

Perancangan manajemen proyek untuk peluncuran model baru di Departemen Pompa Air PT PMI

Masduki, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=20248144&lokasi=lokal>

Abstrak

Persaingan bisnis di industri elektronika makin ketat, perusahaan berlomba-lomba untuk membuat produk dengan harga yang murah, cepat dan dengan kualitas yang bisa diterima oleh konsumen. Kemudian mereka melakukan inovasi dengan mengeluarkan sejumlah produk baru dengan berbagai keunggulan yang ditawarkan dengan tujuan menjadi yang terdepan dan tetap bertahan di pasar. Inovasi adalah salah satu kunci dasar untuk tetap bertahan di pasar. Optimasi dalam riset operasi diperlukan untuk mencari biaya yang optimal pada keseluruhan proses model baru. Dengan memperhatikan batasan-batasan pada proses pelaksanaan model baru dari segi perniagaan dan kapasitas proses di setiap tahapan. Optimasi adalah solusi terbaik untuk mencari titik optimum pembiayaan. Metode ini digunakan dengan membuat model matematika pada setiap masalah, batasan dan kebijakan yang dikeluarkan oleh manajemen pompa air. Optimasi yang dilakukan pada peluncuran model baru bagian engineering dilakukan untuk mendapatkan waktu yang optimal pada keseluruhan proses model baru dan mendapatkan jalur kritis dari tahapan peluncuran model baru agar peluncuran model baru tepat waktu dengan tetap menjaga kapasitas proses dan kemampuan proses. Hasil dari penelitian ini menunjukkan hasil penurunan biaya sebesar Rp 5.610.200 dan waktu 83 hari. Optimasi yang dilakukan digunakan sebagai dasar pertimbangan untuk penyusunan perencanaan model baru selanjutnya.

.....Business competition in home appliances manufacturing is very tight, company effort to make product with low price, quick process and standard quality in order to accept by customer, the companies making innovation to launch new product with high value, high technology and continuing launch new model for exist in market. Innovation is one basic key to exist in market. Optimization in operation research is one way to get optimal cost at each of process new model and total cost. Constraints in new model become obstacle and make anything not ideal, so optimization is to get best solution among constraints, Process capacity, problem, scheduling and policy of management are constraints are challenge to solve.

Optimization that do in new model development at water pump department can decrease, cost and time total. Process capacity, process capability, must be kept. Output from this research is critical path determine for standard procedure of new model. Critical path is able to know time total on true planning or not. From this research showed decrease of cost 5,610,200 million rupiahs and total time decrease 83 days. This research become standard procedure and knowledge for next new model.