

No. 778/FT.01/SKRIP/01/2008

**MANAJEMEN PENGENDALIAN PEKERJAAN
SUBKONTRAKTOR BERBASIS
MANAJEMEN RISIKO DITINJAU DARI SEGI MUTU
(STUDI KASUS PROYEK JALAN PURWAKARTA
SELATAN- PLERED)**

SKRIPSI

Oleh

HERRY GETSEMANE

04 03 01 036 4



**DEPARTEMEN TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK UNIVERSITAS INDONESIA
GANJIL 2007/2008**

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi dengan judul :

**MANAJEMEN PENGENDALIAN PEKERJAAN SUBKONTRAKTOR
BERBASIS MANAJEMEN RESIKO DITINJAU DARI SEGI MUTU
(STUDI KASUS PROYEK JALAN PURWAKARTA SELATAN- PLERED)**

yang disusun untuk melengkapi sebagian persyaratan untuk menjadi Sarjana Teknik pada Departemen Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Indonesia, sejauh yang saya ketahui bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari skripsi yang sudah dipublikasikan dan atau pernah dipakai untuk mendapatkan gelar kesarjanaan di lingkungan Universitas Indonesia maupun di Perguruan Tinggi atau instansi manapun, kecuali pada bagian yang sumber informasinya dicantumkan sebagaimana mestinya.

Depok, Januari 2008

Herry Getsemane

04 03 01 036 4

PENGESAHAN

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

**MANAJEMEN PENGENDALIAN PEKERJAAN SUBKONTRAKTOR
BERBASIS MANAJEMEN RESIKO DITINJAU DARI SEGI MUTU
(STUDI KASUS PROYEK JALAN PURWAKARTA SELATAN- PLERED)**

dibuat untuk melengkapi sebagian persyaratan untuk menjadi Sarjana Teknik pada Departemen Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Indonesia. Skripsi ini telah diujikan pada sidang ujian skripsi pada tanggal 4 Januari 2008 dan dinyatakan memenuhi syarat/sah sebagai skripsi pada Departemen Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Indonesia.

Pembimbing I

Depok, Januari 2008

Pembimbing II

Dr. Ir. Yusuf Latief, MT.

Ir. Eddy Subiyanto, MM. MT.

UCAPAN TERIMA KASIH

Penulis mengucapkan terima kasih kepada :

Dr. Ir. Yusuf Latief, MT.

Ir. Eddy Subiyanto, MM, MT.

Selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberi pengarahan, diskusi dan bimbingan serta persetujuan sehingga skripsi ini dapat selesai dengan baik.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	ii
PENGESAHAN.....	iii
UCAPAN TERIMA KASIH.....	iv
ABSTRAK.....	v
ABSTRACT.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. LATAR BELAKANG.....	1
1.2. DESKRIPSI PERMASALAHAN.....	4
1.3. SIGNIFIKASI MASALAH.....	5
1.4. RUMUSAN MASALAH.....	5
1.5. TUJUAN PENELITIAN.....	5
1.6. KEASLIAN PENELITIAN.....	5
1.7. BATASAN PENELITIAN.....	7
1.8. MANFAAT PENELITIAN.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1. PENDAHULUAN.....	8
2.2. KONSTRUKSI JALAN RAYA (HIGH WAY).....	8
2.2.1. Tipe Perkerasan Jalan Raya.....	10

2.2.2. Kriteria Konstruksi Perkerasan Lentur	12
2.3. PEKERJAAN TIMBUNAN TANAH	14
2.3.1. Metode Konstruksi Pekerjaan Timbunan	15
2.3.1.1. Pekerjaan Pematatan Tanah	19
2.3.1.2. Jenis – jenis alat pematatan tanah	22
2.3.2. California Bearing Ratio (CBR).....	27
2.4. PENDEKATAN MANAJEMEN RISIKO	28
2.5. PENGENDALIAN MUTU PEKERJAAN	35
2.5.1. Cara Mengukur Mutu.....	37
2.5.2. Faktor - Faktor dari Mutu	37
2.5.3. Pengendalian Mutu Modern	37
2.5.4. Sistem Manajemen Kualitas	38
2.6. PENGENDALIAN SUBKONTRAKTOR	41
2.7. RESUME	43
BAB III METODE PENELITIAN.....	44
3.1. PENDAHULUAN	44
3.2. KERANGKA DASAR PEMIKIRAN	44
3.3. PERTANYAAN PENELITIAN	46
3.4. HIPOTESA	46
3.5. DESAIN PENELITIAN.....	47
3.5.1. Pemilihan Strategi Penelitian	47
3.5.2. Proses Penelitian	47
3.5.3. Variabel Penelitian.....	48
3.5.4. Instumen Penelitian.....	49
3.5.5. Metode Pengumpulan Data.....	50
3.5.6. Metode Analisa Data.....	50
3.5.7. Format Kuesioner	54
3.6 RESUME	55
BAB IV PROSES DAN ANALISA PENELITIAN	56
4.1. PENDAHULUAN	56
4.2. PENYAJIAN DATA.....	57
4.3. ANALISA DATA	58

4.4. RESUME	69
BAB V TEMUAN DAN PEMBAHASAN	70
5.1. PENDAHULUAN	70
5.2. TEMUAN DAN PEMBAHASAN	70
5.2.1. Menyusun Prosedur Pengendalian Pekerjaan Subkontraktor Berbasis Manajemen Resiko	70
5.2.2. Pembuatan Form Monitoring dan Evaluasi Subkontraktor	76
5.3. RESUME	78
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	79
6.1. KESIMPULAN	79
6.2. SARAN	79
DAFTAR PUSTAKA	81
LAMPIRAN	84



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1. Perkerasan Macadam.....	9
Gambar 2.2. Perkerasan Telford	10
Gambar 2.3. Distribusi Pembebanan Pada Masing-Masing Tipe Perkerasan.....	11
Gambar 2.4. Alat – alat berat dalam pekerjaan timbunan	16
Gambar 2.5. Pola penggilasan lapisan timbunan	18
Gambar 2.6. Metode konstruksi pekerjaan timbunan tanah.....	19
Gambar 2.7. Badan jalan saat galian dan timbunan.....	21
Gambar 2.8. Bentuk butir, gradasi butir dan kepadatan tanah.....	22
Gambar 2.9. Tamping Roller (gambar belakang) dan Vibrating Steel Drum Roller	23
Gambar 2.10. Smooth-wheel Roller	24
Gambar 2.11. Pneumatic Roller.....	25
Gambar 2.12. Diagram alir manajemen risiko.....	29
Gambar 2.13. Level Risiko	32
Gambar 2.14. Hubungan antara biaya dan waktu	36
Gambar 2.15. Model proses sistem manajemen kualitas ISO 9001: 2000	41
Gambar 3.1. Bagan alir penelitian.....	45
Gambar 4.1. Proyek Purwakarta Selatan-Plered (PT.Adhi Karya).....	56
Gambar 5.1. Prosedur pengendalian mutu pekerjaan timbunan tanah Berbasis manajemen resiko.....	74
Gambar 5.2. Prosedur pengendalian mutu pekerjaan timbunan tanah .	75

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1. Perbedaan Antara Perkerasan Kaku & Lentur	11
Tabel 2.2. Alat pemadat yang cocok untuk jenis tanah tertentu	26
Tabel 2.3. Prinsip SMART	30
Tabel 2.4. Kriteria Kuantitatif dari Dampak	32
Tabel 2.5. Kriteria Kualitatif dari Dampak	33
Tabel 2.6. Kriteria Kriteria Kuantitatif dari Frekuensi / Kemungkinan.	33
Tabel 2.7. Kriteria Kriteria Kualitatif dari Frekuensi / Kemungkinan...	34
Tabel 2.8. Matrik Analisis Resiko Untuk Menentukan Level Risiko	34
Tabel 3.1. Strategi Penelitian Untuk Masing-Masing Situasi	47
Tabel 3.2. Peristiwa Risiko yang Berpengaruh Pada Mutu Pekerjaan Timbunan Tanah	48
Tabel 3.3. <i>Risk Assesment Scale</i>	50
Tabel 3.4. Skala dasar pembobotan subkriteria	52
Tabel 3.5. Format Kuesioner Pertama	54
Tabel 3.6. Format Kuesioner Kedua	55
Tabel 4.1 Risiko yang Berpengaruh Pada Mutu Pekerjaan Timbunan Tanah yang telah divalidasi.....	57
Tabel 4.2 Matriks Analisa Risiko Secara Kualitatif.....	58
Tabel 4.3 Hasil Pengolahan Data Secara Kualitatif	60
Tabel 4.4 Prioritas Risiko Dominan.....	62

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Kuisisioner Penelitian Tahap I (Mencari Peristiwa Risiko)..	84
Lampiran 2. Kuisisioner Penelitian Tahap II (Mencari Penyebab dan Respon dari Peristiwa Risiko yang Memiliki Level Risiko Tinggi)	94
Lampiran 3. Penentuan Prioritas Penyebab Risiko Dominan	104
Lampiran 4. Tabulasi Wawancara Penanggulangan Risiko Dominan ...	113
Lampiran 5. Form Monitoring dan Evaluasi	120
Lampiran 6. Responden dan Pakar Validasi	123
Lampiran 7. Risalah Perbaikan	126