

NO.799/FT.01/SKRIP/07/2008

**PENGARUH FAKTOR-FAKTOR RESIKO DALAM  
ASPEK MANAJEMEN PENGADAAN TERHADAP  
KINERJA WAKTU PROYEK**

**SKRIPSI**

Oleh

**ANDRE ARISTA**

**04 03 01 004 6**



**SKRIPSI INI DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI  
SEBAGIAN PERSYARATAN MENJADI SARJANA TEKNIK**

**DEPARTEMEN TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK UNIVERSITAS INDONESIA  
GENAP 2007/2008**

# **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi dengan judul :

## **PENGARUH FAKTOR-FAKTOR RESIKO DALAM ASPEK MANAJEMEN PENGADAAN TERHADAP KINERJA WAKTU PROYEK**

yang dibuat untuk melengkapi sebagian persyaratan menjadi Sarjana Teknik pada Program Studi Teknik Sipil Departemen Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Indonesia, sejauh yang saya ketahui bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari skripsi yang sudah dipublikasikan dan atau pernah dipakai untuk mendapatkan gelar kesarjanaan di lingkungan Universitas Indonesia maupun di Perguruan Tinggi atau Instansi manapun, kecuali bagian yang sumber informasinya dicantumkan sebagaimana mestinya.

Depok, 18 Juli 2008

Andre Arista  
NPM 04 03 01 004 6

# **PENGESAHAN**

Skripsi dengan judul :

## **PENGARUH FAKTOR-FAKTOR RESIKO DALAM ASPEK MANAJEMEN PENGADAAN TERHADAP KINERJA WAKTU PROYEK**

dibuat untuk melengkapi sebagian persyaratan menjadi Sarjana Teknik pada Program Studi Teknik Sipil, Departemen Teknik Sipil, Fakultas Teknik Universitas Indonesia. Skripsi ini telah diujikan pada sidang ujian skripsi pada tanggal 1 Juli 2008 dan dinyatakan memenuhi syarat/sah sebagai skripsi pada Departemen Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Indonesia.

Pembimbing I

Dr. Ir Yusuf latief, MT

Depok, 17 Juli 2008

Pembimbing II

Leni Sagita ST, MT

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat kepada kita semua, sehingga kita masih bisa diberi kesempatan untuk mengembangkan pengetahuan khususnya dibidang disiplin ilmu teknik Sipil. Skripsi berjudul ***Pengaruh Faktor-Faktor Resiko Dalam Aspek Manajemen Pengadaan Material Terhadap Kinerja Waktu Proyek*** yang telah diselesaikan oleh penyusun semoga dapat memberikan kekayaan khasanah pengetahuan dan juga diharapkan dapat menjadi sarana *trading idea*.

Secara umum gagasan skripsi ini masih dalam tahap awal, sehingga diperlukan pengembangan lebih lanjut mengenai peninjauan aspek-aspek lainnya. Maka dari itu, penulis mengharapkan kepada pembaca untuk memunculkan ide atau gagasan tentang pengembangan aplikasi berkaitan dengan topik tersebut setelah membaca keseluruhan dari pembahasan skripsi ini.

Tanpa mengurangi kenikmatan pembaca, penulis mengucapkan banyak terima kasih dan selamat menikmati buah pikiran penulis. Semoga dengan membaca skripsi ini dapat memberikan inspirasi kepada pembaca untuk memunculkan gagasan-gagasan baru yang akan kita dedikasikan pada dunia pengetahuan.

Depok, 18 Juli 2008

Andre

Arista

# DAFTAR ISI

	Halaman
<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....</b>	<b>i</b>
<b>PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I.....</b>	<b>1</b>
I.1. Latar Belakang .....	1
I.2. Perumusan Masalah .....	2
I.2.1. Deskripsi Masalah .....	2
I.2.2. Signifikansi Masalah .....	2
I.2.3. Rumusan Masalah .....	3
I.3. Tujuan Penelitian .....	4
I.4. Batasan Penelitian .....	4
I.5. Manfaat Penelitian .....	4
I.6. Keaslian Tulisan .....	4
<b>BAB II .....</b>	<b>5</b>
II.1. Pendahuluan .....	5
II.2. Definisi Proyek .....	5
II.2.1. Proyek Konstruksi .....	7
II.2.2. Tipe-tipe Proyek Konstruksi .....	8
II.3. Manajer Proyek .....	9
II.3.1. Pengertian Manajer Proyek .....	9

II.3.2. Fungsi Manajer Proyek .....	9
II.4. Manajemen Pengadaan .....	11
II.4.1. Pengertian Manajemen Pengadaan .....	11
II.4.2. Ruang Lingkup Manajemen Pengadaan .....	11
II.4.2.1. Sumber Daya Manusia .....	12
II.4.2.2. Material dan Peralatan .....	12
II.4.2.3. Sarana dan Prasarana .....	13
II.4.2.4. Sumber Daya Finansial .....	13
II.4.3. Tahapan dalam Manajemen Pengadaan .....	14
II.4.3.1. Tahap Perencanaan Pembelian dan Perolehan .....	15
II.4.3.2. Tahap Perencanaan Kontrak .....	16
II.4.3.3. Tahap Pengumpulan Penawaran .....	17
II.4.3.4. Tahap Pemilihan Supplier .....	18
II.4.3.5. Tahap Administrasi Kontrak .....	19
II.4.3.6. Tahap Penutupan Kontrak .....	20
II.5. Kompetensi .....	21
II.5.1. Pengertian kompetensi .....	21
II.5.2. Knowledge .....	22
II.5.3. Skill .....	24
II.5.4. Sikap/Prilaku .....	24
II.6. Standar Kompetensi yang Berlaku Di Indonesia .....	25
II.7. Ringkasan .....	27
<b>BAB III .....</b>	<b>28</b>
III.1 Pendahuluan .....	28
III.2. Kerangka Pemikiran dan Hipotesa Penelitian .....	28
III.2.1. Kerangka Pemikiran .....	28
III.2.2. Hipotesa Penelitian .....	29
III.3. Pertanyaan Penelitian .....	30
III.4. Pemilihan Metode Penelitian .....	30
III.5. Kerangka Metode Penelitian .....	32
III.5.1. Tahapan Penelitian .....	33

III.5.2. Variabel Penelitian .....	34
III.5.3. Instrumen Penelitian .....	36
III.5.4. Metode Analisis Data .....	38
III.6. Metode Pengumpulan Data .....	39
III.6.1. Pengumpulan Data Tahap 1 .....	39
III.6.2. Pengumpulan Data Tahap 2 .....	39
III.6.3. Pengumpulan Data Tahap 3 .....	40
III.6.4. Format Kuesioner .....	40
III.7. Metode Analisa Data .....	42
III.7.1. Analisa Tahap 1 .....	42
III.7.2. Analisa Tahap 2 .....	42
III.7.2.1. Uji U Mann-Whitney .....	43
III.7.2.2. Analisa Deskriptif .....	46
III.7.2.3. Analytic Hierarchy Process (AHP) .....	46
III.8. Ringkasan .....	51
<b>BAB IV .....</b>	<b>53</b>
IV.1. Pendahuluan .....	53
IV.2. Tahap Pertama (Wawancara Variabel) .....	53
IV.3. Tahap Kedua (Kuesioner) .....	53
IV.3.1. Pengujian Dua Sample Bebas (Uji <i>U Mann-Whitney</i> ) Berdasarkan Pendidikan .....	57
IV.3.2. Pengujian Dua Sample Bebas (Uji <i>U Mann-Whitney</i> ) Berdasarkan Pengalaman .....	58
IV.3.3. Analisa Deskriptif .....	60
IV.3.4. Analisa Nilai Peringkat (Analitical Hierarchy Process) .....	61
IV.3.4.1. Perbandingan Berpasangan dan Normalisasi Matriks ...	61
IV.3.4.2. Bobot Elemen .....	63
IV.3.4.3. Nilai Lokal Dampak dan Frekuensi .....	64
IV.3.4.4. Nilai Goal (peringkat) .....	65
IV.3.4.5. Uji Konsistensi Matriks dan Tingkat Akurasi .....	66

IV.3.5. Analisa Level Resiko .....	68
IV.3.6. Analisa Tingkat Pengaruh .....	69
IV.4. Kuesioner Tahap 3 (Validasi Pakar) .....	70
IV.5. Ringkasan .....	70
<b>BAB V .....</b>	<b>71</b>
V.1. Pendahuluan .....	71
V.2. Temuan .....	71
V.2.1. Variabel Penelitian .....	71
V.2.2. Pengujian Dua Sample Bebas (Uji U <i>Mann-Whitney</i> ) Berdasarkan Pendidikan .....	71
V.2.3. Pengujian Dua Sample Bebas (Uji U <i>Mann-Whitney</i> ) Berdasarkan Pengalaman .....	71
V.2.4. Analisa Deskriptif .....	72
V.2.5. Analytical Hierarchy Process .....	72
V.2.6. Uji Konsistensi Matriks, Hirarki, dan Tingkat Akurasi .....	72
V.2.7. Analisa Level Resiko .....	73
V.3. Pembahasan .....	73
V.3.1. Variabel Penelitian .....	73
V.3.2. Pengujian Dua Sample Bebas (Uji U <i>Mann-Whitney</i> ) Berdasarkan Pendidikan .....	74
V.3.3. Pengujian Dua Sample Bebas (Uji U <i>Mann-Whitney</i> ) Berdasarkan Pengalaman .....	74
V.3.4. Analisa Deskriptif .....	74
V.3.5. Analytical Hierarchy Process .....	75
V.3.6. Analisa Level Resiko .....	75
V.3.7. Analisa Tingkat Pengaruh .....	78
V.4. Pembuktian Hipotesa .....	79
V.5. Ringkasan .....	79
<b>BAB VI .....</b>	<b>80</b>
VI.1. Pendahuluan .....	80



VI.2. Kesimpulan .....	80
VI.3. Saran .....	80
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>81</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>82</b>



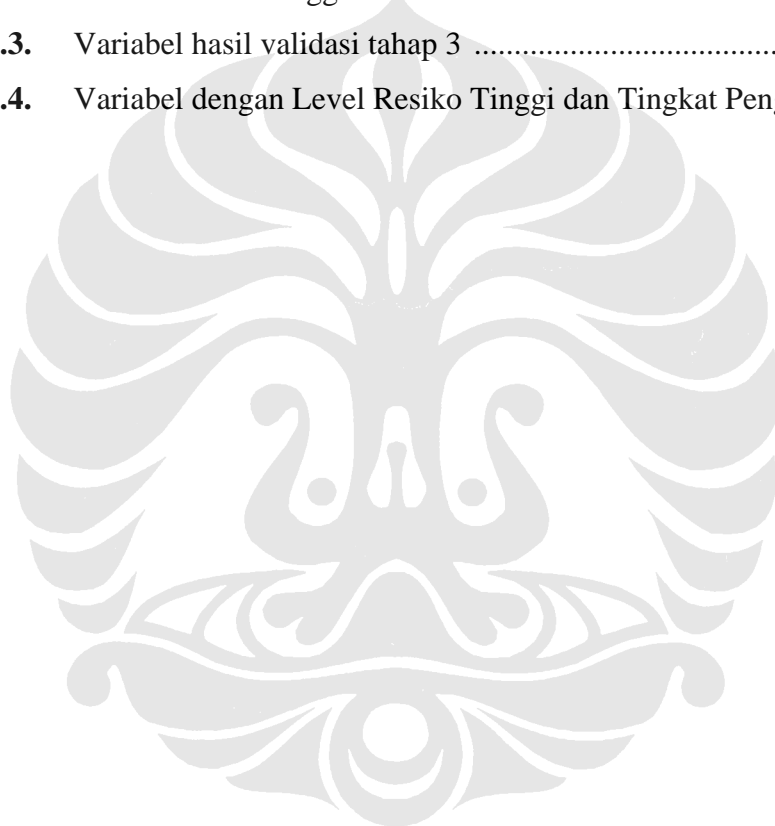
## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 2.1.</b>	Alur dalam manajemen pengadaan .....	14
<b>Gambar 2.2.</b>	Proses dalam tahap perencanaan pembelian dan perolehan ...	15
<b>Gambar 2.3.</b>	Proses dalam tahap perencanaan kontrak .....	16
<b>Gambar 2.4.</b>	Proses dalam tahap pengumpulan penawaran .....	17
<b>Gambar 2.5.</b>	Proses dalam tahap pemilihan <i>supplier</i> .....	18
<b>Gambar 2.6.</b>	Proses dalam tahap administrasi kontrak .....	19
<b>Gambar 2.7.</b>	Proses dalam tahap penutupan kontrak .....	20
<b>Gambar 2.8.</b>	Model iceberg dari level – level kompetensi .....	22
<b>Gambar 3.1.</b>	Diagram Kerangka Pemikiran .....	29
<b>Gambar 3.2.</b>	Bagan alur Metode penelitian .....	32
<b>Gambar 3.3.</b>	Alur proses Uji Mann-Whitney .....	45
<b>Gambar 4.1.</b>	Profil Responden Penelitian Berdasarkan Perusahaan Tempat Bekerja .....	54
<b>Gambar 4.2.</b>	Profil Responden Penelitian Berdasarkan Pendidikan .....	55
<b>Gambar 4.3.</b>	Profil Responden Penelitian Berdasarkan Pengalaman .....	56

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 3.1.</b>	Situasi – Situasi Relevan Untuk Strategi Yang Berbeda .....	30
<b>Tabel 3.2.</b>	Variabel-Variabel Penelitian .....	35
<b>Tabel 3.3.</b>	Skala Ordinal untuk Frekuensi .....	37
<b>Tabel 3.4.</b>	Keterangan Skala Ordinal untuk Frekuensi .....	37
<b>Tabel 3.5.</b>	Skala Ordinal untuk Dampak .....	37
<b>Tabel 3.6.</b>	Keterangan Skala Ordinal untuk Dampak .....	38
<b>Tabel 3.7.</b>	Format Kuesioner Tahap 1 .....	40
<b>Tabel 3.8.</b>	Format Kuesioner Tahap 2 .....	41
<b>Tabel 3.9.</b>	Pedoman untuk memilih teknik statistik nonparametris .....	43
<b>Tabel 3.10.</b>	Nilai Random Konsistensi Indeks (CRI) .....	51
<b>Tabel 4.1.</b>	Profil Responden Penelitian Berdasarkan Perusahaan Tempat Bekerja .....	55
<b>Tabel 4.2.</b>	Profil Responden Penelitian Berdasarkan Pendidikan .....	55
<b>Tabel 4.3.</b>	Profil Responden Penelitian Berdasarkan Pengalaman .....	56
<b>Tabel 4.4.</b>	Kelompok Pendidikan Responden Dalam Uji Sample Bebas .....	57
<b>Tabel 4.5.</b>	Nilai U berdasarkan Pendidikan .....	58
<b>Tabel 4.6.</b>	Kelompok Pengalaman Kerja Dalam Uji Sample Bebas .....	59
<b>Tabel 4.7.</b>	Nilai U berdasarkan Pengalaman .....	60
<b>Tabel 4.8.</b>	Hasil Analisa Deskriptif Frekuensi Variabel X .....	60
<b>Tabel 4.9.</b>	Hasil Analisa Deskriptif Dampak Variabel X .....	61
<b>Tabel 4.10.</b>	Matriks Berpasangan untuk Frekuensi .....	61
<b>Tabel 4.11.</b>	Keterangan Matriks Berpasangan untuk Frekuensi .....	62
<b>Tabel 4.12.</b>	Matriks Berpasangan untuk Dampak .....	62
<b>Tabel 4.13.</b>	Keterangan Matriks Berpasangan untuk Dampak .....	62
<b>Tabel 4.14.</b>	Perhitungan Matriks Berpasangan untuk Frekuensi .....	63
<b>Tabel 4.15.</b>	Perhitungan Matriks Berpasangan untuk Dampak .....	63
<b>Tabel 4.16.</b>	Perhitungan Bobot Elemen untuk Frekuensi .....	63
<b>Tabel 4.17.</b>	Bobot Elemen untuk Dampak .....	63

<b>Tabel 4.18.</b>	Nilai Lokal Frekuensi .....	64
<b>Tabel 4.19.</b>	Nilai Lokal Dampak .....	65
<b>Tabel 4.20.</b>	Peringkat Faktor Risiko .....	65
<b>Tabel 4.21.</b>	Matriks Analisa Resiko .....	68
<b>Tabel 4.22.</b>	Level Resiko berdasarkan Statistik Modus .....	68
<b>Tabel 4.23.</b>	Variabel dengan Level Resiko Tinggi .....	69
<b>Tabel 4.24.</b>	Tingkat Pengaruh Variabel .....	69
<b>Tabel 5.1.</b>	Peringkat Variabel menggunakan AHP .....	72
<b>Tabel 5.2.</b>	Level Resiko menggunakan Statistik Modus .....	73
<b>Tabel 5.3.</b>	Variabel hasil validasi tahap 3 .....	76
<b>Tabel 5.4.</b>	Variabel dengan Level Resiko Tinggi dan Tingkat Pengaruh .....	78



## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran I</b>	Kuesioner Untuk Pakar Tahap 1
<b>Lampiran II</b>	Kuesioner Untuk Responden Tahap 2
<b>Lampiran III</b>	Kuesioner Untuk Pakar Tahap 3
<b>Lampiran IV</b>	Matriks Pembobotan Skala Frekuensi
<b>Lampiran V</b>	Matriks Pembobotan Skala Dampak
<b>Lampiran VI</b>	Matriks Pembobotan Nilai Global
<b>Lampiran VII</b>	Daftar Nilai Akhir dan Peringkat
<b>Lampiran VIII</b>	Daftar Nilai Median Dan Mean
<b>Lampiran IX</b>	Statistik Modus Analisa Level Resiko
<b>Lampiran X</b>	Statistik Modus Analisa Tingkat Pengaruh
<b>Lampiran XI</b>	Nilai Input SPSS (Uji Mann-Whitney)
<b>Lampiran XII</b>	Daftar Responden
<b>Lampiran XIII</b>	Tabel Nilai U Mann-Whitney