

BAB 5

KESIMPULAN DAN SARAN

1. Dari hasil pengolahan data, diperoleh nilai *Technology scorecard/TSC*, nilai tersebut dipengaruhi oleh capaian sumberdaya bersumber dari DOS, SOA, TCC dan capaian manajemen yang bersumber dari *Balance Scorecard*.
2. Nilai *Technology scorecard* merupakan hasil penilaian aktifitas teknologi pada proses transformasi produksi saat ini, yang mana untuk selanjutnya menjadi patokan ukuran bagi kemajuan teknologi pada masa mendatang dari perusahaan manufaktur berteknologi strategis tsb.
3. Pencapaian TSC adalah 0,707 atau 71% yang berasal dari nilai kinerja manajemen 0,82 dan kinerja sumber daya 0,595 sehingga bila diambil suatu permisalan penilaian dengan tingkatan A, B, C, D dan E, maka tingkatan TSC berada pada posisi B atau Baik.
4. Kelemahan pada *State Of the Art* menjadi sangat kritikal untuk ditingkatkan pada masa mendatang, meliputi upaya menurunkan lead time pembuatan kereta sekaligus menurunkan waktu siklus. Kendala utama yang terjadi adalah pada proses assy dan finishing, dimana banyak terjadi *bottle neck* aliran produksi serta beberapa tack yang sudah ditentukan tidak di patuhi terbukti dengan banyaknya lokasi peruntukan proses digunakan untuk peruntukan lain.
5. Kelemahan pada *Degree of Sophistication*, disebabkan sebagian besar peralatan yang terlibat dalam proses transformasi produksi sudah berusia tua (diatas 25 tahun) dan sudah barang tentu dibarengi dengan turunnya kepresisian kecuali fasilitas produksi KRL. Untuk meningkatkan DOS perlu direalisasikan program modernisasi fasilitas secara bertahap sesuai kemampuan perusahaan. Modernisasi dilakukan sesuai prioritas yang sudah ditetapkan sebelumnya pada masing masing area. Pada tahap awal, perlu dilakukan peningkatan technoware dari desain, produksi dan logistik.

6. *Technology scorecard* (TSC) perlu disempurnakan agar semakin tinggi tingkat akurasi, terutama dalam menjangkau indikator indikator yang lebih tepat di perusahaan. Untuk itu perlu dilakukan pengukuran pada Industri manufaktur berteknologi strategis sektor lain dilingkungan BUMN sehingga TSC akan semakin teruji dan dapat menjadi alat penilai yang baku.

