



UNIVERSITAS INDONESIA

**EKSISTENSI DAN PERAN AMAKUDARI DALAM
PERUSAHAAN INDUSTRI JEPANG**

SKRIPSI

**PURI BESTARI MARDANI
0705080446**

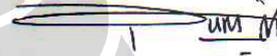
**FAKULTAS ILMU PENGETAHUAN BUDAYA
PROGRAM STUDI JEPANG
DEPOK**

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sebenarnya menyatakan bahwa skripsi ini saya susun tanpa tindakan plagiarisme sesuai dengan peraturan yang berlaku di Universitas Indonesia.

Jika di kemudian hari ternyata saya melakukan tindakan Plagiarisme, saya akan bertanggung jawab sepenuhnya dan menerima sanksi yang dijatuhkan oleh Universitas Indonesia kepada saya.

Jakarta,



Puri Bestari Mardani

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

**Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri,
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk
telah saya nyatakan dengan benar.**

Nama : Puri Bestari Mardani

NPM : 07050446

Tanda Tangan : 

Tanggal : 13 Juli 2009

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh :

Nama : Puri Bestari Mardani
 NPM : 0705080446
 Program Studi : Sastra Jepang
 Judul Skripsi : Eksistensi dan Peran *Amakudari* Dalam Perusahaan Industri
 Jepang

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Humaniora pada Program Studi Sastra Jepang Fakultas Ilmu Budaya, Universitas Indonesia

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Drs. Ferry Rustam, M.Si ()
 Penguji : Dr. Etty Nurhayati. A ()
 Penguji : Jenny Simulja. M.A ()

Ditetapkan di : Depok
 Tanggal : 13 Juli 2009

oleh
 Dekan
 Fakultas Ilmu Pengetahuan Budaya
 Universitas Indonesia



Dr. Bambang Wibawarta S.S. M.A.
 NIP. 19651023 199003 1 002

KATA PENGANTAR/UCAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya saya dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Humaniora Program Studi Jepang Fakultas Ilmu Pengetahuan Budaya Universitas Indonesia. Penulis menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, akan sulit untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada :

- (1) Bapak Drs. Ferry Rustam, M.Si, selaku pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran dalam memberikan bimbingan untuk mengarahkan penulis dalam penyusunan skripsi ini.
- (2) Bapak Jonnie Rasmada Hutabarat, M.A, sebagai Koordinator Program Studi Jepang.
- (3) Ibu Jenny Simulja M.A, sebagai Ketua Panitia Ujian dan Ibu Dr. Etty Nurhayati, yang telah bersedia menjadi pembaca serta penguji, dan juga memberikan saran yang bermanfaat untuk penulis.
- (4) Pihak Perpustakaan Pusat Universitas Indonesia, Perpustakaan PSJ UI, Perpustakaan Japan Foundation dan sebagainya yang telah membantu dalam usaha memperoleh data yang diperlukan dalam penulisan skripsi ini.
- (5) Keluarga saya, khususnya orang tua yang telah memberikan bantuan dukungan material dan moral, serta mendoakan saya dalam penulisan skripsi ini, begitupula dengan kakak saya yang telah membantu dalam pengerjaan skripsi ini. Keluarga besar saya, kak Nelly, Dilla dan yang lainnya.
- (6) Sahabat-sahabat saya yang telah banyak membantu saya dalam memberikan dukungan. Kepada anak-anak pengutamaan masyarakat,, Winny, Putri, Ochi, Akita, Himmi, Ufie, Karina, Mia, Adis, Ira, Ivon, Ayu, Kirana,, Muti,, terimakasih atas dukungannya selama penulisan skripsi sampai pada saat siding. Kepada teman-teman satu bimbingan Lini, Nado, dan Dani. Kepada semua mahasiswa Jepang, khususnya angkatan 2005 atas kebersamaannya selama 4 tahun ini.
- (7) Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu namun telah memberi semangat dan dukungannya dalam penyusunan skripsi ini. Akhir kata, penulis berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pengembangan ilmu dan dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Penulis

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASITUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Universitas Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Puri Bestari Mardani

NPM : 0705080446

Program Studi : Jepang

Fakultas : Ilmu Budaya Universitas Indonesia

Jenis Karya : Skripsi

demikian demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul Eksistensi dan Peran Amakudari dalam Perusahaan Industri Jepang beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya,

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 13 Juli 2009

Yang menyatakan:

(Puri Bestari Mardani)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	vi
ABSTRAK.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GRAFIK DAN TABEL.....	x
I.PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	5
1.3 Kerangka Teori.....	6
1.4 Tujuan Penulisan.....	6
1.5 Sistematika Penulisan.....	6
1.6 Metode Penulisan.....	7
II. SISTEM AMAKUDARI.....	8
2.1 Proses Amakudari.....	8
2.1.1 Universitas Asal Pegawai Pemerintah.....	8
2.1.2 Kepegawaian Pemerintah Jepang.....	15
2.1.3 Perpindahan Birokrat Setelah Memasuki Pensiun.....	16
2.2 Amakudari.....	18
2.2.1 Penyebab Terjadinya Amakudari.....	19
2.2.2 Fungsi Amakudari.....	25
III. PERAN AMAKUDARI DALAM PERUSAHAAN INDUSTRI JEPANG... 27	
3.1 Eksistensi Amakudari Dalam Perusahaan Jepang.....	27
3.1.1 Ukuran Perusahaan dan Amakudari.....	28
3.1.2 Lokasi Perusahaan.....	30
3.1.3 Perusahaan Gabungan.....	30
3.2 Peran Amakudari.....	33
3.2.1 Petunjuk Administrasi (Administratif Guidance / Gyosei Shidō).....	34
3.2.2 Negosiasi ke Pemerintah melalui Hubungan Personal.....	37
3.3 Peran Amakudari Berdasarkan Jumlah dan Contoh Kasus.....	40
IV.KESIMPULAN.....	47
DAFTAR REFERENSI.....	49

DAFTAR GRAFIK DAN TABEL

Grafik 2.1. Peserta Ujian Masuk Pemerintah dan Peserta yang Lulus, 1977-2001... 10	10
Tabel 2.1. Pegawai Pemerintah Yang Direkrut Berdasarkan Tahun Ujian..... 11	11
Tabel 2.2. Peserta Lulus Ujian Masuk Pemerintahan Berdasarkan Universitas Asal.. 13	13
Tabel 2.3. Perekrutan Pegawai Kementerian dari Universitas Tokyo dan Universitas Waseda..... 14	14
Tabel 2.4. Gaji Pokok dan Tunjangan Pegawai Pemerintah..... 20	20
Tabel 2.5. Amakudari dan Tunjangan yang Diperolehnya..... 21	21
Tabel 3.1 Amakudari Berdasarkan Standar Perusahaan..... 29	29
Tabel 3.2 Amakudari Berdasarkan Perusahaan Gabungan..... 31	31
Grafik 3.1. Pemandangan Amakudari ke Perusahaan..... 32	32
Tabel 3.3. Peringkat Jumlah Amakudari Berdasarkan Kementerian..... 33	33
Tabel 3.4. Produksi Mobil Jepang..... 43	43
Tabel 3.5 Amakudari Pada Tujuh Perusahaan Industri..... 44	44
Bagan 3.1 Hubungan Perusahaan-Amakudari-Pemerintah..... 46	46