

Iwan Darliansah
NPM 04 03 01 038 Y
Departemen Teknik Sipil

Dosen Pembimbing
Dr. Ir. Yusuf Latief, MT
Ir. Eddy Subiyanto, MM, MT

**IDENTIFIKASI FAKTOR DOMINAN YANG BERPENGARUH PADA
KEGAGALAN MEMENANGKAN *TENDER* DENGAN PENDEKATAN
MANAJEMEN RISIKO**

ABSTRAK

Penawaran proyek konstruksi adalah satu tahap siklus proyek yang didalamnya para peserta *tender* (penyedia jasa/ kontraktor) saling bersaing memperebutkan proyek yang ditawarkan oleh pemilik proyek (owner) sehingga dalam prosesnya terjadi suatu kompetisi. Hal inilah yang menyebabkan dan memaksa kontraktor untuk meningkatkan kemampuannya dalam mengelola *tendernya*. Hanya kontraktor terbaiklah yang berhasil menjadi pemenang.

Penelitian ini akan mencari dan menjelaskan kegagalan-kegagalan *tender* yang dialami oleh kontraktor serta faktor apa saja yang berpengaruh pada kegagalan memenangkan *tender*, seberapa dominankah faktor tersebut dan bagaimana respon serta pengelolaannya.

Dengan melakukan studi literatur dan survey serta metode pendekatan manajemen risiko, yang diawali dengan identifikasi hingga penentuan levelnya maka akan diketahui kegagalan-kegagalan *tender* dan faktor dominan yang mempengaruhi tingkat kegagalan memenangkan *tender*.

Pada proses pelaksanaannya banyak hal-hal yang dapat menyebabkan kegagalan dalam memenangkan *tender*. Penyebab tersebut berisiko pada empat kejadian yaitu (1) diskualifikasi atau dokumen penawaran tidak memenuhi syarat, (2) dokumen penawaran tidak diusulkan sebagai nominasi pemenang/ urutan terbaik calon pemenang atau tidak mendapat undangan klarifikasi calon pemenang, (3) klarifikasi kontraktor kepada pemilik proyek atau pihak pengelola *tender* tidak dapat dipertanggungjawabkan atau (4) klarifikasi dapat dipertanggungjawabkan namun tidak diusulkan sebagai pemenang *tender*. Kejadian tersebut dipengaruhi oleh banyak hal diantaranya adalah biaya yang ditawarkan dan rencana pelaksanaan proyek (proposal teknis).

Kata Kunci : kegagalan memenangkan *tender*, penyebab kegagalan, respon dan manajemen risiko.

Iwan Darliansah
NPM 04 03 01 038 Y
Civil Department of Engineering

Counselors
Dr. Ir. Yusuf Latief, MT
Ir. Eddy Subiyanto, MM, MT

**IDENTIFICATION DOMINANT FACTORS THAT AFFECTED THE
FAILURE TO WIN THE TENDER USING RISK MANAGEMENT
APPROACH**

ABSTRACT

Construction project tender is one of the many phase of the project cycle in which during the process, tender participant (contractor) must compete to win the tender from the project owner. It is the factor that make tender participant to give their best capability. Only the best participant will be given the right to maintain the project.

This research will find and explain of failures tender contractor's and factors that affected tender process failure and how much dominant the factors and how to responds to it and the management of tender.

The litrature, survey and using the risk management approach to identification early and then determine risk rate so that will get dominant factors that affected to failure win tender.

During the tender process, there are more factor that could fail the tender. If we trace those case will imply four risk, that is (1) disqualification from the tender or some criteria not fill in the tender document, (2) tender document is not nominated as the candidate of the winner / the best row or is not invited to winner candidate clarification, (3) responsibility of the process of the contractor clarification to the project owners or the responder of tender can't be accepted, or (4) the clarification's contractor is responded but not nominated become to the winner. Thats even affected some causes there are bid price and construction plan.

Keys word : tender's win failure, the causes of fail, the analysis responds and risk management.