



UNIVERSITAS INDONESIA

**PENDAPAT PENSIUNAN PNS TERHADAP KEGIATAN
PEMBINAAN BAGI PNS YANG AKAN MEMASUKI BATAS
USIA PENSIUN DI LINGKUNGAN PEMERINTAH
KOTA BEKASI TAHUN 2007**

SKRIPSI

**DIDIK WAHIDDIN NUR
0904090093**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
ILMU ADMINISTRASI NEGARA
DEPOK
2008**



UNIVERSITAS INDONESIA

**PENDAPAT PENSIUNAN PNS TERHADAP KEGIATAN
PEMBINAAN BAGI PNS YANG AKAN MEMASUKI BATAS
USIA PENSIUN DI LINGKUNGAN PEMERINTAH
KOTA BEKASI TAHUN 2007**

SKRIPSI

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
sarjana sosial di bidang Administrasi Negara**

**DIDIK WAHIDDIN NUR
0904090093**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
ILMU ADMINISTRASI NEGARA
DEPOK
2008**

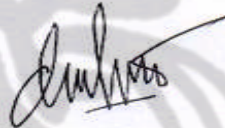
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

**Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri,
dan semua sumber, baik yang dikutip maupun dirujuk,
telah saya nyatakan dengan benar.**

Nama : Didik Wahiddin Nur

NPM : 0904090093

Tanda Tangan :



Tanggal : 9 Desember 2008

HALAMAN PERSETUJUAN

Nama : Didik Wahiddin Nur

NPM : 0904090093

Program Studi : Ilmu Administrasi Negara

Judul Skripsi :

“Pendapat Pensiunan PNS terhadap Kegiatan Pembinaan bagi PNS yang Akan Memasuki Batas Usia Pensiun di Lingkungan Pemerintah Kota Bekasi Tahun 2007” telah diperiksa oleh Ketua Program Sarjana Reguler dan Pembimbing serta dinyatakan layak untuk diajukan ke sidang Skripsi Program Sarjana Departemen Ilmu Administrasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Indonesia.

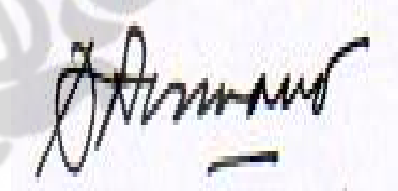
Disetujui oleh,

Ketua Program Sarjana Reguler,

Pembimbing,



Dr. Roy Valiant Salomo, M.Soc.Sc.
NIP 131 798 608



Dr. Djaka Permana, M.Si.
NIP 130 319 673

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh

Nama : Didik Wahiddin Nur

NPM : 0904090093

Program Studi : Ilmu Administrasi Negara

Judul Skripsi : Pendapat Pensiunan PNS terhadap Kegiatan Pembinaan bagi
PNS yang Akan Memasuki Batas Usia Pensiun di Lingkungan
Pemerintah Kota Bekasi

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Indonesia

DEWAN PENGUJI

Pembimbing :

Dr. Djaka Permana, M.Si.

NIP. 130 319 673

: (.....)

Penguji :

Dra. Lina Miftahul Jannah, M.Si

NUP. 09 003 00013

: (.....)

Ketua Sidang :

Dra. Inayati, M.Si.

NUP. 09 060 50082

: (.....)

Sekretaris Sidang :

Fatimah Muchtar, S.Sos., ME.

NUP. 090 705 0245

: (.....)

Ditetapkan di : Depok

Tanggal : 9 Desember 2008

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang karena atas berkat dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar sarjana jurusan Administrasi Negara pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Indonesia. Saya menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai menyusun skripsi ini, sangat sulit bagi saya untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Bambang Shergi Laksmono, M.Sc. sebagai Dekan FISIP Universitas Indonesia.
2. Dr. Roy V. Salomo, M.Soc.Sc. sebagai Ketua Departemen Ilmu Administrasi dan Ketua Program Sarjana Reguler Departemen Ilmu Administrasi
3. Dra. Siti Djuhro, M.Si sebagai penasihat akademik penulis selama menempuh studi di Program Studi Ilmu Administrasi Negara.
4. Dr. Djaka Permana, M.Si sebagai pembimbing skripsi
5. Dra. Lina Miftahul Jannah, M.Si sebagai penguji ahli skripsi
6. Dra. Inayati, M.Si sebagai ketua sidang skripsi
7. Fatimah Muchtar, S.Sos., ME sebagai sekretari sidang skripsi
8. Drs. Rusdjaman Soepandji, M.Si sebagai Kepala Badan Kepegawaian Daerah Kota Bekasi
9. Eny Anggraeni, S.Sos sebagai Kepala Sub Bagian Umum Badan Kepegawaian Daerah (BKD) Kota Bekasi
10. Dra. Santi Sukiarti sebagai Kepala Sub Bidang Kesejahteraan Pegawai BKD Kota Bekasi
11. Beberapa Staff Sub Bidang Kesejahteraan Pegawai BKD Kota Bekasi; Wulan Pratiwi, SH, Anny Yuningsih, SE, dan Sri Sulastriningsih
12. Orang tua penulis, Mudzakkir Fuadi, S.Pd dan Yuningsih I Sasmita atas semua dukungan yang telah diberikan kepada penulis hingga saat ini.

13. Rekan-rekan penulis selama menempuh studi di Program Studi Ilmu Administrasi Negara: M Alfi, Bayu, Asep, Irhas, Ramdha, Helmy, Taufik, Arief, Septian, Dimas, Iqbal, Ghazali, dan lain-lain.
14. Pihak-pihak lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu, namun turut berkontribusi dalam penyelesaian penelitian ini.

Sebagai sebuah penelitian, skripsi ini masih jauh dari sempurna. Adapun keterbatasan yang menjadikannya tidak sempurna adalah murni dari diri saya sendiri. Oleh karenanya, masukan dari para pembaca terhadap penelitian ini menjadi sangat berharga, agar penelitian ini dapat menjadi lebih baik lagi. Atas perhatian pembaca sekalian, saya ucapkan terima kasih.

Depok, 9 Desember 2008

Penulis



**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Didik Wahiddin Nur
NPM : 0904090093
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Departemen : Ilmu Administrasi
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

Pendapat Pensiunan PNS terhadap Kegiatan Pembinaan bagi PNS yang Akan Memasuki Batas Usia Pensiun di Lingkungan Pemerintah Kota Bekasi Tahun 2007

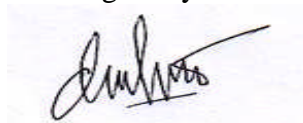
beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya **selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.**

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di: Depok

Pada Tanggal: 9 Desember 2008

Yang menyatakan



Didik Wahiddin Nur

DAFTAR ISI

| | |
|---|-----------|
| HALAMAN JUDUL..... | i |
| HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS..... | ii |
| HALAMAN PERSETUJUAN..... | iii |
| HALAMAN PENGESAHAN..... | iv |
| KATA PENGANTAR | v |
| HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS | vii |
| ABSTRAK/ABSTRACT | viii |
| DAFTAR ISI..... | ix |
| DAFTAR TABEL..... | xi |
| DAFTAR GAMBAR | xii |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | xiii |
| | |
| BAB 1 PENDAHULUAN..... | 1 |
| 1.1 Latar Belakang Permasalahan | 1 |
| 1.2 Pokok Permasalahan | 7 |
| 1.3 Tujuan dan Signifikasi Penelitian | 7 |
| 1.3.1 Tujuan Penelitian | 7 |
| 1.3.2. Signifikasi Penelitian | 7 |
| 1.4 Sistematika Penulisan | 8 |
| | |
| BAB 2 KERANGKA PEMIKIRAN DAN METODE PENELITIAN . | 9 |
| 2.1 Tinjauan Pustaka | 9 |
| 2.2 Kerangka Pemikiran..... | 11 |
| 2.2.1 Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM) | 11 |
| 2.2.2 Pengendalian | 14 |
| 2.2.3 Pembinaan | 19 |
| 2.2.3.1 Pembinaan Mental..... | 21 |
| 2.2.4 Pensiun | 25 |
| 2.2.4.1 Batas Usia Pensiun..... | 29 |
| 2.2.5 Pendidikan dan Pelatihan | 31 |
| 2.2.5.1 Kriteria Pengendalian Pelatihan..... | 34 |
| 2.3 Metode Penelitian..... | 40 |
| 2.3.1 Pendekatan Penelitian | 40 |
| 2.3.2 Jenis Penelitian..... | 41 |
| 2.3.3 Metode Penelitian dan Strategi Pengumpulan Data..... | 42 |
| 2.3.4 Hipotesis Kerja..... | 43 |
| 2.3.5 Narasumber atau Informan..... | 43 |
| 2.3.6 Proses Penelitian | 43 |
| 2.3.7 Penentuan Site Penelitian..... | 44 |
| 2.3.8 Keterbatasan Penelitian..... | 44 |
| | |
| BAB 3 GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN | 45 |
| 3.1 Gambaran Umum BKD Kota Bekasi | 45 |
| 3.2 Visi dan Misi BKD Kota Bekasi..... | 46 |

| | |
|---|------------|
| 3.3 Struktur Organisasi BKD Kota Bekasi | 48 |
| 3.4 Gambaran Umum Kegiatan Pembinaan bagi PNS yang Akan Memasuki Batas Usia Pensiun | 53 |
| BAB 4 PENDAPAT PENSIUNAN PNS TERHADAP KEGIATAN PEMBINAAN BAGI PNS YANG AKAN MEMASUKI BATAS USIA PENSIUN DI LINGKUNGAN PEMERINTAH KOTA BEKASI | 57 |
| 4.1 Desain Kegiatan | 57 |
| 4.1.1 Tujuan Kegiatan | 57 |
| 4.1.2 Materi Kegiatan..... | 60 |
| 4.1.3 Urutan Penyampaian Materi | 61 |
| 4.1.4 Instuktur Kegiatan..... | 63 |
| 4.1.4.1 Penguasaan Instruktur terhadap Materi..... | 63 |
| 4.1.4.2 Metode Penyampaian Materi | 65 |
| 4.1.5 Jenis Kegiatan | 68 |
| 4.1.6 Waktu Kegiatan..... | 70 |
| 4.1.6.1 Lamanya Waktu Pelaksanaan Kegiatan..... | 70 |
| 4.1.6.2 Alokasi Waktu Penyampaian Materi di dalam Kelas dengan Orientasi Lapangan..... | 72 |
| 4.1.6.3 Jarak Waktu Antar Tmt. Pensiun Peserta dengan Pelaksanaan Kegiatan..... | 73 |
| 4.1.7 Lokasi Kegiatan | 77 |
| 4.1.8 Sarana dan Prasarana Kegiatan | 80 |
| 4.1.9 Evaluasi Kegiatan..... | 82 |
| 4.2 Pemahaman Peserta terhadap Materi Kegiatan..... | 86 |
| 4.2.1 Pemahaman atas Materi Sosialisasi PWRI | 86 |
| 4.2.2 Pemahaman atas Materi Membangun Kekuatan Mental | 87 |
| 4.2.3 Pemahaman atas Materi Penyegaran Rohani | 88 |
| 4.2.4 Pemahaman atas Materi Kewirausahaan..... | 90 |
| 4.2.5 Pemahaman atas Materi <i>Success Story</i> Pengusaha | 91 |
| 4.2.6 Pemahaman atas Materi dalam Orientasi Lapangan | 93 |
| 4.3 Hasil Kegiatan | 96 |
| 4.3.1 Perubahan Sikap..... | 96 |
| 4.3.1.1 Motivasi Menjadi Anggota PWRI | 96 |
| 4.3.1.2 Perubahan Kesiapan Mental Menghadapi Masa Pensiun | 98 |
| 4.3.1.3 Motivasi untuk Berwirausaha atau Memantapkan Diri Berwirausaha | 100 |
| 4.3.2 Perubahan Perilaku..... | 101 |
| BAB 5 PENUTUP..... | 107 |
| 5.1 Simpulan | 107 |
| 5.2 Saran..... | 108 |
| DAFTAR REFERENSI | 109 |
| LAMPIRAN | |
| DAFTAR RIWAYAT HIDUP | |

DAFTAR TABEL

| | | |
|-----------|---|----|
| Tabel 1.1 | Data Peserta Berdasarkan Tmt. Pensiun | 6 |
| Tabel 4.1 | Jarak Waktu antara Tmt. Pensiun Peserta dengan Pelaksanaan Kegiatan | 75 |



DAFTAR GAMBAR

| | | |
|------------|--------------------------|----|
| Gambar 2.1 | Proses Pengendalian..... | 17 |
|------------|--------------------------|----|



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Pedoman Wawancara Mendalam
- Lampiran 2 Pedoman Wawancara Terstruktur
- Lampiran 3 Hasil Wawancara Mendalam
- Lampiran 4 Hasil Wawancara Terstruktur
- Lampiran 5 Jadwal Kegiatan Pembinaan Bagi Aparatur yang Akan Memasuki Batas Usia Pensiun di Lingkungan Pemerintah Kota Bekasi Tahun 2007

