
2.6.3. Linear Scheduling Metod (LSM).....	30
2.6.4. Jaringan Kerja (Network Planning).....	31
2.7. Penelitian-penelitian yang Relevan.....	31
2.8. Variabel Penelitian.....	33
2.9. Kesimpulan.....	35
 BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	 36
3.1. Kerangka Berpikir.....	36
3.2. Hipotesa Penelitian.....	36
3.3. Pemilihan Metode Penelitian.....	37
3.4. Metode Pengumpulan Data.....	39
3.4.1. Data Primer.....	39



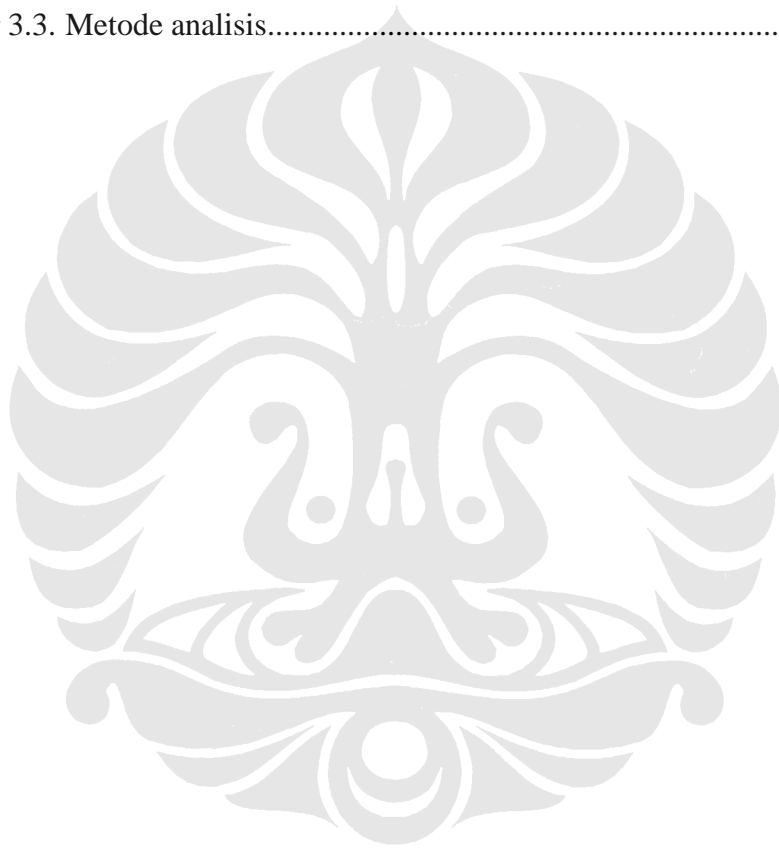
3.4.2. Data Sekunder.....	39
3.5. Variabel Penelitian.....	40
3.6. Instrumen Penelitian.....	43
3.7. Model Penelitian.....	45
3.8. Metode Analisa.....	46
3.9. Analisa Tingkat Resiko.....	49
3.10. Analisa Statistik Non Parametrik.....	50
3.10.1. Uji Komparatif k Sampel Independen.....	50
3.10.2. Analisis Korelasi.....	50
3.11. Analisa Statistik Parametrik.....	50
3.11.1. Analisa Faktor.....	51
3.11.2. Analisa Regresi.....	51
3.12. Kesimpulan.....	52
 BAB IV. ANALISA DATA.....	 53
4.1. Deskripsi Umum Studi Kasus.....	53
4.2. Pengumpulan Data.....	53
4.3. Gambaran Umum Data.....	54
4.4. Tabulasi Data.....	55
4.5. Analisa Data.....	57
4.5.1. Analisa non parametris.....	58
4.5.1.1. Uji komparatif k sampel independen.....	58
4.5.1.2. Korelasi Resiko Distribusi Informasi Terhadap Penyimpangan waktu.....	61
4.5.2. Analisa Statistik Parametrik.....	63
4.5.2.1. Pengelompokan faktor.....	63
4.5.2.2. Pengaruh Resiko Perencanaan Komunikasi Terhadap Penyimpangan Waktu.....	64
4.5.2.2.1. Uji Model.....	66
4.6. Pembahasan Hasil Analisis.....	68
4.6.1. Faktor-faktor Dominan.....	68
4.7. Validasi.....	70

4.7.1. Penjelasan Pakar.....	70
4.7.2. Tindakan Antisipatif / Preventif.....	72
<b>BAB V. TEMUAN DAN BAHASAN</b>	
5.1. Temuan.....	74
5.2. Bahasan.....	76
<b>BAB VI. KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	
5.1. Kesimpulan.....	77
5.2. Saran.....	77
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Manajemen Komunikasi Proyek.....	9
Gambar 2.2. Model Proses Manajemen <i>Stakeholder</i> Proyek.....	15
Gambar 2.3. <i>Stakeholder</i> proyek.....	16
Gambar 2.4. Bagan alir proses analisa benturan pada proyek.....	27
Gambar 3.1. Metode penelitian.....	38
Gambar 3.2. Grafik model penelitian.....	45
Gambar 3.3. Metode analisis.....	48



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1.	Organisasi Pengklaim dan klaim.....	12
Tabel 2.2.	Tipe klaim (stakes).....	20
Tabel 2.3.	Tipe Organisasi Stakeholder dan Strategi.....	24
Tabel 2.4.	Faktor yang berpengaruh terhadap ancaman dan kerjasama.....	24
Tabel 2.5.	Ketertarikan <i>stakeholder</i> .....	26
Tabel 3.1.	Strategi penelitian untuk masing-masing situasi.....	37
Tabel 3.2.	Variabel bebas.....	40
Tabel 3.3.	Kuesioner tahap 1 (Validasi variabel oleh pakar).....	43
Tabel 3.4.	Contoh kuesioner.....	44
Tabel 3.5.	Skala frekuensi kejadian dampak negatif manajemen komunikasi <i>Stakeholder</i> .....	44
Tabel 3.6.	Skala tingkat pengaruh dampak negatif manajemen komunikasi <i>stakeholder</i> terhadap penyimpangan waktu.....	45
Tabel 3.7.	Matrik tingkat resiko berdasarkan tingkat pengaruh dan frekuensi kejadian.....	49
Tabel 4.1.	Jenis dan jumlah responden.....	54
Tabel 4.2.	Pengalaman kerja responden.....	55
Tabel 4.3.	Hasil tabulasi data tingkat pengaruh.....	56
Tabel 4.4.	Hasil tabulasi data frekuensi.....	56
Tabel 4.5.	Tabulasi data tingkat resiko.....	57
Tabel 4.6.	Hasil analisa Kruskal Walls untuk perjalanan kerja responden..	59
Tabel 4.7.	Hasil analisa Kruskal Walls untuk posisi / jabatan responden....	60
Tabel 4.8.	Nilai koefisien korelasi Spearman.....	61
Tabel 4.9.	Hasil analisa hubungan perencanaan komunikasi dengan penyimpangan waktu.....	62
Tabel 4.10.	Hasil analisa faktor.....	64
Tabel 4.11.	Kombinasi-kombinasi variabel penentu.....	65
Tabel 4.12.	Nilai koefisien beta.....	66
Tabel 4.13.	Adjusted R <sup>2</sup> dari model regresi.....	67
Tabel 4.14.	Hasil uji F.....	67

Tabel 4.15. Hasil uji T.....	68
Tabel 4.16. Data pakar.....	70
Tabel 4.17. Penjelasan.....	71
Tabel 4.18. Tindakan antisipatif / preventif.....	72



## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Form Kuesioner
- Lampiran 2. Tabulasi Data
- Lampiran 3. Data Proyek ( Data umum, Kurva S, Struktur Organisasi)

