

LAMPIRAN 1



DAFTAR VARIABEL BEBAS TINGKAT PENGARUH

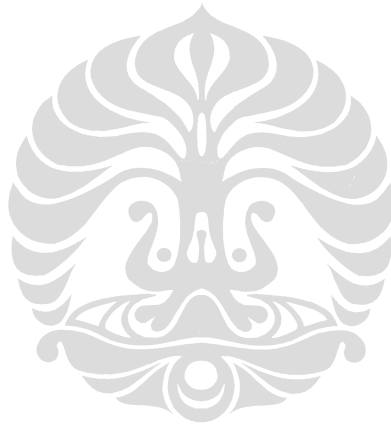
Variabel	Jenis Variabel Bebas	Referensi
A. KNOWLEDGE / PENGETAHUAN		
X ₁	Pemahaman dan penguasaan dalam mengintegrasikan 3 proses manajemen proyek yang utama yaitu perencanaan, pelaksanaan dan pengendalian.	1,2,6
X ₂	Pemahaman dan penguasaan dalam menentukan dan mengendalikan cakupan (<i>scope</i>) kegiatan-kegiatan yang harus dilakukan dalam proyek untuk memenuhi sasaran dan tujuan.	1,2
X ₃	Pemahaman dan penguasaan dalam menentukan kegiatan dan urutan kegiatan, menaksir waktu perencanaan, menetapkan jadwal serta mengendalikan waktu pelaksanaan.	1,2
X ₄	Pemahaman dan penguasaan dalam merencanakan sumber-sumber, menaksir biaya, membuat anggaran biaya dan mengendalikan biaya.	1,2,6
X ₅	Pemahaman dan penguasaan dalam menentukan kondisi yang diinginkan, merencanakan kualitas, menjamin pencapaian kualitas, serta mengendalikan kualitas.	1
X ₆	Pemahaman dan penguasaan dalam merencanakan organisasi proyek, mengadakan staf, serta pengembangan tim proyek.	1,2
X ₇	Pemahaman dan penguasaan dalam merencanakan komunikasi, mendistribusikan informasi, mengadakan pertemuan-pertemuan dalam proyek, membuat administrasi dan laporan kemajuan proyek.	1,2
X ₈	Pemahaman dan penguasaan dalam mendefinisikan resiko-resiko yang mungkin timbul, mengkuantifikasikan resiko tersebut dan pengaruhnya terhadap proyek, mengembangkan tanggapan (antisipasinya) serta mengendalikan resiko tersebut.	1
X ₉	Pemahaman dan penguasaan dalam merencanakan pengadaan barang-barang dan jasa-jasa, merencanakan dan melakukan permintaan, menyeleksi sumber-sumber, membuat administrasi kontrak, serta menutup kontrak.	1
B. SKILL / KEAHLIAN		
X ₁₀	Dapat membuat perencanaan kedepan dengan melakukan antisipasi terhadap semua hambatan yang mungkin terjadi.	2,4,6,8,9
X ₁₁	Dapat mempengaruhi orang-orang pada semua tingkatan untuk bekerja bersama-sama kearah tercapainya tujuan dan sasaran proyek.	2,3,4,6,8,9
X ₁₂	Dapat menganalisis masalah dan mengambil keputusan untuk mengatasinya.	4,6,9
X ₁₃	Dapat membuat keputusan dengan cepat dan tepat dalam menghadapi masalah-masalah proyek	4,9
X ₁₄	Dapat menjalin hubungan dengan pihak lain agar apa yang disampaikan dapat dipahami dan dilaksanakan.	4,8,9
X ₁₅	Dapat membujuk dan mempengaruhi pihak lain agar apa yang diinginkan tercapai	3,4,9
X ₁₆	Dapat memahami & menyelesaikan tugas serta tanggung jawab dari persyaratan-persyaratan lainnya yang ditetapkan dalam kontrak.	1
X ₁₇	Dapat menguasai semua aspek-aspek teknis yang berhubungan dengan proyek konstruksi.	2,4,6
X ₁₈	Dapat melakukan pengendalian untuk menilai pelaksanaan kegiatan dengan tujuan agar hasil pekerjaan sesuai dengan rencana.	2,6
X ₁₉	Dapat mengorganisir semua sumber-sumber yang ada dalam proyek untuk mencapai sasaran & tujuan proyek.	4
X ₂₀	Dapat memahami orang lain terutama bawahannya sehingga terjalin kerjasama yang baik dalam pelaksanaan tugas-tugas.	1,3

Variabel	Jenis Variabel Bebas	Referensi
B. SKILL / KEAHLIAN		
X ₂₁	Dapat memahami & menguasai MISIT dalam pengolahan informasi yang mendukung pelaksanaan kegiatan dan pengendalian.	5
X ₂₂	Dapat menguasai software-software yang digunakan pada proyek untuk kelancaran pencapaian sasaran dan tujuan proyek	5
X ₂₃	Dapat membedakan informasi yang relevan atau tidak pada proyek	3,4
X ₂₄	Mempunyai kemampuan bekerjasama dengan tim, menyelesaikan konflik dan mempengaruhi tim proyek.	1,6,8
C. SIKAP & PRILAKU		
X ₂₅	Mempunyai komitmen untuk bekerja keras dalam proyek.	6
X ₂₆	Mempunyai prakarsa untuk menyelesaikan semua kegiatan dan ketika menghadapi masalah.	2,8
X ₂₇	Mempunyai ide dan kreasi baru dalam menyelesaikan kegiatan dan ketika menghadapi masalah.	6
X ₂₈	Mempunyai kepercayaan atas kemampuan diri sendiri untuk menyelesaikan tugas.	6,8
X ₂₉	Mempunyai motivasi diri yang besar untuk tercapainya keberhasilan proyek	6,8
X ₃₀	Mempunyai sikap proaktif	6,8
X ₃₁	Memiliki etos kerja yang tinggi demi mencapai tujuan dan sasaran proyek	6
X ₃₂	Mempunyai sikap realistis terhadap keadaan proyek.	6,8
X ₃₃	Dapat mengambil tindakan dengan cepat dan tepat secara obyektif.	7
X ₃₄	Selalu mematuhi semua peraturan yang berlaku.	2,6
X ₃₅	Selalu fleksibel menyelesaikan tugas-tugasnya dan bersedia melakukan perubahan untuk hasil yang lebih baik	2,6
X ₃₆	Mempunyai rasa tanggung jawab yang penuh untuk mencapai keberhasilan proyek.	7
X ₃₇	Selalu bersemangat dan pantang menyerah untuk melaksanakan semua tugas demi keberhasilan proyek.	6,8
X ₃₈	Memahami tujuan proyek dan mampu memotivasi tim proyek untuk bersama-sama mencapai tujuan dan sasaran proyek	2,3,6
X ₃₉	Memiliki stamina dan <i>adaptability</i> yang tinggi sehingga memiliki performa yang tinggi untuk mencapai kesuksesan proyek.	6,8

Keterangan literatur :

1. PMI, Inc., PMBOK, *A Guide to The Project Management Body of Knowledge* (An American National Standard, 2004)
2. Lynda Bourne, Derek. H. T. Walker, *Advancing project management in learning organizations*, Emerald Journal, (2004), pg 226.
3. Terry Dawes, *Project management - an integrated approach*, The British Journal of Administrative Management, (Dec 2002/Jan 2003), pg. 24, 2 pgs
4. K.T. Odusami, *Perceptions of Construction Professionals Concerning Important Skills of Effective Project Leaders*, Journal of Management in Engineering (April,2002)

5. Syed Shahid dan Thomas Froese, *Project Management Information Control System* (1998)
6. Jurgen Hauschildt, Gesche Keim, John W Medcof, *Realistic Criteria for Project manager selection and development*, Project management journal, (September, 2000).
7. Timothy J.Kloppenborg dan Joseph A. Petrick, *Leadership in project life cycle and team character development*, project manajement journal, (juni 1999).
8. Sharlett Gillard, James Price, *The competencies of effective project manager: A conceptual analysis*, International journal of management, (Mar 2005), pg 48.
9. John A Kuprenas, Chung-Li Jung Abdallah S Fakhouri, Wahib G Jreij, *Project manager workload--assessment of values and influences*, Project Management Journal, (Dec 2000).



LAMPIRAN 2



KUESIONER
FAKTOR-FAKTOR.PADA MANAJER PROYEK
OWNER YANG BERPENGARUH TERHADAP
PENINGKATAN KINERJA BIAYA
PROYEK PRASARANA JALAN

Oleh

LYDIA DARMIYANTI

64 04 01 03 98

Pembimbing 1 : Dr. Ir. Ismeth Abidin
Pembimbing 2 : Dr. Ir. Yusuf Latief, MT



PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
PROGRAM PASCASARJANA BIDANG ILMU TEKNIK
UNIVERSITAS INDONESIA
GANJIL 2007/2008

Pendahuluan.

Proyek adalah suatu usaha yang bersifat sementara didalam mengerjakan suatu pekerjaan untuk menghasilkan suatu produk atau jasa (*service*) yang unik. Keberhasilan proyek dipengaruhi oleh hubungan kerja pada proses manajemen proyek sedangkan keberhasilan manajemen proyek berfokus pada proses proyek, berhasil mencapai tujuan/sasaran proyek pada biaya, mutu dan waktu.

Keberhasilan penyelenggaraan suatu proyek konstruksi akan sangat bergantung kepada kualitas mereka yang menangani proyek tersebut terutama yang memegang posisi kunci. Diantaranya adalah manajer proyek, anggota tim inti dan personel departemen fungsional yang turut berperan.

Keberhasilan suatu proyek ditentukan oleh perencanaan dan pengendalian, sedangkan kualitas dari perencanaan dan pengendalian suatu proyek sangat ditentukan oleh kualitas dari sumber daya manusia atau orang-orang yang terlibat dalam suatu proyek. Orang-orang yang terlibat dalam proyek dibedakan menjadi:

- Eksternal : Pemilik, *designer*, Subkontraktor dan Supplier
- Internal : *Project Manager, general superintendent, project engineer* dan *home office*

Karena manajer proyek berfungsi sebagai organisator dan koordinator proyek dan bertanggung jawab atas pelaksanaan proyek secara keseluruhan baik secara teknis maupun administratif dan keuangan serta lingkungan. Selain itu manajer proyek juga bertanggung jawab terhadap pimpinan perusahaan untuk perencanaan dan pelaksanaan pengendalian proyek. Karena begitu pentingnya peranan manajer proyek, maka perlu dianalisa keterlibatan kerja manajer proyek secara lebih mendalam pada tahap pelaksanaan proyek prasarana jalan. Penelitian ini diarahkan untuk menilai peran Manajer proyek *owner* dalam meningkatkan kinerja biaya proyek konstruksi prasarana jalan.

Tujuan Pelaksanaan Survey

Tujuan survey ini adalah untuk mengetahui peran manajer proyek *owner* yang paling *significant* yang berpengaruh terhadap peningkatan kinerja biaya proyek prasarana jalan pada tahap konstruksi.

Kerahasiaan Informasi

Survey ini hanya ditujukan untuk kepentingan akademis dan seluruh informasi yang disampaikan akan dijaga kerahasiaannya.

Petunjuk Pengisian Kuesioner

1. Jawaban merupakan persepsi anda terhadap kondisi yang langsung anda alami dan anda rasakan.
2. Pengisian kuesioner dilakukan dengan memberikan tanda v atau X pada kolom tingkat pengaruh yang telah disediakan jika menurut anda peran dan tanggung jawab manajer proyek *owner* berpengaruh terhadap kinerja biaya proyek.
3. Apabila anda memiliki pertanyaan dan memerlukan keterangan lebih lanjut mengenai survey ini, silahkan hubungi kami pada :
Lydia Darmiyanti, ST : 0852 153 96026 / (021) 880 6435
E-mail : lilidchay@yahoo.com

Part A. Data Perusahaan

Nama Perusahaan : _____

Alamat : _____

No. Telepon : _____ No. Fax: _____

Nama Responden (Optional) : _____

Jabatan / Posisi dari Responden : _____

Kepemilikan perusahaan

Badan Usaha Milik Negara/Daerah (BUMN/BUMD) 1

Perusahaan Swasta Nasional 2

Perusahaan Multi-nasional 3

Lama bekerja dalam dunia konstruksi : _____ Tahun

Lama bekerja : _____ Tahun

Jenis (proyek) konstruksi yang umumnya anda kerjakan

Pekerjaan sipil berat (infrastruktur) (*).....	1	<input type="checkbox"/>
Rekayasa industri (**).	2	<input type="checkbox"/>
Bangunan Gedung (***)	3	<input type="checkbox"/>
Perumahan & pemukiman	4	<input type="checkbox"/>
Lainnya (_____)	5	<input type="checkbox"/>

(*) termasuk pembangkit dan sistim jaringan listrik, pencegahan banjir, pengairan, jembatan, sarana transportasi, pipeline, sistem distribusi air bersih, sistem pengolahan dan pembuangan, dan jaringan komunikasi

(**) termasuk pabrik pengolahan minyak dan petrokimia, pengembangan penambangan energi, pabrik baja, pabrik manufaktur, dan fasilitas lain yang sangat penting bagi utilitas dan industri dasar

(***) termasuk pekerjaan arsitektur, struktur, mekanikal dan elektrikal

Part B. Informasi Proyek

Nama Proyek : _____

Lokasi Proyek : _____

Nilai Proyek : Rp./US\$ _____

Tanggal dimulainya Proyek : _____

Durasi Proyek : _____

Jenis kontrak : _____

Part C. Kinerja Proyek

Biaya Proyek

Berapakah prosentase nilai aktual biaya akhir proyek dibandingkan dengan anggaran biaya yang direncanakan dalam pelaksanaan di lapangan ?

$$\text{Rasio kinerja biaya} = \frac{\text{Biaya aktual}}{\text{Biaya rencana}} \times 100\%$$

Berikan tanda \surd atau X pada kolom dibawah ini (pilih salah satu) :

Rasio Biaya Pelaksanaan dengan Biaya Rencana					
1	2	3	4	5	6
< 85%	85% - 90%	90% - 95%	95% - 100%	100% - 105%	>105%

Terima kasih atas partisipasi dan kerjasama anda



Keterangan tentang skala pada kolom tingkat pengaruh terhadap kinerja biaya proyek : (pilih salah satu)	
1 = Tidak berpengaruh	4 = Berpengaruh
2 = Kurang berpengaruh	5 = Sangat berpengaruh
3 = Cukup berpengaruh	6 = Sangat berpengaruh sekali

No.	Peran dan Tanggung Jawab Manajer Proyek Owner pada Tahap pelaksanaan Proyek prasarana Jalan	Tingkat Pengaruh Terhadap Kinerja Biaya Proyek					
		1	2	3	4	5	6
A. KNOWLEDGE / PENGETAHUAN							
	Menurut saudara, bagaimanakah pengaruh pemahaman dan penguasaan Manajer Proyek Owner tentang pengetahuan-pengetahuan berikut ini terhadap peningkatan kinerja biaya?						
1	Pemahaman dan penguasaan dalam mengintegrasikan 3 proses manajemen proyek yang utama yaitu perencanaan, pelaksanaan dan pengendalian.						
2	Pemahaman dan penguasaan dalam menentukan dan mengendalikan cakupan (<i>scope</i>) kegiatan-kegiatan yang harus dilakukan dalam proyek untuk memenuhi sasaran dan tujuan.						
3	Pemahaman dan penguasaan dalam menentukan kegiatan dan urutan kegiatan, menaksir waktu perencanaan, menetapkan jadwal serta mengendalikan waktu pelaksanaan.						
4	Pemahaman dan penguasaan dalam merencanakan sumber-sumber, menaksir biaya, membuat anggaran biaya dan mengendalikan biaya.						
5	Pemahaman dan penguasaan dalam menentukan kondisi yang diinginkan, merencanakan kualitas, menjamin pencapaian kualitas, serta mengendalikan kualitas.						
6	Pemahaman dan penguasaan dalam merencanakan organisasi proyek, mengadakan staf, serta pengembangan tim proyek.						
7	Pemahaman dan penguasaan dalam merencanakan komunikasi, mendistribusikan informasi, mengadakan pertemuan-pertemuan dalam proyek, membuat administrasi dan laporan kemajuan proyek.						
8	Pemahaman dan penguasaan dalam mendefinisikan resiko-resiko yang mungkin timbul, mengkuantifikasikan resiko tersebut dan pengaruhnya terhadap proyek, mengembangkan tanggapan (antisipasinya) serta mengendalikan resiko tersebut.						
9	Pemahaman dan penguasaan dalam merencanakan pengadaan barang-barang dan jasa-jasa, merencanakan dan melakukan permintaan, menyeleksi sumber-sumber, membuat administrasi kontrak, serta menutup kontrak.						
B. SKILL / KEAHLIAN							
	Menurut saudara, bagaimanakah pengaruh keahlian/skill Manajer Proyek Owner terhadap peningkatan kinerja biaya proyek?						
1	Dapat membuat perencanaan kedepan dengan melakukan antisipasi terhadap semua hambatan yang mungkin terjadi.						
2	Dapat mempengaruhi orang-orang pada semua tingkatan untuk bekerja bersama-sama kearah tercapainya tujuan dan sasaran proyek.						
3	Dapat menganalisis masalah dan mengambil keputusan untuk mengatasinya?						
4	Dapat membuat keputusan dengan cepat dan tepat dalam menghadapi masalah-masalah proyek						
5	Dapat menjalin hubungan dengan pihak lain agar apa yang disampaikan dapat dipahami dan dilaksanakan?						
6	Dapat membujuk dan mempengaruhi pihak lain agar apa yang diinginkan tercapai?						
7	Dapat memahami & menyelesaikan tugas serta tanggung jawab dari persyaratan-persyaratan lainnya yang ditetapkan dalam kontrak.						
8	Dapat menguasai semua aspek-aspek teknis yang berhubungan dengan proyek konstruksi.						

Keterangan tentang skala pada kolom tingkat pengaruh terhadap kinerja biaya proyek : (pilih salah satu)	
1 = Tidak berpengaruh	4 = Berpengaruh
2 = Kurang berpengaruh	5 = Sangat berpengaruh
3 = Cukup berpengaruh	6 = Sangat berpengaruh sekali

No.	Peran dan Tanggung Jawab Manajer Proyek Owner pada Tahap pelaksanaan Proyek prasarana Jalan	Tingkat Pengaruh Terhadap Kinerja Biaya Proyek					
		1	2	3	4	5	6
B. SKILL / KEAHLIAN							
	Menurut saudara, bagaimanakah pengaruh keahlian/skill Manajer Proyek Owner terhadap peningkatan kinerja biaya proyek?						
9	Dapat melakukan pengendalian untuk menilai pelaksanaan kegiatan dengan tujuan agar hasil pekerjaan sesuai dengan rencana.						
10	Dapat mengorganisir semua sumber-sumber yang ada dalam proyek untuk mencapai sasaran & tujuan proyek.						
11	Dapat memahami orang lain terutama bawahannya sehingga terjalin kerjasama yang baik dalam pelaksanaan tugas-tugas.						
12	Dapat memahami & menguasai MISIT dalam pengolahan informasi yang mendukung pelaksanaan kegiatan dan pengendalian.						
13	Dapat menguasai software-software yang digunakan pada proyek untuk kelancaran pencapaian sasaran dan tujuan proyek						
15	Dapat membedakan informasi yang relevan atau tidak pada proyek						
16	Mempunyai kemampuan bekerjasama dengan tim, menyelesaikan konflik dan mempengaruhi tim proyek.						
C. SIKAP & PRILAKU							
	Menurut saudara, bagaimanakah pengaruh sikap dan perilaku Manajer Proyek Owner berikut ini terhadap peningkatan kinerja biaya proyek?						
1	Mempunyai komitmen untuk bekerja keras dalam proyek.						
2	Mempunyai prakarsa untuk menyelesaikan semua kegiatan dan ketika menghadapi masalah.						
3	Mempunyai ide dan kreasi baru dalam menyelesaikan kegiatan dan ketika menghadapi masalah.						
4	Mempunyai kepercayaan atas kemampuan diri sendiri untuk menyelesaikan tugas.						
5	Mempunyai motivasi diri yang besar untuk tercapainya keberhasilan proyek						
6	Mempunyai sikap proaktif						
7	Memiliki etos kerja yang tinggi demi mencapai tujuan dan sasaran proyek						
8	Mempunyai sikap realistis terhadap keadaan proyek.						
9	Dapat mengambil tindakan dengan cepat dan tepat secara obyektif.						
10	Selalu mematuhi semua peraturan yang berlaku.						
11	Selalu fleksibel menyelesaikan tugas-tugasnya dan bersedia melakukan perubahan untuk hasil yang lebih baik						
12	Mempunyai rasa tanggung jawab yang penuh untuk mencapai keberhasilan proyek.						
13	Selalu bersemangat dan pantang menyerah untuk melaksanakan semua tugas demi keberhasilan proyek.						
14	Memahami tujuan proyek dan mampu memotivasi tim proyek untuk bersama-sama mencapai tujuan dan sasaran proyek						
15	Memiliki stamina dan <i>adaptability</i> yang tinggi sehingga memiliki performa yang tinggi untuk mencapai kesuksesan proyek.						

Berapakah prosentase nilai aktual akhir biaya proyek dibandingkan dengan anggaran proyek yang dalam pelaksanaan di lapangan ?

$$\text{Rasio kinerja biaya} = \frac{\text{Biaya aktual}}{\text{Biaya rencana}} \times 100 \%$$

Rasio Biaya Pelaksanaan dengan Biaya Rencana					
1	2	3	4	5	6
< 85%	85% - 90%	90% - 95%	95% - 100%	100% - 105%	>105%

Terima kasih atas kesediaan anda untuk mduangkan waktu mengisi kuesioner penelitian ini





LAMPIRAN 3

DATA RESPONDEN

RESPONDEN	JABATAN	PENDIDIKAN	PENGALAMAN KERJA DIKONSTRUKSI (TH)	NAMA PROYEK	NILAI PROYEK	JENIS KONTRAK
X ₁	MANAJER PROYEK	S2	15	PENGAWASAN JALAN DAN JEMBATAN	6 M	UNIT PRICE
X ₂	MANAJER PROYEK	S2	15	DITJEN BINA MARGA DEP PU	120 M	UNIT PRICE
X ₃	PENGAWAS LAPANGAN	S1	15	PENINGKATAN JALAN & JEMBATAN CAKUNG- CELINCING CS	9M	UNIT PRICE
X ₄	PENGAWAS LAPANGAN	S1	15	PENINGKATAN JALAN & JEMBATAN CAKUNG- CELINCING CS	9M	UNIT PRICE
X ₅	PENGAWAS LAPANGAN	S1	15	PENINGKATAN JALAN & JEMBATAN CAKUNG- CELINCING CS	9M	UNIT PRICE
X ₆	PENGAWAS LAPANGAN	S1	15	PENINGKATAN JALAN & JEMBATAN CAKUNG- CELINCING CS	9M	UNIT PRICE
X ₇	PENGAWAS LAPANGAN	S1	15	PEMBANGUNAN JALAN DAN JEMBATAN CIBALIUNG, CIKEUSIK	2,4M	UNIT PRICE
X ₈	PENGAWAS LAPANGAN	S1	12	PENINGKATAN JALAN & JEMBATAN CAKUNG- CELINCING CS	9M	UNIT PRICE
X ₉	PETUGAS LAPANGAN	S1	20	PEMBANGUNAN JALAN DAN JEMBATAN CIBALIUNG, CIKEUSIK	2,4M	UNIT PRICE
X ₁₀	PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN	S2	15	PEMELIHARAAN JALAN GD.PANJANG, PAKIN CS	2,4 M	UNIT PRICE
X ₁₁	ASISTEN TEKNIK	S1	13	CIPUTAT FLYOVER	94 M	UNIT PRICE
X ₁₂	ASISTEN TEKNIK	S1	13	PEMELIHARAAN BERKALA	5,4 J	UNIT PRICE
X ₁₃	ASISTEN TEKNIK	S2	16	PEMBANGUNAN JALAN BAYAH-CIBARENO	17,778 M	UNIT PRICE
X ₁₄	ASISTEN TEKNIK	S2	15	PEMBANGUNAN JALAN PROF.BANTEN PALIMA-PAKUPATAN	8,7 M	UNIT PRICE
X ₁₅	ASISTEN TEKNIK	S1	11	PEMBANGUNAN JALAN PROF.BANTEN PALIMA-PAKUPATAN	8,7 M	UNIT PRICE
X ₁₆	STAFF BINA MARGA	S1	11	PEMBANGUNAN JALAN CIPULUS -BANTEN	3,5 M	UNIT PRICE
X ₁₇	PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN	S2	17	PENINGKATAN JALAN & JEMBATAN CAKUNG- CELINCING CS	9M	UNIT PRICE
X ₁₈	STAFF BINA MARGA	S1	13	PEMBANGUNAN JALAN CIKEUSIR	13,336M	UNIT PRICE
X ₁₉	STAFF BINA MARGA	S1	11	PEMBANGUNAN JALAN SERANG-BOJONEGOROMERAK	10M	UNIT PRICE
X ₂₀	ASISTEN TEKNIK	S1	12	PEMBANGUNAN JALAN LABUAN-CIBALIUNG	1,2 M	UNIT PRICE
X ₂₁	PETUGAS LAPANGAN	S1	18	PEMBANGUNAN JALAN CIBALIUNG-CIKEUSIK	2,4M	UNIT PRICE

LAMPIRAN 4

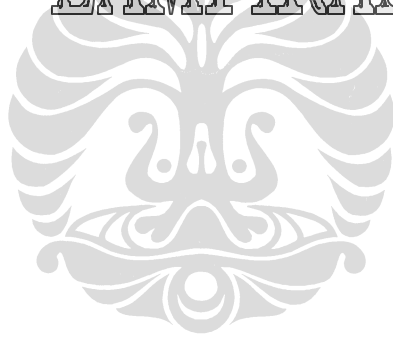


TABULASI DATA

Variabel	Responden																				
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
X ₁	6	5	2	4	1	3	2	2	6	3	4	3	5	5	6	4	2	2	6	4	5
X ₂	5	5	2	3	2	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	6	5	5
X ₃	4	5	4	4	3	3	2	1	5	2	5	2	5	5	6	5	1	3	4	5	6
X ₄	4	5	4	3	6	4	4	3	5	4	4	4	4	5	5	6	4	4	6	3	5
X ₅	5	5	4	4	3	3	3	1	6	2	4	2	5	4	3	5	1	4	4	6	6
X ₆	4	4	5	3	3	4	2	1	5	2	4	2	3	5	4	5	1	3	4	3	5
X ₇	4	4	5	4	3	3	4	3	6	3	4	3	5	4	4	4	4	2	2	2	5
X ₈	4	4	3	3	4	3	3	1	6	3	4	3	5	5	4	5	3	1	6	5	5
X ₉	5	4	4	4	4	4	2	1	5	2	4	2	4	4	3	4	1	2	3	3	5
X ₁₀	5	5	5	5	3	4	3	3	5	3	5	3	6	5	5	5	3	4	6	4	6
X ₁₁	5	4	3	4	4	3	4	3	5	4	4	4	5	5	3	5	3	4	4	3	5
X ₁₂	5	5	3	3	3	4	3	3	4	3	5	3	4	5	5	4	3	4	4	2	6
X ₁₃	5	4	3	4	4	4	3	3	6	3	4	3	5	4	6	4	3	5	6	4	6
X ₁₄	5	3	4	4	5	4	3	3	6	3	5	3	4	4	4	4	3	4	4	3	6
X ₁₅	4	5	5	3	6	4	2	1	6	2	4	2	5	4	3	3	1	2	2	4	5
X ₁₆	4	4	3	5	4	5	6	5	6	6	4	6	5	4	2	4	6	4	4	5	5
X ₁₇	5	3	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	6
X ₁₈	4	4	1	4	4	4	5	4	6	5	4	5	6	5	5	5	4	5	3	4	6
X ₁₉	4	3	3	5	4	4	5	5	6	5	5	5	6	5	4	5	5	4	4	3	5
X ₂₀	4	3	4	4	5	4	3	5	6	4	4	4	4	5	3	5	5	2	3	3	5
X ₂₁	3	4	4	5	3	4	2	1	5	2	4	1	4	5	3	5	1	3	3	2	6
X ₂₂	3	3	4	3	3	3	2	1	6	2	4	1	4	4	3	4	1	3	5	4	5
X ₂₃	3	4	4	5	4	3	4	3	6	4	4	3	4	5	4	5	3	2	3	3	6
X ₂₄	6	5	4	3	5	5	5	4	6	5	5	4	5	5	5	4	4	3	6	5	5
X ₂₅	4	5	5	5	5	5	5	4	6	5	5	5	6	4	4	5	4	3	4	5	5
X ₂₆	4	5	5	3	5	5	5	4	6	5	5	5	5	4	5	5	4	3	5	5	6
X ₂₇	5	5	5	5	5	5	3	2	6	3	4	4	5	4	3	5	2	4	5	3	6
X ₂₈	5	3	4	4	4	5	5	4	6	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5	6
X ₂₉	4	5	4	4	4	5	5	5	6	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	3	6
X ₃₀	4	6	4	4	3	4	4	5	6	4	4	4	5	4	3	4	5	5	4	3	6
X ₃₁	4	5	4	5	3	5	4	5	6	4	4	4	6	4	5	5	5	4	5	4	6
X ₃₂	4	4	5	5	3	5	5	4	6	5	4	5	5	5	3	5	5	3	3	3	5
X ₃₃	4	5	5	5	4	4	5	5	6	5	5	5	6	4	4	4	5	4	5	3	5
X ₃₄	4	4	4	3	4	4	3	5	6	4	5	4	4	4	5	4	5	2	4	4	6
X ₃₅	4	5	4	3	5	5	5	5	6	5	4	5	5	4	3	5	5	2	4	5	5
X ₃₆	6	3	4	3	4	5	4	5	6	4	5	4	6	5	4	5	5	4	5	5	6
X ₃₇	4	4	5	4	5	5	4	5	6	4	5	4	5	4	3	4	5	4	5	4	6
X ₃₈	4	5	4	4	3	5	5	5	6	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	3	6
X ₃₉	4	4	5	5	2	4	4	4	6	4	4	4	5	4	6	5	3	4	4	5	6

Variabel	Jml Responden	Tingkat Pengaruh					
		Tidak Berpengaruh	Kurang Berpengaruh	Cukup Berpengaruh	Berpengaruh	Sangat Berpengaruh	Sangat Berpengaruh Sekali
X ₁	21	1	5	3	4	4	4
X ₂	21	0	2	2	11	5	1
X ₃	21	2	3	3	4	7	2
X ₄	21	0	0	3	10	5	3
X ₅	21	2	2	4	6	4	3
X ₆	21	2	3	5	6	5	0
X ₇	21	0	3	5	9	3	1
X ₈	21	2	0	7	5	5	2
X ₉	21	2	4	3	9	3	0
X ₁₀	21	0	0	6	3	9	3
X ₁₁	21	0	0	6	9	6	0
X ₁₂	21	0	1	8	6	5	1
X ₁₃	21	0	0	6	8	3	4
X ₁₄	21	0	0	7	9	3	2
X ₁₅	21	2	5	3	5	4	2
X ₁₆	21	0	1	1	8	6	5
X ₁₇	21	0	0	1	6	13	1
X ₁₈	21	1	0	1	9	7	3
X ₁₉	21	0	0	3	6	10	2
X ₂₀	21	0	1	5	8	6	1
X ₂₁	21	3	3	5	5	4	1
X ₂₂	21	3	2	7	6	2	1
X ₂₃	21	0	1	7	8	3	2
X ₂₄	21	0	0	2	5	11	3
X ₂₅	21	0	0	1	6	12	2
X ₂₆	21	0	0	2	4	13	2
X ₂₇	21	0	2	4	4	9	2
X ₂₈	21	0	0	1	10	8	2
X ₂₉	21	0	0	1	9	9	2
X ₃₀	21	0	0	3	11	4	3
X ₃₁	21	0	0	1	9	8	3
X ₃₂	21	0	0	5	4	11	1
X ₃₃	21	0	0	1	7	11	2
X ₃₄	21	0	1	2	12	4	2
X ₃₅	21	0	1	2	5	12	1
X ₃₆	21	0	0	2	7	8	4
X ₃₇	21	0	0	1	10	8	2
X ₃₈	21	0	0	2	6	11	2
X ₃₉	21	0	1	1	11	5	3

LAMPIRAN 5



MATRIKS PEMBOBOTAN
TINGKAT PENGARUH TERHADAP KINERJA BIAYA

	Sangat Berpengaruh Sekali	Sangat Berpengaruh	Berpengaruh	Cukup Berpengaruh	Kurang berpengaruh	Tidak Berpengaruh
Sangat Berpengaruh Sekali	1	2	3	4	5	6
Sangat Berpengaruh	0.5	1	2	3	4	5
Berpengaruh	0.33333333	0.5	1	2	3	4
Cukup Berpengaruh	0.25	0.33333333	0.5	1	2	3
Kurang Berpengaruh	0.2	0.25	0.33333333	0.5	1	2
Tidak Berpengaruh	0.16666667	0.16666667	0.25	0.33333333	0.5	1
JUMLAH	2.45	4.25	7.08333333	10.83333333	15.5	21

NORMALISASI MATRIKS
SUB-KRITERIA TINGKAT PENGARUH

	Sangat Berpengaruh Sekali	Sangat Berpengaruh	Berpengaruh	Cukup Berpengaruh	Kurang berpengaruh	Tidak Berpengaruh	JUM	PRIORITAS	PROSEN
Sangat Berpengaruh Sekali	0.408	0.471	0.424	0.369	0.323	0.286	2.280	0.380	100
Sangat Berpengaruh	0.204	0.235	0.282	0.277	0.258	0.238	1.495	0.249	65.567
Berpengaruh	0.136	0.118	0.141	0.185	0.194	0.190	0.964	0.161	42.263
Cukup Berpengaruh	0.102	0.078	0.071	0.092	0.129	0.143	0.615	0.103	26.987
Kurang Berpengaruh	0.082	0.059	0.047	0.046	0.065	0.095	0.393	0.066	17.257
Tidak Berpengaruh	0.068	0.039	0.035	0.031	0.032	0.048	0.253	0.042	11.105
JUMLAH	1	1	1	1	1	1	6	1	

PROSENTASE MASING-MASING SUB KRITERIA TINGKAT PENGARUH	Tidak Berpengaruh	Kurang Berpengaruh	Cukup Berpengaruh	Berpengaruh	Sangat Berpengaruh	Sangat Berpengaruh Sekali
	11.105	17.257	26.987	42.263	65.567	100

LAMPIRAN 6



MATRIK TINGKAT PENGARUH

Variabel	Jumlah Responden	1	2	3	4	5	6	1	2	3	4	5	6	NILAI %
		0.11	0.17	0.27	0.42	0.66	1.00							
X ₁	21	1	5	3	4	4	4	4.762	23.810	14.286	19.048	19.048	19.048	48.08
X ₂	21	0	2	2	11	5	1	0.000	9.524	9.524	52.381	23.810	4.762	46.72
X ₃	21	2	3	3	4	7	2	9.524	14.286	14.286	19.048	33.333	9.524	46.81
X ₄	21	0	0	3	10	5	3	0.000	0.000	14.286	47.619	23.810	14.286	53.88
X ₅	21	2	2	4	6	4	3	9.524	9.524	19.048	28.571	19.048	14.286	46.69
X ₆	21	2	3	5	6	5	0	9.524	14.286	23.810	28.571	23.810	0.000	37.63
X ₇	21	0	3	5	9	3	1	0.000	14.286	23.810	42.857	14.286	4.762	41.13
X ₈	21	2	0	7	5	5	2	9.524	0.000	33.333	23.810	23.810	9.524	45.25
X ₉	21	2	4	3	9	3	0	9.524	19.048	14.286	42.857	14.286	0.000	26.31
X ₁₀	21	0	0	6	3	9	3	0.000	0.000	28.571	14.286	42.857	14.286	56.13
X ₁₁	21	0	0	6	9	6	0	0.000	0.000	28.571	42.857	28.571	0.000	44.56
X ₁₂	21	0	1	8	6	5	1	0.000	4.762	38.095	28.571	23.810	4.762	43.55
X ₁₃	21	0	0	6	8	3	4	0.000	0.000	28.571	38.095	14.286	19.048	52.23
X ₁₄	21	0	0	7	9	3	2	0.000	0.000	33.333	42.857	14.286	9.524	46.00
X ₁₅	21	2	5	3	5	4	2	9.524	23.810	14.286	23.810	19.048	9.524	41.10
X ₁₆	21	0	1	1	8	6	5	0.000	4.762	4.762	38.095	28.571	23.810	60.75
X ₁₇	21	0	0	1	6	13	1	0.000	0.000	4.762	28.571	61.905	4.762	58.71
X ₁₈	21	1	0	1	9	7	3	4.762	0.000	4.762	42.857	33.333	14.286	56.07
X ₁₉	21	0	0	3	6	10	2	0.000	0.000	14.286	28.571	47.619	9.524	56.68
X ₂₀	21	0	1	5	8	6	1	0.000	4.762	23.810	38.095	28.571	4.762	46.84
X ₂₁	21	3	3	5	5	4	1	14.286	14.286	23.810	23.810	19.048	4.762	37.79
X ₂₂	21	3	2	7	6	2	1	14.286	9.524	33.333	28.571	9.524	4.762	35.31
X ₂₃	21	0	1	7	8	3	2	0.000	4.762	33.333	38.095	14.286	9.524	44.81
X ₂₄	21	0	0	2	5	11	3	0.000	0.000	9.524	23.810	52.381	14.286	61.26
X ₂₅	21	0	0	1	6	12	2	0.000	0.000	4.762	28.571	57.143	9.524	60.35
X ₂₆	21	0	0	2	4	13	2	0.000	0.000	9.524	19.048	61.905	9.524	60.73
X ₂₇	21	0	2	4	4	9	2	0.000	9.524	19.048	19.048	42.857	9.524	52.46
X ₂₈	21	0	0	1	10	8	2	0.000	0.000	4.762	47.619	38.095	9.524	55.91
X ₂₉	21	0	0	1	9	9	2	0.000	0.000	4.762	42.857	42.857	9.524	57.02
X ₃₀	21	0	0	3	11	4	3	0.000	0.000	14.286	52.381	19.048	14.286	52.77
X ₃₁	21	0	0	1	9	8	3	0.000	0.000	4.762	42.857	38.095	14.286	58.66
X ₃₂	21	0	0	5	4	11	1	0.000	0.000	23.810	19.048	52.381	4.762	53.58
X ₃₃	21	0	0	1	7	11	2	0.000	0.000	4.762	33.333	52.381	9.524	59.24
X ₃₄	21	0	1	2	12	4	2	0.000	4.762	9.524	57.143	19.048	9.524	49.56
X ₃₅	21	0	1	2	5	12	1	0.000	4.762	9.524	23.810	57.143	4.762	55.68
X ₃₆	21	0	0	2	7	8	4	0.000	0.000	9.524	33.333	38.095	19.048	60.68
X ₃₇	21	0	0	1	10	8	2	0.000	0.000	4.762	47.619	38.095	9.524	55.91
X ₃₈	21	0	0	2	6	11	2	0.000	0.000	9.524	28.571	52.381	9.524	58.51
X ₃₉	21	0	1	1	11	5	3	0.000	4.762	4.762	52.381	23.810	14.286	54.14

LAMPIRAN 7



LEVEL TINGKAT PENGARUH

NO. ALL	NO. TAHAP	Variabel	Peran dan Tanggung Jawab Manajer Proyek Owner pada Tahap pelaksanaan Proyek prasarana Jalan	NILAI AKHIR (%)	LEVEL PRIORITY	PRIORITAS TAHAP	PRIORITAS ALL
1	1	X ₁	Pemahaman dan penguasaan dalam mengintegrasikan 3 proses manajemen proyek yang utama yaitu perencanaan, pelaksanaan dan pengendalian.	48.08	H	2	24
2	2	X ₂	Pemahaman dan penguasaan dalam menentukan dan mengendalikan cakupan (<i>scope</i>) kegiatan-kegiatan yang harus dilakukan dalam proyek untuk memenuhi sasaran dan tujuan.	46.72	H	4	27
3	3	X ₃	Pemahaman dan penguasaan dalam menentukan kegiatan dan urutan kegiatan, menaksir waktu perencanaan, menetapkan jadwal serta mengendalikan waktu pelaksanaan.	46.81	H	3	26
4	4	X ₄	Pemahaman dan penguasaan dalam merencanakan sumber-sumber, menaksir biaya, membuat anggaran biaya dan mengendalikan biaya.	53.88	E	1	18
5	5	X ₅	Pemahaman dan penguasaan dalam menentukan kondisi yang diinginkan, merencanakan kualitas, menjamin pencapaian kualitas, serta mengendalikan kualitas.	46.69	H	5	28
6	6	X ₆	Pemahaman dan penguasaan dalam merencanakan organisasi proyek, mengadakan staf, serta pengembangan tim proyek.	37.63	M	8	37
7	7	X ₇	Pemahaman dan penguasaan dalam merencanakan komunikasi, mendistribusikan informasi, mengadakan pertemuan-pertemuan dalam proyek, membuat administrasi dan laporan kemajuan proyek.	41.13	M	7	34
8	8	X ₈	Pemahaman dan penguasaan dalam mendefinisikan resiko-resiko yang mungkin timbul, mengkuantifikasikan resiko tersebut dan pengaruhnya terhadap proyek, mengembangkan tanggapan (<i>antisipasinya</i>) serta mengendalikan resiko tersebut.	45.25	H	6	30
9	9	X ₉	Pemahaman dan penguasaan dalam merencanakan pengadaan barang-barang dan jasa-jasa, merencanakan dan melakukan permintaan, menyeleksi sumber-sumber, membuat administrasi kontrak, serta menutup kontrak.	26.31	L	9	39
10	1	X ₁₀	Dapat membuat perencanaan kedepan dengan melakukan antisipasi terhadap semua hambatan yang mungkin terjadi.	56.13	E	6	12
11	2	X ₁₁	Dapat mempengaruhi orang-orang pada semua tingkatan untuk bekerja bersama-sama kearah tercapainya tujuan dan sasaran proyek.	44.56	H	12	32
12	3	X ₁₂	Dapat menganalisis masalah dan mengambil keputusan untuk mengatasinya?	43.55	M	13	33
13	4	X ₁₃	Dapat membuat keputusan dengan cepat dan tepat dalam menghadapi masalah-masalah proyek	52.23	H	8	22
14	5	X ₁₄	Dapat menjalin hubungan dengan pihak lain agar apa yang disampaikan dapat dipahami dan dilaksanakan?	46.00	H	10	29
15	6	X ₁₅	Dapat membujuk dan mempengaruhi pihak lain agar apa yang diinginkan tercapai?	41.10	M	14	35

NO. ALL	NO. TAHAP	Variabel	Peran dan Tanggung Jawab Manajer Proyek Owner pada Tahap pelaksanaan Proyek prasarana Jalan	NILAI AKHIR (%)	LEVEL PRIORITY	PRIORITAS TAHAP	PRIORITAS ALL
16	7	X ₁₆	Dapat memahami & menyelesaikan tugas serta tanggung jawab dari persyaratan-persyaratan lainnya yang ditetapkan dalam kontrak.	60.75	E	2	2
17	8	X ₁₇	Dapat menguasai semua aspek-aspek teknis yang berhubungan dengan proyek konstruksi.	58.71	E	4	7
18	9	X ₁₈	Dapat melakukan pengendalian untuk menilai pelaksanaan kegiatan dengan tujuan agar hasil pekerjaan sesuai dengan rencana.	56.07	E	7	13
19	10	X ₁₉	Dapat mengorganisir semua sumber-sumber yang ada dalam proyek untuk mencapai sasaran & tujuan proyek.	56.68	E	5	11
20	11	X ₂₀	Dapat memahami orang lain terutama bawahannya sehingga terjalin kerjasama yang baik dalam pelaksanaan tugas-tugas.	46.84	H	9	25
21	12	X ₂₁	Dapat memahami & menguasai MIS-IT dalam pengolahan informasi yang mendukung pelaksanaan kegiatan dan pengendalian.	37.79	M	15	36
22	13	X ₂₂	Dapat menguasai software-software yang digunakan pada proyek untuk kelancaran pencapaian sasaran dan tujuan proyek	35.31	M	16	38
23	14	X ₂₃	Dapat membedakan informasi yang relevan atau tidak pada proyek	44.81	H	11	31
24	15	X ₂₄	Mempunyai kemampuan bekerjasama dengan tim, menyelesaikan konflik dan mempengaruhi tim proyek.	61.26	E	1	1
25	16	X ₂₅	Mempunyai komitmen untuk bekerja keras dalam proyek.	60.35	E	3	5
26	1	X ₂₆	Mempunyai prakarsa untuk menyelesaikan semua kegiatan dan ketika menghadapi masalah.	60.73	E	1	3
27	2	X ₂₇	Mempunyai ide dan kreasi baru dalam menyelesaikan kegiatan dan ketika menghadapi masalah.	52.46	H	13	21
28	3	X ₂₈	Mempunyai kepercayaan atas kemampuan diri sendiri untuk menyelesaikan tugas.	55.91	E	7	14
29	4	X ₂₉	Mempunyai motivasi diri yang besar untuk tercapainya keberhasilan proyek	57.02	E	6	10
30	5	X ₃₀	Mempunyai sikap proaktif	52.77	E	12	20
31	6	X ₃₁	Memiliki etos kerja yang tinggi demi mencapai tujuan dan sasaran proyek	58.66	E	4	8
32	7	X ₃₂	Mempunyai sikap realistis terhadap keadaan proyek.	53.58	E	11	19
33	8	X ₃₃	Dapat mengambil tindakan dengan cepat dan tepat secara obyektif.	59.24	E	3	6
34	9	X ₃₄	Selalu mematuhi semua peraturan yang berlaku.	49.56	H	14	23

NO. ALL	NO. TAHAP	Variabel	Peran dan Tanggung Jawab Manajer Proyek Owner pada Tahap pelaksanaan Proyek prasarana Jalan	NILAI AKHIR (%)	LEVEL PRIORITY	PRIORITAS TAHAP	PRIORITAS ALL
35	10	X ₃₅	Selalu fleksibel menyelesaikan tugas-tugasnya dan bersedia melakukan perubahan untuk hasil yang lebih baik	55.68	E	9	16
36	11	X ₃₆	Mempunyai rasa tanggung jawab yang penuh untuk mencapai keberhasilan proyek.	60.68	E	2	4
37	12	X ₃₇	Selalu bersemangat dan pantang menyerah untuk melaksanakan semua tugas demi keberhasilan proyek.	55.91	E	7	14
38	13	X ₃₈	Memahami tujuan proyek dan mampu memotivasi tim proyek untuk bersama-sama mencapai tujuan dan sasaran proyek	58.51	E	5	9
39	14	X ₃₉	Memiliki stamina dan <i>adaptability</i> yang tinggi sehingga memiliki performa yang tinggi untuk mencapai kesuksesan proyek.	54.14	E	10	17

Keterangan Level Priority	8.7377	
E = Berpengaruh Ekstrim	61.26	52.53
H = Berpengaruh Tinggi	52.53	43.79
M = Cukup berpengaruh	43.79	35.05
L = Berpengaruh rendah	35.05	26.31



LAMPIRAN 8



UNIVERSITAS INDONESIA
PROGRAM PASCASARJANA BIDANG STUDI TEKNIK SIPIL
KEKHUSUSAN MANAJEMEN PROYEK

VALIDASI HASIL PENELITIAN

**FAKTOR-FAKTOR PADA MANAJER PROYEK *OWNER* YANG
BERPENGARUH TERHADAP PENINGKATAN KINERJA BIAYA
PROYEK PRASARANA JALAN**

Responden yang terhormat,

Saya sedang melakukan penelitian tentang 'Faktor-faktor pada Manajer Proyek *Owner* yang berpengaruh terhadap Peningkatan Kinerja Biaya Proyek Prasarana Jalan". Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui faktor-faktor apa saja dari manajer proyek *owner* yang paling *dominan* yang berpengaruh terhadap peningkatan kinerja biaya proyek prasarana jalan pada tahap konstruksi sehingga diharapkan didapatkan faktor-faktor yang dapat dipakai sebagai acuan dalam mencapai keberhasilan pelaksanaan proyek, khususnya proyek prasarana jalan.

Pada penelitian ini ukuran kinerja proyek yang dijadikan tolak ukur adalah kinerja biaya proyek. Penelitian studi kasus ini dilakukan di lingkungan Departemen Pekerjaan Umum Dir. Bina Marga.

Adapun faktor dominan dari **Manajer Proyek *Owner*** yang berpengaruh terhadap peningkatan kinerja biaya proyek prasarana jalan pada tahap konstruksi dari hasil penelitian saya ialah sebagai berikut :

UNSUR *KNOWLEDGE*:

- 1) Pemahaman dan penguasaan dalam merencanakan sumber-sumber, menaksir biaya, membuat anggaran biaya dan mengendalikan biaya.
 - o Setuju
 - o Tidak setuju
- Komentar :.....
.....
.....

UNSUR SKILL:

- 1) Mempunyai kemampuan bekerjasama dengan tim, menyelesaikan konflik dan mempengaruhi tim proyek.
 - Setuju
 - Tidak setuju

Komentar :.....
.....
.....
.....

- 2) Dapat memahami & menyelesaikan tugas serta tanggung jawab dari persyaratan-persyaratan lainnya yang ditetapkan dalam kontrak.
 - Setuju
 - Tidak setuju

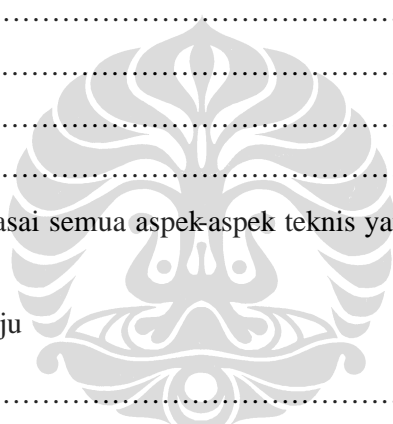
Komentar :.....
.....
.....
.....

- 3) Dapat menguasai semua aspek-aspek teknis yang berhubungan dengan proyek konstruksi.
 - Setuju
 - Tidak setuju

Komentar :.....
.....
.....
.....

- 4) Dapat mengorganisir semua sumber-sumber yang ada dalam proyek untuk mencapai sasaran dan tujuan proyek.
 - Setuju
 - Tidak setuju

Komentar :.....
.....
.....
.....



- 5) Dapat membuat perencanaan kedepan dengan melakukan antisipasi terhadap semua hambatan yang mungkin terjadi.
- o Setuju
 - o Tidak setuju

Komentar :.....

- 6) Dapat melakukan pengendalian untuk menilai pelaksanaan kegiatan dengan tujuan agar hasil pekerjaan sesuai dengan rencana
- o Setuju
 - o Tidak setuju

Komentar :.....

UNSUR ATTITUDE

- 1) Mempunyai prakarsa untuk menyelesaikan semua kegiatan dan ketika menghadapi masalah
- o Setuju
 - o Tidak setuju

Komentar :.....

- 2) Mempunyai rasa tanggung jawab yang penuh untuk mencapai keberhasilan proyek
- o Setuju
 - o Tidak setuju

Komentar :.....

- 3) Mempunyai komitmen untuk bekerja keras dalam proyek
- Setuju
 - Tidak setuju

Komentar :.....
.....
.....
.....

- 4) Dapat mengambil tindakan dengan cepat dan tepat secara objektif.
- Setuju
 - Tidak setuju

Komentar :.....
.....
.....
.....

- 5) Memiliki etos kerja yang tinggi demi mencapai tujuan dan sasaran proyek
- Setuju
 - Tidak setuju

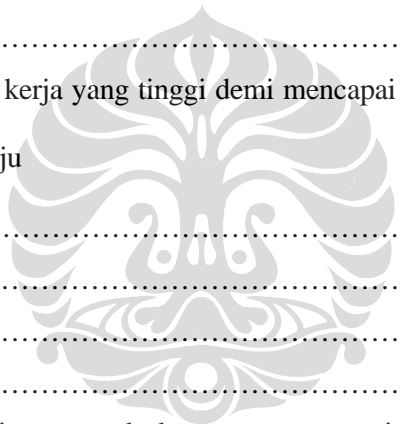
Komentar :.....
.....
.....
.....

- 6) Memahami tujuan proyek dan mampu memotivasi tim proyek untuk bersama-sama mencapai tujuan dan sasaran proyek.
- Setuju
 - Tidak setuju

Komentar :.....
.....
.....
.....

- 7) Mempunyai motivasi diri yang besar untuk tercapainya keberhasilan proyek.
- Setuju
 - Tidak setuju

Komentar :.....
.....



- 8) Mempunyai kepercayaan atas kemampuan diri sendiri untuk menyelesaikan tugas
- Setuju
 - Tidak setuju

Komentar :.....
.....
.....
.....

- 9) Selalu bersemangat dan pantang menyerah untuk melaksanakan semua tugas demi keberhasilan proyek
- Setuju
 - Tidak setuju

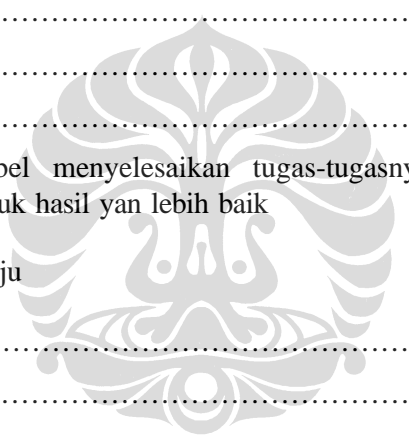
Komentar :.....
.....
.....
.....

- 10) Selalu fleksibel menyelesaikan tugas-tugasnya dan bersedia melakukan perubahan untuk hasil yan lebih baik
- Setuju
 - Tidak setuju

Komentar :.....
.....
.....
.....

- 11) Memiliki stamina dan adaptability yang tinggi sehingga memiliki performa yang tinggi untuk mencapai kesuksesan proyek.
- Setuju
 - Tidak setuju

Komentar :.....
.....
.....
.....



12) Memiliki sikap proaktif.

- o Setuju
- o Tidak setuju

Komentar :.....
.....
.....
.....

Data Responden

Nama Responden :

Jabatan :

Pengalaman kerja :..... tahun

Pendidikan : S1 / S2 / S3

Apabila anda memiliki pertanyaan dan memerlukan keterangan lebih lanjut mengenai kuesioner ini, silahkan hubungi kami pada :

Lydia Darmiyanti, ST

E-mail : lilidchay@yahoo.com

Atas kesediaan bapak/ibu meluangkan waktu dan pikiran untuk mengisi kuesioner ini, saya ucapkan terima kasih.

DAFTAR RESPONDEN VALIDASI PENELITIAN

No.	Nama	Institusi/Profesi	Pengalaman di bidang Konstruksi
1.	Ir. Asiyanto, MBA, IPM	Dosen dan Profesional	43 tahun
2.	Dr. Ir. Ismeth Abidin	Dosen dan Profesional	30 tahun

