

**ANALISIS TERHADAP IMPLEMENTASI DAN HAMBATAN
DALAM MEWUJUDKAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE**

TESIS

MUHAMMAD HIDAYAT

0606008172



**UNIVERSITAS INDONESIA
FAKULTAS HUKUM
PROGRAM MAGISTER KENOTARIATAN
DEPOK
JUNI 2009**

**ANALISIS TERHADAP IMPLEMENTASI DAN HAMBATAN
DALAM MEWUJUDKAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE**

TESIS

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Kenotariatan

MUHAMMAD HIDAYAT

0606008172



UNIVERSITAS INDONESIA

FAKULTAS HUKUM

PROGRAM MAGISTER KENOTARIATAN

DEPOK

Juni 2009

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Tesis ini adalah karya saya sendiri dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar

Nama : Muhammad Hidayat

NPM : 0606008172

Tanda Tangan :

Tanggal : Juni 2009

LEMBAR PENGESAHAN

Tesis ini diajukan oleh :

Nama : Muhammad Hidayat

NPM : 0606008172

Program Studi : Magister Kenotariatan

Judul Skripsi : **Analisis Terhadap Implementasi dan Hambatan
Dalam Mewujudkan Good Corporate Governance**

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Kenotariatan pada Fakultas Hukum Universitas Indonesia.

Dewan Penguji

Pembimbing : Fathiah Helmi, S.H (.....)

Penguji : R.Ismala Dewi, S.H, M.H (.....)

Penguji : Prahasto W.Pamungkas, S.H, LL.M (.....)

Ditetapkan di : Depok

Tanggal : 14 Juli 2009

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Muhammad Hidayat
NPM : 0606008172
Program Studi : Magister Kenotariatan
Fakultas : Hukum
Jenis Karya : Tesis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

**“Analisis Terhadap Implementasi Dan Hambatan Dalam Mewujudkan
Good Corporate Governance”**

beserta instrumen penelitian. Berdasarkan Persetujuan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini, Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalihkan bentuk, mengalihmediakan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, serta mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis atau pencipta dan juga sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya secara sadar tanpa paksaan dari pihak manapun.

Dibuat di : Depok
Pada tanggal: 14 Juli 2009

Yang membuat pernyataan

(Muhammad Hidayat)

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis haturkan kepada Allah SWT atas segala bantuan-Nya dalam penyusunan tesis ini sehingga tesis ini dapat terselesaikan.

Penyusunan tesis ini merupakan syarat untuk meraih gelar magister kenotariatan pada program studi notariat Fakultas Hukum Universitas Indonesia

Guna memenuhi persyaratan tersebut, penulis telah menyusun tesis ini yang berjudul "Analisis Terhadap Implementasi Dan Hambatan Dalam Mewujudkan *Good Corporate Governance*". Tidak lupa pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih yang tak terhingga kepada :

1. Ibu Fathiah Helmi, S.H selaku pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga, pikiran untuk dapat memberikan arahan kepada penulis dalam penyusunan tesis ini.
2. Bapak DR.Drs.Widodo Suryandono, S.H, M.H sebagai ketua program Magister Kenotariatan Fakultas Hukum Universitas Indonesia
3. Orangtua dan adik-adik penulis yang telah memberikan dorongan moril maupun materil kepada penulis
4. Kepada seluruh teman-teman angkatan 2006 dan 2007 atas bantuan dan kerjasamanya selama ini
5. Kepada seluruh pihak-pihak yang telah membantu penulis yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu

Akhir kata, penulis menyadari bahwa tesis ini tidak luput dari kekurangan, oleh karena itu penulis menerima atas segala kritikan yang membangun atas penulisan tesis ini. Semoga tesis ini dapat berguna untuk ilmu pengetahuan, terutama dalam bidang hukum.

Depok, Juni 2009

Penulis

ABSTRAK

Nama : Muhammad Hidayat
Program Studi : Magister Kenotariatan
Judul : Analisis Terhadap Implementasi Dan Hambatan Dalam Mewujudkan *Good Corporate Governance*

Keberhasilan suatu perusahaan dalam mencapai target dan menghasilkan keuntungan sangatlah bergantung dari inisiatif dari perusahaan tersebut untuk mampu mengatur semua kinerja perusahaan dengan baik dalam wujud *Good Corporate Governance*. Dalam mengimplementasikan pedoman *Good Corporate Governance* tersebut timbul berbagai hambatan dilapangan yang secara garis besarnya dapat dikategorikan berupa hambatan yang bersifat aktual dan potensial, hambatan yang bersifat personal maupun impersonal serta hambatan yang bersifat individual dan organisasional. Untuk itu perlu adanya tekad perusahaan untuk mengimplementasikan pedoman *Good Corporate Governance* yaitu keterbukaan, akuntabilitas, tanggung jawab, kemandirian dan keadilan dalam standar kerja perusahaan demi menciptakan kinerja perusahaan yang berkinerja baik, efektif, efisien serta mampu menghasilkan keuntungan bagi perusahaan. Dalam penyusunan tesis ini, penulis menggunakan metode penelitian yang bersifat deskriptif analisis yaitu dengan membuat uraian secara jelas dan sistematis mengenai sesuatu untuk dianalisa guna mendapatkan fakta yang diinginkan dalam hal ini implementasi serta hambatan dalam penerapan *Good Corporate Governance*.

Kata kunci : *Good Corporate Governance*, GCG, Implementasi, Hambatan

ABSTRACT

Name : Muhammad Hidayat
Study Program : Magister
Title : Analysis Toward To Implementation and Inhibition
In Actualize Good Corporate Governance

The success of company in achieving a target and generate profit depend on attentive of company to able adjusting all company progress with accurate in actualize Good Corporate Governance. In order to actualize code of Good Corporate Governance raise many inhibition which in capitulation categorized like inhibition that actual and potential, inhibition that personal although impersonal and inhibition that individual and organizational. On behalf of it need availability of company willpower to implement Good Corporate Governance's code that transparency, accountability, responsibility, independency and fairness of company operating standard procedure to make good company progress, effective, efficient also able to make profit for company. In arranging this thesis, writer use research method that analytical descriptive with make description and systematic about object to analyzed for get the precise in this case about implementation and inhibition to applying Good Corporate Governance.

Keywords : Good Corporate Governance, GCG, Implementation, Inhibition

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
PERYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT	vii
DAFTAR ISI.....	viii
BAB I. PENDAHULUAN	
I.1. Latar Belakang Permasalahan.....	1
I.2. Pokok Permasalahan.....	9
I.3. Metode Penelitian.....	10
I.4. Sistematika Penulisan.....	11
BAB II. IMPLEMENTASI DAN HAMBATAN DALAM PENERAPAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE	
2.1. Konsep Good Corporate Governance.....	12
2.2. Pentingnya Implementasi Good Corporate Governance.....	16
2.3 Prinsip Good Corporate Governance Menurut OECD.....	26
2.4 Pedoman Dalam Good Corporate Governance.....	33
2.5 Implementasi Good Corporate Governance Dalam Perseroan...	40
2.6 Hambatan Dalam Menerapkan Good Corporate Governance ...	52
BAB III. PENUTUP	
3.1. Kesimpulan.....	59
3.2 Saran.....	62
DAFTAR PUSTAKA	